

Акционерное общество «Россети Кубань»  
(АО «Россети Кубань»)

**Утвержден:**  
решением годового Общего собрания акционеров  
АО «Россети Кубань» 09.06.2025  
(протокол от 10.06.2025 № 53)

**Предварительно утвержден:**  
решением Совета директоров  
АО «Россети Кубань» 05.05.2025  
(протокол от 05.05.2025 № 594/2025)

**Достоверность данных, содержащихся  
в настоящем Отчете, подтверждена:**  
решением Ревизионной комиссии  
АО «Россети Кубань» 15.04.2025  
(протокол от 15.04.2025 №3)

## **Годовой отчет Акционерного общества «Россети Кубань» за 2024 год**

**Исполняющий обязанности  
Генерального директора АО «Россети Кубань»**

**А.А. Рыбин**

**Краснодар • 2025**

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Акционерного общества «Россети Кубань»<sup>1</sup> за 2024 год, а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2025 до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего Отчета АО «Россети Кубань» именуется также «Общество», «Компания».

*В отчетном году Общество, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 №51), начало, а в январе 2025 года завершило проведение мероприятий, связанных с исключением из его наименования указания на публичный статус:*

С 13.12.2024 прекращено биржевое обращение акций ПАО «Россети Кубань».

28.12.2024 Банк России принял решение об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

24.01.2025 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации изменений в Устав, содержащих новое полное и сокращенное наименования Компании.

С учетом изложенного и прежних изменений наименования Общества в тексте Отчета АО «Россети Кубань» именуется также:

- ПАО «Кубаньэнерго» - при упоминании периодов (событий), происходивших до 10.08.2020,
- ПАО «Россети Кубань» - с 10.08.2020 до 24.01.2025.

*Тема Отчета - Энергия созидания.*

*Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, раскрытые в Отчете:*

- взаимоотношения с потребителями;
- экологические аспекты деятельности;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками;
- обеспечение охраны труда;
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц.

---

<sup>1</sup> Акционерное общество «Россети Кубань» - полное фирменное наименование Общества с 24.01.2025. В отчетном году полное фирменное наименование Компании было: Публичное акционерное общество «Россети Кубань».

**Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной АО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

## Оглавление

<b>Обращение Председателя Совета директоров .....</b>	<b>7</b>
<b>Обращение исполняющего обязанности Генерального директора .....</b>	<b>8</b>
<b>О Компании .....</b>	<b>11</b>
Представление АО «Россети Кубань» .....	11
Миссия и система ценностей Компании .....	13
Бизнес-модель .....	15
<b>Организационная структура .....</b>	<b>19</b>
Ключевые показатели деятельности.....	19
История создания и развития Кубанской энергосистемы и АО «Россети Кубань» .....	23
Основные события Компании.....	25
<b>Стратегический отчет.....</b>	<b>30</b>
Обзор отрасли.....	30
Макроэкономические тренды отчетного года .....	32
Отраслевой прогноз.....	32
Стратегические приоритеты и перспективы развития .....	33
Стратегические цели Компании, одобренные Правлением Компании 10.04.2017: .....	33
Перспективы развития Компании .....	37
Ключевые показатели эффективности.....	37
Ключевые риски.....	54
Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита).....	54
Сведения об управлении ключевыми рисками.....	54
Сведения об оценке ключевых рисков.....	55
Карта ключевых рисков Общества.....	58
Реализация ключевых рисков.....	58
Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз.....	59
Информация о рисках в области устойчивого развития .....	59
<b>Результаты операционной деятельности.....</b>	<b>61</b>
Передача электроэнергии .....	61
Основные показатели.....	61
Учет электроэнергии .....	61
Технологическое присоединение к электрическим сетям .....	63
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей.....	64
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2024 году .....	66
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств.....	67
Планы технологического присоединения на 2025 год.....	67
Технологическое присоединение объектов генерации .....	68
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....	68
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг .....	71
Инвестиционная деятельность.....	73
Исполнение инвестиционной программы в 2022–2024 годах .....	73
Направления и структура финансирования капитальных вложений .....	74
Долгосрочная инвестиционная программа .....	75
Управление качеством капитального строительства.....	75
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2024 году .....	76
Инновационная деятельность.....	76
Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2024 году.....	77
Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2022–2024 годах (млн руб. без НДС) .....	79

Выполнение НИОКР .....	79
<b>Финансовые результаты .....</b>	<b>80</b>
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании .....	80
Финансовая (бухгалтерская) отчетность Компании .....	83
Результаты финансово-экономической деятельности .....	85
Расчеты за услуги по передаче электроэнергии .....	87
<b>Консолидация электросетевых активов .....</b>	<b>88</b>
<b>Цифровая трансформация .....</b>	<b>90</b>
<b>Развитие корпоративных информационных систем Компании .....</b>	<b>91</b>
<b>Устойчивое развитие .....</b>	<b>93</b>
Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) .....	94
Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН .....	96
Взаимодействие с потребителями услуг .....	98
Права человека .....	100
Управление персоналом .....	101
Результаты реализации кадровой политики .....	101
Численность и структура персонала .....	102
Обучение и развитие персонала .....	105
Социальная политика .....	110
Молодежная политика .....	111
Охрана труда и промышленная безопасность .....	113
Охрана труда .....	113
Промышленная безопасность .....	118
Охрана окружающей среды .....	119
Энергопотребление и энергосбережение .....	124
Системы менеджмента .....	126
Антикоррупционная политика Компании .....	127
Обеспечение экономической безопасности деятельности .....	129
Раскрытие информации .....	130
Система раскрытия информации .....	130
Коммуникация с органами государственной власти и общественными организациями .....	132
Социальные коммуникации .....	133
Коммуникация со средствами массовой информации .....	133
Конгрессно-выставочные мероприятия .....	134
Закупочная деятельность .....	135
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования .....	138
<b>Отчет о корпоративном управлении .....</b>	<b>140</b>
Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний .....	140
Общая информация о корпоративном управлении Компании .....	141
Структура корпоративного управления АО «Россети Кубань» .....	142
Практика корпоративного управления Компании .....	144
Общее собрание акционеров .....	145
Совет директоров .....	147
Состав Совета директоров .....	147
Деятельность Совета директоров .....	157
Комитеты Совета директоров .....	162
Комитет по надежности .....	163
Комитет по аудиту .....	164
Комитет по стратегии .....	166
Комитет по кадрам и вознаграждениям .....	167

Комитет по технологическому присоединению .....	168
<b>Исполнительные органы .....</b>	<b>169</b>
Генеральный директор.....	170
Правление .....	170
<b>Корпоративный секретарь.....</b>	<b>176</b>
<b>Ревизионная комиссия.....</b>	<b>177</b>
Состав Ревизионной комиссии .....	178
Итоги работы Ревизионной комиссии .....	182
<b>Система вознаграждения органов управления и контроля.....</b>	<b>183</b>
Вознаграждение членов Совета директоров.....	183
Вознаграждение членов исполнительных органов.....	184
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций .....	185
<b>Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2024 году.....</b>	<b>186</b>
<b>Управление рисками и внутренний контроль.....</b>	<b>187</b>
Функционирование СУРиВК .....	187
Схема взаимодействия участников СУРиВК .....	187
Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками .....	188
Информация о результатах проведенной внутренним аудитом оценки надежности и эффективности СУРиВК за отчетный год .....	188
Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в отчетном году.....	188
Основные направления совершенствования СУРиВК на следующий год .....	190
<b>Внутренний аудит .....</b>	<b>190</b>
<b>Акции и дивиденды.....</b>	<b>191</b>
Уставный капитал и объявленные акции .....	191
Эмиссия дополнительных акций .....	193
Акционерный капитал.....	194
Рынок акций и капитализация Компании .....	195
Дивиденды.....	195
<b>Контроль соблюдения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.....</b>	<b>198</b>
<b>Справочная информация .....</b>	<b>199</b>
Контактная информация .....	199
Сведения о регистраторе .....	202
Аббревиатуры и термины.....	202
Единицы измерения .....	204
<b>Приложения к годовому отчету.....</b>	<b>204</b>

## Обращение Председателя Совета директоров

---

### Уважаемые коллеги!

В 2024 году Компания продемонстрировала высокие результаты по всем направлениям деятельности. Компания стала участником федеральных и региональных проектов, направленных на социально-экономическое развитие территорий ответственности.

Ключевое событие года – присвоение статуса системообразующей территориальной сетевой организации в регионах присутствия. Это чрезвычайно важное решение как с точки зрения обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей, так и для решения накопленных ранее проблем, включая урегулирование статуса бесхозных сетей.

Результатом эффективного взаимодействия менеджмента Компании с региональными органами власти стало подписание регуляторного соглашения с администрацией Краснодарского края. Оно позволит инвестировать дополнительные средства в развитие распределительного электросетевого комплекса региона.

### Производственные и финансовые результаты

В инвестиционной деятельности приоритетами Компании оставались безусловное исполнение планов по реконструкции и строительству новых энергообъектов. Компания продолжила инвестировать средства в создание энергетически мощностей для содействия развитию экономической и социальной сферы Кубани и Адыгеи. Объем финансирования капитальных вложений составил более 24 млрд руб.

Компанией получена прибыль в размере 10,8 млрд руб. На выплату дивидендов направлено 1,9 млрд руб.

По итогам размещения акций дополнительного выпуска Общество получило 6,43 млрд руб. инвестиций. Цели эмиссии – финансирование мероприятий для создания энергетической инфраструктуры Республики Адыгея, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, повышения финансовой устойчивости Компании и снижения долговой нагрузки.

### Эффективное управление

Деятельность Совета директоров Общества была направлена на обеспечение интересов акционеров, улучшение финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия со стороны кредиторов, инвесторов. Проведено 38 заседаний Совета директоров, рассмотрено 144 вопроса.

Среди важнейших решений Совета директоров – утверждение программы цифровой трансформации, плана развития системы управления производственными активами, экологической политики, одобрение долгосрочной инвестиционной программы.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров в целях изменения организационно-правовой формы, прекращены биржевые торги акциями Компании. Мероприятия проведены в установленном законодательством порядке с соблюдением прав акционеров. 24.01.2025 в ЕГРЮЛ внесены сведения о новом наименовании Общества – АО «Россети Кубань».

### Ключевые задачи

Компания продолжит выполнение мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, модернизацию электросетевого комплекса, обеспечение доступного технологического присоединения.

Среди приоритетов Компании – участие в проектах по расширению дорожной и портовой инфраструктуры в Краснодарском крае, горного кластера Республики Адыгея, развитие Сочинского энергорайона и федеральной территории «Сириус».

Социальная политика сфокусирована на поддержании и развитии человеческого капитала, создании возможностей для профессионального роста сотрудников, развитии института наставничества, профориентации молодежи. Особое внимание будет уделено социальным программам и поддержке персонала, обучению и повышению квалификации сотрудников, развитию профессиональных и личностных компетенций, сохранению социальных гарантий и льгот.

Сохранятся и традиционные приоритеты в работе Совета директоров: принятие решений, направленных на устойчивое развитие, эффективное взаимодействие с органами государственной власти, повышение инвестиционной привлекательности Компании.

Уверен, что стабильные финансово-экономические показатели, большой технический потенциал, а также высокие управленческие компетенции менеджмента позволят продолжить динамичный и сбалансированный рост Компании.

Председатель Совета директоров  
АО «Россети Кубань»

Д.В. Краинский

## **Обращение исполняющего обязанности Генерального директора**

---

### **Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!**

Важными итогами 2024 года для Компании стали стабильность и устойчивое развитие, а также достигнутые показатели производственной деятельности. Для выполнения обязательств перед потребителями и достижения финансовых результатов Компания продолжила совершенствование бизнес-процессов. Это позволило нам завершить отчетный период с прибылью.

В рамках исполнения статуса системообразующей территориальной сетевой организации «Россети Кубань» продолжит работу по консолидации электросетевых активов на территории присутствия.

### **Инвестиции в развитие**

Компания в полном объеме выполнила мероприятия инвестиционной программы, ремонтов и технического обслуживания электросетевого хозяйства. В рамках инвестиционной деятельности введено 520 МВА трансформаторной мощности и более 1,7 тыс. км линий электропередачи. Среди крупнейших проектов – строительство сетевой инфраструктуры для электроснабжения нового участка федеральной автодороги А-289 в Краснодарском крае; обеспечение электроснабжения крупного индустриального парка в Республике Адыгея.

В рамках Программы опережающего развития электроэнергетики планируется осуществить дополнительное финансирование инвестиционных мероприятий Компании в размере более 22,8 млрд руб. до 2029 года Программа предусматривает реконструкцию 16 высоковольтных центров питания в 11 муниципальных образованиях Краснодарского края.

В соответствии с поручениями Администрации Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации обеспечено стабильное и бесперебойное электроснабжение площадок мероприятий общероссийского и мирового уровня в г. Сочи.

Сотрудники Компании приняли участие в восстановлении объектов электроснабжения Донецкой Народной Республики.

### **Новые потребители**



Приоритетным направлением в области технологического присоединения является обеспечение потребности регионов ответственности в энергомощностях. В 2024 году к сетевой инфраструктуре присоединены свыше 37 тыс. потребителей. Общий объем выданной мощности составил 772 МВт. В числе новых абонентов – бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования и культуры, агропромышленные предприятия, объекты жилищного строительства и туризма. Продолжается выполнение мероприятий по технологическому присоединению объектов в рамках национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жилье и городская среда» и другие.

Компания осуществила технологическое присоединение 24 электрозаправочных станций в крупных городах и на дорогах регионального значения.

Компания участвует в реализации мероприятий по присоединению к электросетевой инфраструктуре объектов автомобильной дороги «Обход Адлера» (в рамках строительства скоростного дублера трассы А-147 Джубга – Сочи); солнечной электростанции в Северском районе Краснодарского края; всесезонного горного экокорта «Лагонаки» в Республике Адыгея.

### **Клиентоориентированный подход**

Компания продолжила развитие интерактивных клиентских сервисов в рамках системы обслуживания потребителей, сохранив курс на обеспечение комфортных условий очного взаимодействия с потребителями.

«Россети Кубань» также уделяют большое внимание развитию дополнительных услуг. Выручка от их реализации в отчетном периоде составила 1,28 млрд руб.

### **Показатели надежности**

Ключевым показателем надежности стали своевременное и качественное исполнение годовых программ технического обслуживания и ремонтов оборудования, подготовка к летнему и зимнему периоду. Планы по всем технологическим направлениям Компанией в 2024 году выполнены в полном объеме, что позволило снизить аварийность в электрических сетях в сравнении с предыдущим периодом на 1,8 %.

Для повышения энергоэффективности эксплуатируемого оборудования ежегодно разрабатывается программа мероприятий по снижению потерь. По результатам ее реализации уровень потерь электроэнергии снижен на 37 млн кВт • ч.

Отпуск электроэнергии в сеть в 2024 году составил 28,49 млрд кВт • ч. Увеличение по сравнению с предыдущим годом составило 6 %.

### **Социальная ответственность**

Обеспечение безопасных условий и охраны труда является ключевым направлением в деятельности Компании. Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

Неизменный приоритет – природоохранная деятельность, которая осуществляется с соблюдением всех требований и норм, установленных законодательством.

### **Приоритеты**

Уверен, что профессионализм менеджмента и коллектива Компании будут способствовать успешной реализации намеченных планов, укреплению имиджа АО «Россети Кубань» как организации высокого уровня социальной ответственности.

Стратегические приоритеты Компании остаются неизменными – обеспечение надежного и качественного электроснабжения для комфортной жизни наших потребителей и стабильного роста экономики регионов.

Исполняющий обязанности Генерального директора  
АО «Россети Кубань»

А.А. Рыбин

## О Компании

### Представление АО «Россети Кубань»

**Компания осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая Сочи) и Республики Адыгеи, а также на федеральной территории «Сириус».**

Для обеспечения доступности электроэнергетической инфраструктуры, развития электросетевого комплекса Компания осуществляет технологическое присоединение к своим электрическим сетям.

АО «Россети Кубань» также оказывает широкий спектр дополнительных услуг - обслуживание электросетевых объектов потребителей, организацию наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и др.

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» распоряжениями губернатора Краснодарского края от 04.09.2024 № 214-р и главы Республики Адыгеи от 04.09.2024 № 229-рг Компания определена системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В качестве СТСО Общество выступает единым центром ответственности в Краснодарском крае и Республике Адыгее, осуществляющим функцию «одного окна» для потребителей услуг по передаче электроэнергии, и обеспечивает:

- устранение масштабных аварий на сетях прочих ТСО по решению штаба по обеспечению безопасности электроснабжения в Краснодарском крае и штаба по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей Республики Адыгея;
- эксплуатацию бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- эксплуатацию, капитальный ремонт, реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов электросетевого хозяйства, переданных СТСО в установленном законом порядке.

#### *Территория обслуживания Компании*



АО «Россети Кубань» входит в объединенную энергосистему (ОЭС) Юга единой энергетической системы (ЕЭС) России.

Обслуживаемая АО «Россети Кубань» территория имеет площадь 83,3 тыс. кв. км и население более 6,34 млн человек.

АО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

Риск возникновения конкуренции для Общества возможен в случае заключения ПАО «Россети» самостоятельных договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с потребителями, территориально расположенными в зоне ответственности эмитента, энергопринимающие устройства которых присоединены к сетям ПАО «Россети».

*Место Компании в ЕЭС России и ОЭС Юга по отпуску электроэнергии в сеть Общества за 2022–2024 годы<sup>2</sup> (млрд кВт • ч)*

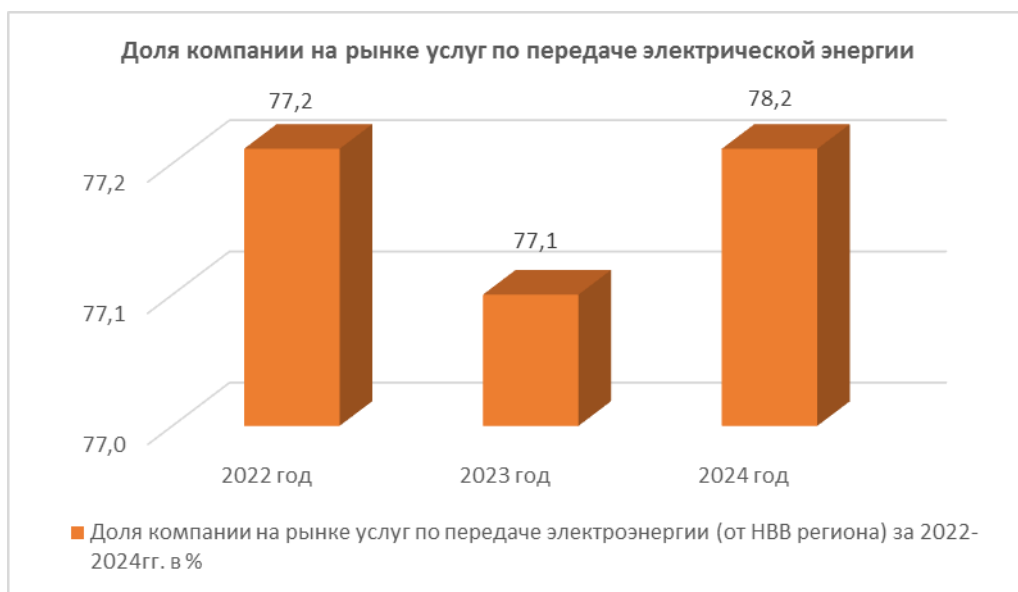
Показатель	2022	2023	2024	Доля Компании в 2024 году (%)
Потребление электроэнергии в ЕЭС России	1 106,3	1 138,3	1 174,1	2,4
В том числе в ОЭС Юга	111,0	130,0	136,5	20,9
В том числе в АО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	26,1	26,9	28,5	100,0

АО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2024 году составила 78,2% от необходимой валовой выручки (НВВ) региона. К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «Электросети Кубани», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

<sup>2</sup> Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.soups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии за 2022-2024 годы, %:



Ключевые характеристики Компании по состоянию на конец 2024 года

Показатели	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Объем обслуживания, тыс. у. е.	765	775,06	779,55	+0,6
в том числе электрические сети, тыс. у. е.	411	416,73	417,71	+0,2
Протяженность линий электропередачи по цепям, тыс. км	93,6	94,52	96,14	+1,7
Количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ	25 690	26 570	27 566	+3,7
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы, МВА <sup>3</sup>	9 169,3	9 369,3	9 512,6	+1,5
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы <sup>4</sup>	4 996 МВт (72,4%)	6 057 МВт (72,8%)	6 108 МВт (75,4%)	+0,8 (+2,6 пп.)
Общее количество точек поставки электроэнергии потребителям, присоединенных к электрическим сетям Компании	1 225 864	1 262 854	1 291 073	+2,2
Электросетевые филиалы	11	11	11	-

### Миссия и система ценностей Компании

**Миссия АО «Россети Кубань» — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.**

*Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества*

<sup>3</sup> Только по подстанциям напряжением 110 кВ.

<sup>4</sup> Неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта.



1. **Надежность.** Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

2. **Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

3. **Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

4. **Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. **Социальная ответственность.** Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

*Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:*

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;

- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

### Бизнес-модель

При осуществлении операционной деятельности Компания находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей. Основной вид деятельности Компании — услуги по передаче и распределению электроэнергии (95,5% выручки Компании в отчетном году). В целях обеспечения развития Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» Компания осуществляет своевременное и доступное технологическое присоединение потребителей к своим электросетям.

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

*Изменение стоимости капиталов за 2024 год*

Капиталы на начало 2024 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2024 года
<b>Финансовый</b>		
Чистая прибыль составила 6 167 млн руб. Стоимость чистых активов на конец года – 54 950 млн руб. Показатель EBITDA 17 574 млн руб.	Объем выручки в 2024 году – 88 072 млн руб., что больше уровня 2023 года на 13 514 млн руб. Показатель EBITDA в 2024 году – 26 688 млн руб., что больше уровня 2023 года на 9 114 млн руб. Увеличение показателей в основном связано с увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии	Прибыль составила 10 878 млн руб., что на 4 711 млн руб. больше параметров 2023 года в связи с увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии, а также ростом прочих доходов. Стоимость чистых активов на конец года – 64 021 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 9 071 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также увеличением остатка денежных средств относительно факта 2023 года
<b>Производственный</b>		
Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 26 570 шт. Протяженность ЛЭП — 94,52 тыс. км. Установленная мощность подстанций 18 387,8 МВА. Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) - 3,3403 ч. Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки	Освоено 19 368 млн руб. капитальных вложений (без НДС). Осуществляется обновление энергоактивов: • ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования; • консолидация сетевых активов на базе Общества; • списание устаревшего оборудования;	Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 27 566 шт. Протяженность ЛЭП — 96,14 тыс. км. Установленная мощность подстанций 18 953,9 МВА. Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) - 3,2982 ч, что на 1,3% ниже предыдущего года. Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) – 1,2401

Капиталы на начало 2024 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2024 года
(Psaifi) – 1,3099 шт	<ul style="list-style-type: none"> <li>перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации.</li> </ul> <p>Объем услуг по передаче электроэнергии — 24 192,3млн кВт • ч, что на 6,9% больше, чем в 2023 году (выручка — 80 126,4млн руб.).</p> <p>Количество выполненных технологических присоединений в 2024 году — более 37 тыс. на суммарную мощность 772 МВт (выручка – 6 662 млн руб.)</p>	<p>шт., что на 5,3% ниже предыдущего года.</p> <p>Показатели надежности достигнуты с учётом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 1,8 %</p>
<b>Интеллектуальный</b>		
<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (<math>P_{\text{НИОКР}}</math>) — 0,15% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) <math>P_{\text{ВНЕДРЕНИЯ}}</math> — 6,5% при плане 4,8%</p>	<p>Выполнение программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.</p> <p>Внедрение инновационных технологий и решений</p>	<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (<math>P_{\text{НИОКР}}</math>) — 0,19% от собственной выручки при плане 0,19%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) <math>P_{\text{ВНЕДРЕНИЯ}}</math> — 5,76% при плане 4,9%</p>
<b>Человеческий</b>		
<p>Среднесписочная численность персонала — 8 753 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 91,6%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 52,6% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,4%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>	<p>Обучено 11 902 человека (141% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 96,6 млн руб.</p> <p>Затраты на охрану труда в 2024 году составили 435,5 млн. руб., что на 3,0% больше, чем в 2023 году. Мероприятия комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества, запланированные на 2024 год, выполнены в полном объеме.</p> <p>С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2024 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ</p>	<p>Среднесписочная численность персонала — 8 466 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 89,4%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 52,7% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,0%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>
<b>Социально-репутационный</b>		
<p>Высокая степень социальной ответственности.</p> <p>Высокий уровень прозрачности бизнеса: сайт Компании, СМИ, социальные медиа, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия</p>	<p>Регулярное информирование общественности о деятельности Компании:</p> <p>в федеральных, региональных и районных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2024 году вышло 29,6 тыс. материалов о деятельности Общества</p>	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Количество позитивных и нейтральных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 91%</p>
<b>Природный</b>		
<p>Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции</p>	<p>В Обществе организован поэтапный вывод из эксплуатации оборудования,</p>	<p>В 2024 году Общество завершило кампанию по</p>



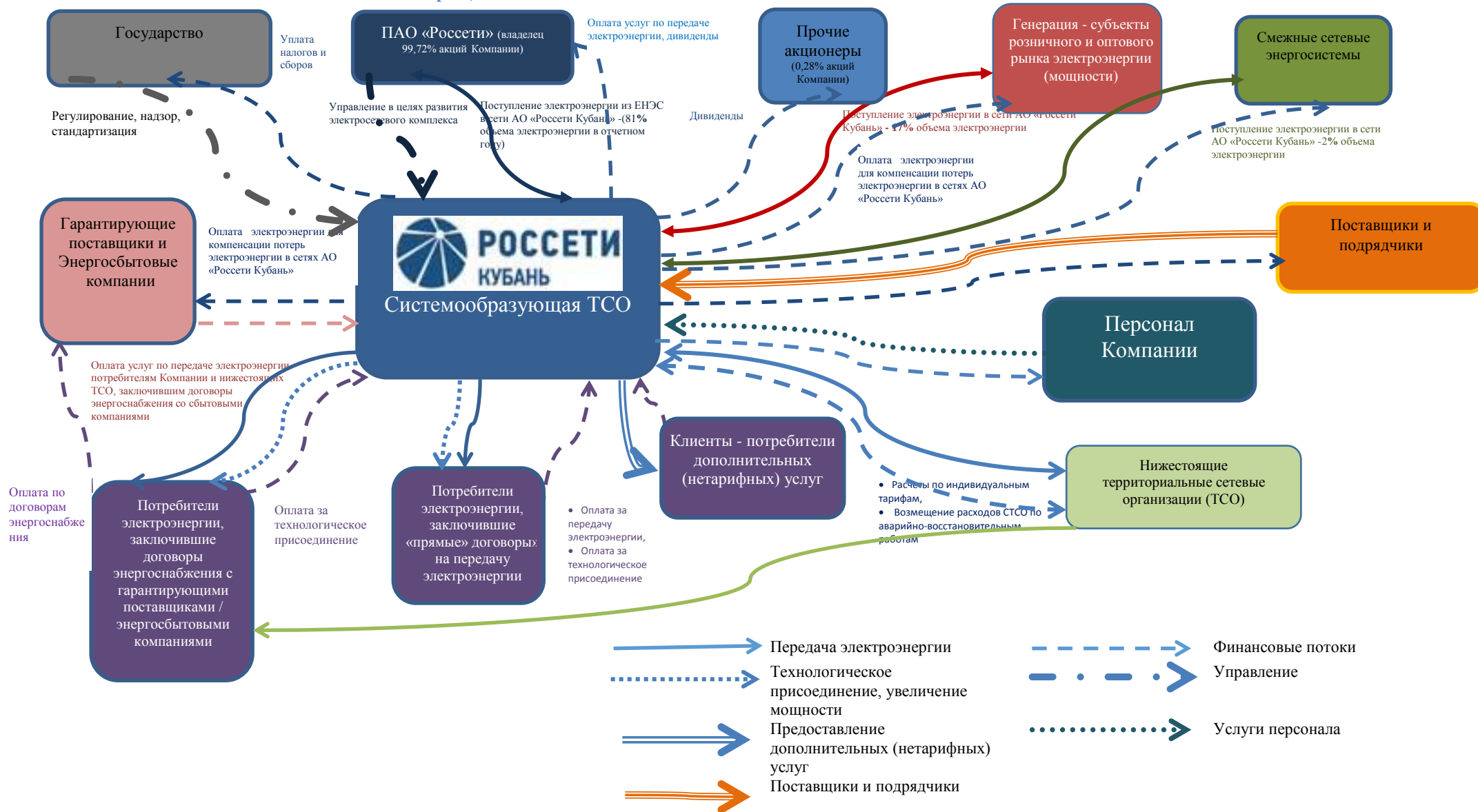
Капиталы на начало 2024 года	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2024 года
о стойких органических загрязнителях. Сохранение биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности	содержащего трихлордифенил, и обеспечение его безопасного удаления. Установка птицевесящих устройств на воздушных линиях электропередачи	выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях с прекращением использования полихлорированных дифенилов в оборудовании. Обеспечение защиты птиц от поражения электрическим током, их травмирования об элементы ВЛ и защиту ВЛ от негативного воздействия продуктов жизнедеятельности птиц

*Основной вид деятельности Компании — услуги по передаче и распределению электроэнергии (91,0% выручки Компании в отчетном году).*

*В целях обеспечения развития Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания осуществляет своевременное и доступное технологическое присоединение потребителей к своим электросетям.*

*С учетом роста электропотребления в регионе и присоединения новых потребителей ожидается, что в 2029 году объем услуг эмитента по передаче электроэнергии составит 25 221 млн кВт\*ч (104% по отношению к факту 2024 года).*

# Схема основных бизнес-процессов Компании



Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «Россети» — 81% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации — 17% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети Юг») — 2% в отчетном году.

Потребителями услуг АО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энергосбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энергосбытовую деятельность (74 в отчетном году);
- ряд потребителей (80 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с Компанией (ОАО «Новоросцемент», АО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», АО «Агрофирма-племзавод «Победа», АО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесаэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, АО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЭ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго».

С 2007 года в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»: за АО «Россети Кубань» закреплён статус системообразующей территориальной сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в АО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

## Организационная структура

В 2024 году изменения в организационную структуру Общества не вносились. По состоянию на 31.12.2024 действует [организационная структура Компании](#), утвержденная Советом директоров ПАО «Россети Кубань» 30.11.2021 (протокол от 01.12.2021 № 455/2021).

## Ключевые показатели деятельности

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Финансовые показатели <sup>5</sup>						

<sup>5</sup> Для расчета показателей использованы:

- за 2020 год — баланс за 2021 год (графа «На 31 декабря 2020 года»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 года (графа «За 2020 год»);

Выручка (млн руб.)	49 369,6	57 669,7	63 738,9	74 557,5	88 071,6	+18,1
Себестоимость (млн руб.) <sup>6</sup>	46 975,3	50 054,5	53 153,7	62 117,5	69 863,9	+12,5
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	-1 501,3	1 711,8	5 244,5	6 166,5	10 877,6	+76,4
Чистые активы (млн руб.)	37 989,1	41 029,5	45 803,2	54 950,4	64 021,4	+16,5
Кредиты и займы на конец года (млн руб.)	23 436,8	20 870,5	20 921,8	20 188,8	24 539,1	+21,5
Рентабельность собственного капитала (%)	-3,86	4,36	12,20	12,40	18,55	+6,15 п.п.
Рентабельность активов (%)	-1,80	2,10	5,78	5,81	8,64	+2,83 п.п.
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года (млн руб.)	636,9	0	932,2	2 710,0	1 944,7	-28,2
<b>Операционные показатели</b>						
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	23 008,0	25 221,7	26 062,3	26 860,4	28 492,99	+6,1
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	19 108,1	21 004,5	21 947,8	22 624,4	24 192,3	+6,9
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 310,8	2 502,1	2 479,5	2 548,4	2 658,78	+4,3
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	650	788	795	845	772	-8,6
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям) (км)	92 226,11	93 067,0	93 597,1	94 517,6	96 137,1	+1,7
Установленная мощность подстанций напряжением 35-220 кВ (МВА)	11 471,07	11 561,03	11 826,4	12 080,3	12 255,23	+1,4
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ (МВА)	5 073,26	5 640,37	5 978,038	6 307,5	6 698,63	+6,20
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P <sub>saifi</sub> ), час.	0,8870	4,0939	2,8424	3,3403	3,2982	-1,3
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P <sub>saifi</sub> ) (шт.)	0,4592	1,2873	1,2195	1,3099	1,2401	-5,3
Количество технологических нарушений (аварий) в	403	391	309	365	347	-4,9

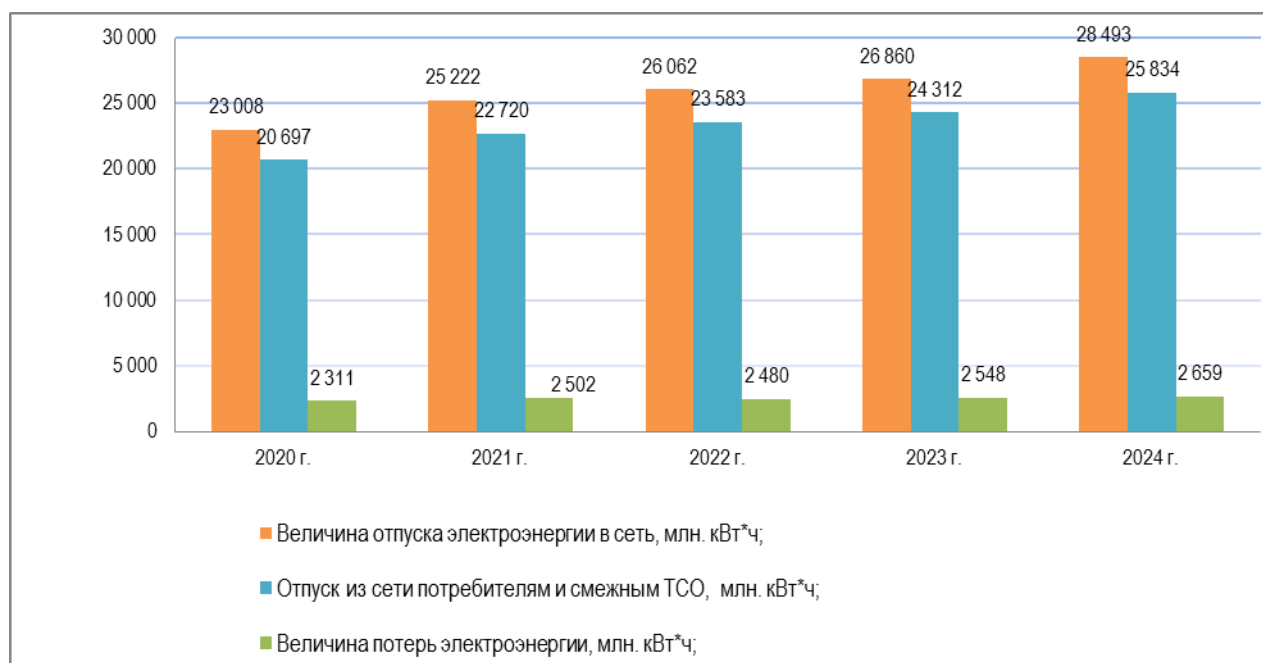
• за 2021 год — баланс за 2022 год (графа «На 31 декабря 2021 года»), отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2021 года (графа «За 2021 год»);

• за 2022 год - баланс за 2023 год (графа «На 31 декабря 2022 года»); отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2022 года (графа «За 2022 год»).

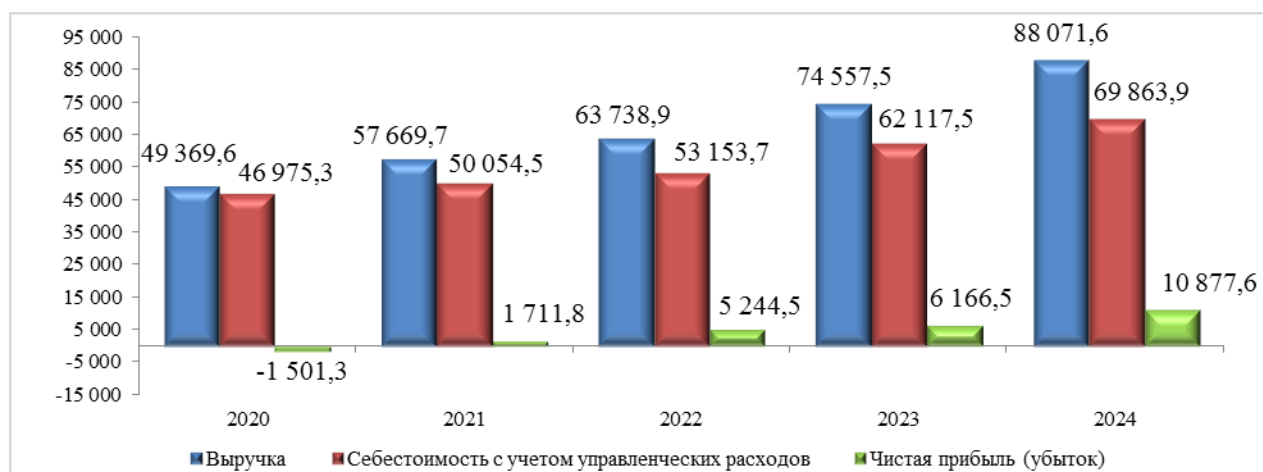
<sup>6</sup> С учетом управленческих расходов.

электрической сети 110 кВ и выше, шт						
<b>Устойчивое развитие</b>						
Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала (%)	92	96	144	118	141	+ 23,0 п.п.
Среднее количество академических часов обучения на одного работника (акад. ч)	64	66	65	70	58	-17,1
Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника (тыс. руб.)	40,40	48,93	41,42	48,3	51,4	+6,4
Объем охвата работников добровольным медицинским страхованием и страхованием от несчастных случаев (% к среднесписочной численности персонала)	100	100	100	100	100	без изменений
Объем вывода из эксплуатации отработанных конденсаторов, содержащих трихлордифенил, (в рамках выполнения обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях), шт.	0	1 343	731	932	877	-5,9
Оснащение электросетевых объектов птицевежными устройствами, шт.	4 978	4 217	2 977	2 350	2 722	+15,8
<b>Развитие регионов присутствия</b>						
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	4 658	5 871	11 469	12 579	19 368	+54,0
Количество соглашений о сотрудничестве с профильными ВУЗами и СУЗами в регионе присутствия Компании	30	62	40	55	55	без изменений
Количество студентов, прошедших практику на объектах Общества	701	468	741	807	576	-28,6
Объем налоговых отчислений в федеральные, региональные, местные бюджеты (млн руб.)	3 990,1	5 400,5	6 841,6	7 463,1	8 629,2	+15,6

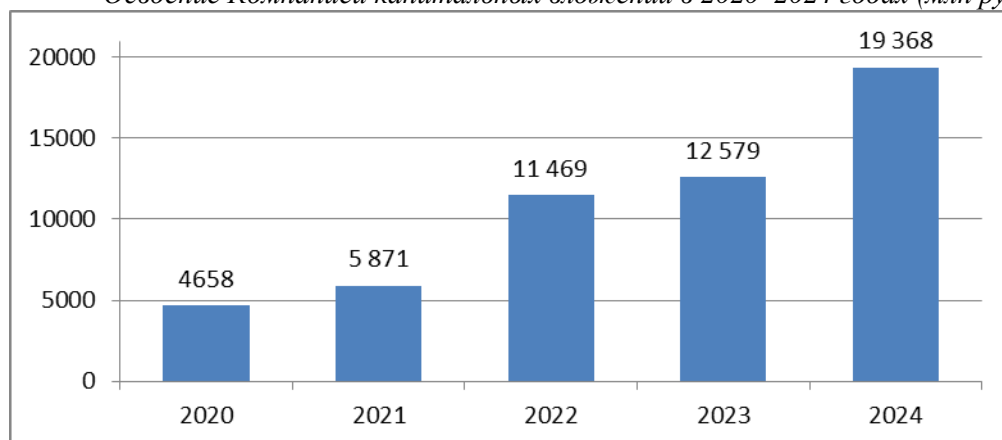
*Отпуск электроэнергии в сеть / из сети Компании и потери при передаче электроэнергии за 2020-2024 годы (млн кВт • ч)*



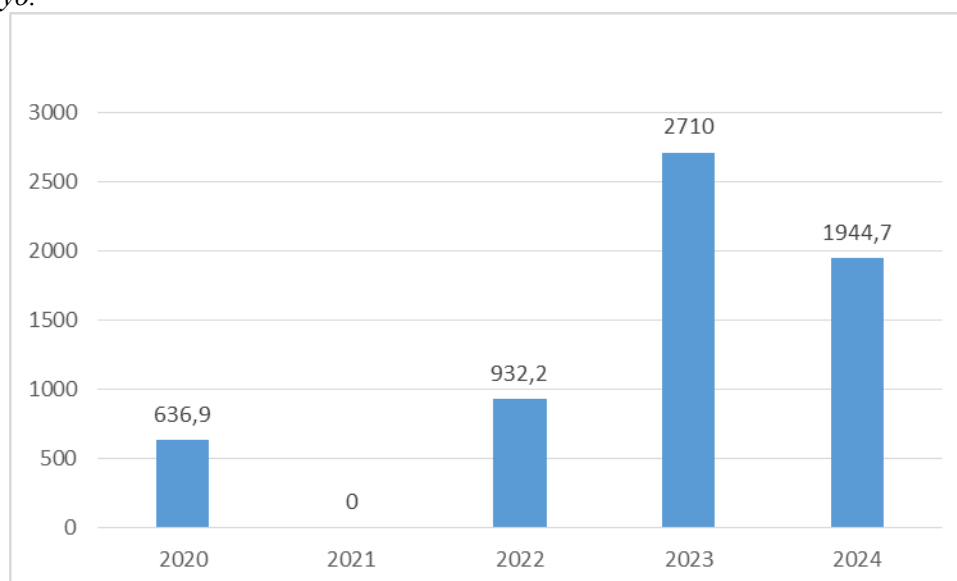
*Динамика основных экономических показателей Компании за 2020-2024 годы (млн руб.)*



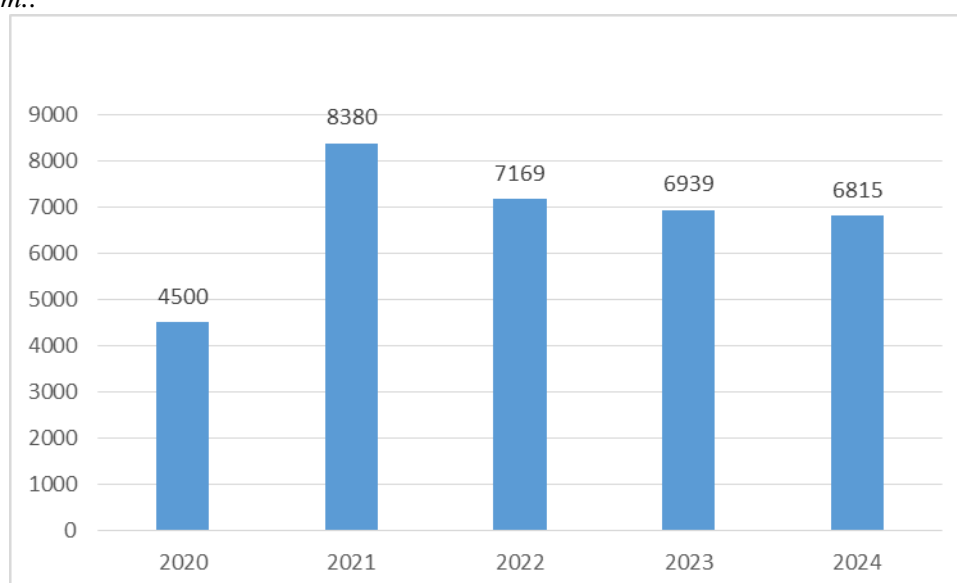
*Освоение Компанией капитальных вложений в 2020–2024 годах (млн руб. без НДС)*



Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года, в 2020-2024 годов, млн руб.



Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 0,4 кВ и выше в 2020-2024 гг., шт.:



### История создания и развития Кубанской энергосистемы и АО «Россети Кубань»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт, к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е годы	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).

1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
Конец 1950-х — начало 1960-х годов	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами Юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 годы	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.
1970-е — 1980-е годы	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 годы	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008–2012 годы	С 01.07.2008 ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.
2013 год	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.
2015 год	В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание публичного статуса Компании — ПАО «Кубаньэнерго».
2017 год	Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова и обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.
2018 год	Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.
2019 год	Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.
2020 год	В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».



2022 год	К концу отчетного года доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций Компании составила 93,96%, а с 09.01.2023 — 99,69%.
2023 год	В 2023 году в рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км линий электропередачи.
2024 год	В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2024 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» распоряжениями губернатора Краснодарского края от 04.09.2024 № 214-р и главы Республики Адыгеи от 04.09.2024 № 229-рг Компания определена системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Завершено размещение акций Общества дополнительного выпуска, начатое в 2021 году, в результате которого уставный капитал Компании увеличился на 19,2%.

## Основные события Компании

### 2024

#### Февраль

Компания завершила три крупных проекта в Сочи с общим объемом инвестиций около 3 млрд рублей. После комплексной реконструкции введены в работу высокоавтоматизированные подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная». В торжественном мероприятии по вводу в эксплуатацию подстанций приняли участие Губернатор Краснодарского края В.И. Кондратьев, Генеральный директор Группы компаний ПАО «Россети» А.В. Рюмин и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеев.

Генеральный директор ПАО «Россети» А.В. Рюмин провел совещание с руководством «Россети Кубань», в зоне обслуживания которой находятся Краснодарский край, Республика Адыгея и федеральная территория «Сириус». Глава ПАО «Россети» отметил положительную динамику производственных показателей Компании и активную работу по проектам, нацеленным на развитие регионов.

#### Март

Глава Республики Адыгея М.К. Кумпилов и Генеральный директор ПАО «Россети» А.В. Рюмин в рамках рабочей встречи в Москве обсудили развитие электросетевого комплекса региона. Инвестиции в модернизацию и развитие электросетей в Республике Адыгея в 2024 году составят порядка 8 млрд рублей.

В Краснодаре состоялось награждение лучших сотрудников и чествование ветеранов кубанской энергетики в связи с 80-летием основания ПАО «Россети Кубань» («Краснодарэнерго»). К юбилею Компании отраслевыми и корпоративными наградами были отмечены более 200 работников компании и ее филиалов.

Компания провела День открытых дверей для студентов Сочинского профессионального техникума, который является социальным партнёром компании по подготовке кадров.

#### Апрель

Компания приступила к строительству энергообъектов для обеспечения электроэнергией новой федеральной трассы А-289 «Краснодар – Славянск-на-Кубани – Темрюк – автомобильная дорога А-290 Новороссийск – Керчь». Строительство объекта осуществляется в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» (федеральный проект «Развитие федеральной магистральной сети»).

Специалисты филиала Армавирские электрические сети провели капитальный ремонт линии электропередачи 35 кВ «Отрадная – Удобная» протяженностью 27 км, от стабильной работы энергообъекта зависит надежность электроснабжения более 17 тысяч потребителей и десятков важнейших социальных объектов.

В филиалах Общества прошли учения по отработке взаимодействия с региональными подразделениями МЧС, диспетчерскими службами, органами власти и местного самоуправления Краснодарского края и Республики Адыгея при устранении нарушений электроснабжения в паводковый период.

### **Май**

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в XXVII Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надёжности, эффективности и безопасности энергетического производства».

Специалисты филиала Армавирские электрические сети выдали 1 МВт дополнительной мощности для развития крупного предприятия мясопереработки «Мясторг» в городе Гулькевичи Краснодарского края.

Специалисты филиала Лабинские электрические сети завершили ремонт оборудования подстанции 110 кВ «Комплекс» в Курганинском районе Краснодарского края, обеспечивающей электроэнергией около двух тысяч жителей района, а также 14 важных объектов социальной инфраструктуры.

В с. Дивноморское Краснодарского края состоялись корпоративные соревнования энергетиков юга России. Участниками спартакиады стали 240 энергетиков ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети Юг».

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети провели капитальный ремонт кабельно-воздушной линии электропередачи 110 кВ «Витаминкомбинат – Титаровская тяговая». В результате замены линейного оборудования повышена надёжность электроснабжения потребителей трех населенных пунктов в пригороде Краснодара.

### **Июнь**

На площадке XXVII Петербургского международного экономического форума Компания подписала:

- соглашение о стратегическом сотрудничестве с АО «Омский электромеханический завод»,
- соглашение о сотрудничестве в области разработки и поставки инновационного отечественного оборудования и технологий для повышения эффективности электросетевой инфраструктуры с ЗАО «Завод электротехнического оборудования».

Специалисты филиала Тимашевские электрические сети завершили ремонт оборудования подстанции 110 кВ «Приморско-Ахтарская». Энергообъект обеспечивает электроэнергией 29 социально значимых и инфраструктурных объекта, а также более 34 тыс. бытовых потребителей в четырех населенных пунктах Приморско-Ахтарского района Краснодарского края.

14 июня 2024 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в форме заочного голосования. Акционерами утверждены Устав Общества в новой редакции, годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год. Приняты решения о распределении прибыли по результатам 2023 года и выплате дивидендов.

В рамках ремонтной программы 2024 года специалисты филиала Краснодарские электрические сети подготовили к сезону пиковых нагрузок 15 высоковольтных подстанций и 24 трансформаторных пункта. Выполненные работы позволили повысить надёжность электроснабжения 400 тыс. человек, проживающих в 33 сельских населенных пунктах центральной части Краснодарского края.

### **Июль**

Специалисты филиала Тихорецкие электрические сети провели ремонт оборудования на 31 подстанции. Энергообъекты являются источником электроснабжения для 15 социально значимых и

инфраструктурных объектов, а также потребителей сельских населенных пунктов Тихорецкого, Новопокровского, Павловского, Белоглинского, Крыловского районов Краснодарского края.

В Краснодаре состоялись соревнования профмастерства среди студенческих энергетических отрядов компаний «Россети Кубань» и «Россети Юг», в которых приняли участие 16 команд профильных высших и средних образовательных учреждений Краснодарского края, Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия.

Молодые специалисты Компании стали участниками ежегодного форума «Форсаж-2024» в Калужской области.

### **Август**

Специалисты Компании с начала 2024 года установили более 2,6 тыс. птицевоздушных устройств на воздушных линиях электропередачи в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети обеспечили надежное энергоснабжение площадок проведения Международного музыкального конкурса молодых исполнителей «Новая волна», который проходил на федеральной территории «Сириус» 22-27 августа 2024 года.

Губернатор Краснодарского края В.И. Кондратьев и исполняющий обязанности генерального директора компании «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеев в рамках рабочей встречи в Краснодаре обсудили вопросы подготовки и подписания Регуляторного соглашения, направленного на дальнейшее развитие энергетической инфраструктуры региона и установление долгосрочных тарифов.

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в корпоративном чемпионате профессионального мастерства персонала по стандартам Агентства развития профессий и навыков по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», который проходит в учебном комплексе «Россети Ленэнерго».

### **Сентябрь**

Команда ПАО «Россети Кубань» заняла I место в Чемпионате профмастерства по стандартам Агентства развития профессий и навыков по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», которые проходили 9-13 сентября в Республике Татарстан.

### **Октябрь**

С начала 2024 года ПАО «Россети Кубань» присоединило к сетям Компании 27 объектов здравоохранения Краснодарского края и Республики Адыгея. Суммарная выданная мощность социально значимым учреждениям составила 3 МВт

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети «Россети Кубань» в рамках Дня открытых дверей провели технологическую экскурсию для студентов факультета энергетики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина

Компания обеспечила надежное энергоснабжение площадок мероприятий Форума #Finopolis2024, который состоялся 16-18 октября на федеральной территории «Сириус».

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в совещании Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба) в Сочи под председательством заместителя Министра энергетики РФ Е.П. Грабчака по вопросам подготовки субъектов электроэнергетики ЮФО к прохождению отопительного сезона 2024-2025 годов.

Делегация Компании под руководством исполняющего обязанности Генерального директора компании Бориса Эбзеева приняла участие во Всероссийской тарифной конференции в Сочи.

ПАО «Россети Кубань» обеспечило надежное электроснабжение площадок мероприятий XXII Менделеевского съезда по общей и прикладной химии в Сириусе, в котором приняли участие 4 тыс. человек, в том числе зарубежные гости из 39 стран.

Компания дала старт новому профориентационному проекту для учащихся старших классов «Энергокружки» в филиалах Общества Сочинские электрические сети и Адыгейские электрические сети. Проект, реализуемый компаниями группы ПАО «Россети», предусматривает углубленное изучение физики для учащихся 9 классов, будет реализован на базе лицея № 8 г. Майкопа и гимназии №6 им. Зорина Ф.М. г. Сочи.

### **Ноябрь**

Филиал Армавирские электрические сети с начала 2024 года построил и реконструировал 17 трансформаторных подстанций и 14 км линий электропередачи. Суммарная введенная трансформаторная мощность составила 2,8 МВА.

Более 80 км высоковольтных линий электропередачи (ЛЭП) ПАО «Россети Кубань» подготовило к зиме в Тимашевском энергорайоне. Энергетики филиала Тимашевские электрические сети с начала года выполнили капитальный ремонт свыше 80 км ЛЭП. Отремонтированные линии электропередачи обеспечивают электроэнергией пять муниципальных образований Краснодарского края с общей численностью населения более 300 тыс. человек: Тимашевский, Калининский, Каневской, Брюховецкий и Приморско-Ахтарский районы.

### **Декабрь**

Специалисты филиала Юго-Западные электрические сети с начала 2024 года построили свыше 280 км воздушных линий электропередачи низкого класса напряжения и установили более 270 комплектных трансформаторных подстанций. Проведенные мероприятия позволили ввести 115 МВт дополнительной мощности для технологического присоединения потребителей льготной категории в пригороде Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также в Абинском и Крымском районах Краснодарского края.

С начала 2024 года филиал Усть-Лабинские электрические сети подключил к электрическим сетям 420 сельскохозяйственных объектов в Выселковском, Кореновском, Тбилисском и Усть-Лабинском районах Краснодарского края.

Специалисты филиала Юго-Западные электрические сети приступили к строительству новой высоковольтной подстанции и двухцепного участка линии электропередачи 110 кВ. Новый энергообъект расположен в промышленной зоне города Новороссийска.

## **2025**

### **Январь**

В рамках рабочего визита в Краснодарский край заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети» Е.В. Ляпунов провел производственное совещание с руководством Компании по вопросам обеспечения надежного энергоснабжения в период летнего максимума нагрузок.

Председатель Совета директоров Общества, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению компании ПАО «Россети» Д.В. Краинский представил коллективу нового руководителя – исполняющего обязанности Генерального директора Компании А.А. Рыбина.

Специалисты Общества в кратчайшие сроки выполнили работы по подключению к сетям объектов, задействованных в масштабной экологической операции – устранении последствий крушения танкеров в Керченском проливе. Для подключения к сети вибрационной установки

просеивания замазученного песка энергетики протянули линию электропередачи в хуторе Воскресенский пригорода Анапы.

### **Февраль**

Глава Республики Адыгея М.К. Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Кубань» А.А Рыбин обсудили вопросы развития электросетевого комплекса республики и обеспечения надежного электроснабжения потребителей в условиях получения Компанией статуса системообразующей территориально сетевой организации.

## Стратегический отчет

Первый заместитель Генерального директора - директор филиала Сочинские электрические сети Эдгар Гарриевич Армаганян:

*«Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний «Россети», стремится к достижению целей, определенных государством.*

*Основной целью деятельности Компании является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус» путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры по тарифам на передачу электрической энергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.»*

### Обзор отрасли<sup>7</sup>

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям. Электроэнергетика вносит значительный вклад в национальную безопасность и социально-экономическое развитие страны. Энергосистема России состоит из единой энергетической системы (ЕЭС) России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга и Сибири, а также технологически изолированных территориальных энергосистем.

Среди крупнейших экономик мира топливно-энергетический баланс Российской Федерации является одним из самых экологически чистых (низкоуглеродных) - более трети генерации электрической энергии приходится на атомную энергетику, гидроэнергетику и другие возобновляемые источники энергии, около половины - на природный газ.

*Для энергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой энергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими общими для топливно-энергетического комплекса проблемами:*

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;
- недостаточный для инновационного развития текущий и перспективный объем спроса на внутреннем рынке на основные виды продукции российского топливно-энергетического комплекса, обостряющий зависимость от объема спроса и конъюнктуры мировых рынков традиционных энергетических ресурсов;
- критическая зависимость организаций топливно-энергетического комплекса от импорта технологий, оборудования, материалов, услуг и программного обеспечения по ряду наиболее перспективных направлений развития энергетики;
- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие сдерживания роста тарифов в сфере энергетики, ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие перекрестного субсидирования;

<sup>7</sup> В соответствии с Энергетической стратегией РФ на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 09.06.2020 №1523-р.

- высокая неопределенность и нередко непредсказуемость внешних условий и факторов, влияющих на развитие энергетики, включая условия и факторы культуры, социальных изменений, международных отношений, научных открытий и технических изобретений;
- большие вызовы научно-технологическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития, в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

*Наряду с проблемами, общими для топливно-энергетического комплекса, отраслевыми проблемами и факторами риска в электроэнергетике являются:*

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

#### *Тенденции и вызовы развития энергетики*

Перспективы роста мирового энергопотребления неразрывно связаны с изменением численности населения и темпами экономического роста в различных регионах мира.

Ожидается, что темпы роста мировой экономики (около 3 %) будут существенно опережать темпы роста энергопотребления (1 - 1,2 % в год).

Получит продолжение тенденция к сближению вклада основных энергетических ресурсов в мировой топливно-энергетический баланс (снижение доли нефти и угля, рост доли газа и неуглеродной энергии в структуре мирового потребления первичной энергии). В конечном потреблении вырастет доля электрической энергии.

Мировые энергетические рынки, конъюнктура которых долгое время обеспечивала динамичное развитие энергетики и экономики РФ, характеризуются нестабильностью и высокой неопределенностью, охвачены процессами глубокой трансформации, которые в перспективе способны существенно изменить облик мировой энергетики и формируют новые вызовы ее развитию.

Важным структурным изменением мировой энергетики станет рост доли электрической энергии в конечном потреблении - около 25 % общего энергопотребления к 2040 году и соответственно рост доли первичных энергетических ресурсов, используемых для ее выработки. Ожидается, что более 40 % указанного прироста обеспечат неуглеродные ресурсы.

Основу электроэнергетики большинства стран мира в прогнозном периоде будут составлять существующие системы централизованного электроснабжения, базирующиеся на крупных электростанциях - традиционных (тепловые электростанции, атомные электростанции, гидроэлектростанции) или ветроэлектростанциях и солнечных электростанциях, функционирующих в составе электроэнергетических систем.

Новые технологии распределенного производства электрической энергии, микрогенерации, управляемого потребления, виртуального агрегирования ресурсов создают принципиально новые условия для развития конкурентного розничного рынка, построенного на базе автоматизированных локальных торговых площадок по торговле электрической энергией, что, с одной стороны, ведет к сдерживанию роста цен на электроэнергию, является источником дополнительных инвестиций в развитие систем управления гибкостью на стороне потребителей, а с другой стороны, снижает предсказуемость для инвесторов в отношении возврата инвестиций в объекты оптовой генерации.

*Ожидается, что к 2035 году электропотребление в Российской Федерации вырастет до*

1310 - 1380 млрд кВт·ч, в том числе за счет электрификации железнодорожного транспорта и распространения электромобилей.

## Макроэкономические тренды отчетного года

По оценке МВФ в 2024 году мировой ВВП составил 109,02 трлн долл. США, в том числе ВВП России - 2,06 трлн долл. США (11-е место в мире). В рейтинге ВВП по паритету покупательной способности в отчетном году у России 4-е место в мире.

Несмотря на продолжающееся санкционное давление со стороны недружественных стран, экономика России продемонстрировала высокую степень устойчивости.

Валовой внутренний продукт России в 2024 году вырос на 4,1%. Положительную динамику продемонстрировали промышленное производство, объемы строительных работ, потребительская активность населения. Уровень безработицы по итогам 2024 года составил 2,5% (3,2% в 2023 году).

В отчетном году, по данным АО «СО ЕЭС», выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России составила 1 180,7 млрд кВт·ч, а потребление электроэнергии - 1 174,1 млрд кВт·ч, увеличившись по сравнению с 2023 годом на 3,1% (а с учетом сопоставимых температурных условий и без 29.02.2024 - на 2,7%). Это свидетельствует о поступательном развитии российской экономики, увеличении деловой активности, создании новых рабочих мест.

*Основные факторы, определяющие состояние экономики России и оказывающие влияние на электроэнергетику<sup>8</sup>*

Показатели (относительно предыдущего года)	2023 <sup>9</sup>	2024
Динамика ВВП	104,1%	104,1%
Индекс промышленного производства	104,3%	104,6%
Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха»	100,0%	102,3%
Инфляция	5,9%	8,5%
Динамика ключевой ставки Банка России	В течение года ключевая ставка Банка России выросла с 7,5% до 16,0%	В течение года ключевая ставка Банка России постепенно выросла с 16% до 21%

## Отраслевой прогноз

*Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов<sup>10</sup> в среднесрочной перспективе:*

- стабилизируется уровень мировых цен;
- курс рубля постепенно ослабеет до 103,2 руб. за долл. США в 2027 году;
- продолжится рост физических объемов российского экспорта на 3,3% по отношению к предыдущему году на всем прогнозном горизонте;
- возобновится рост физических объемов импорта: в 2025 году - до 9,2% по отношению к предыдущему году, к 2027 году - замедление роста до 4,3%;
- темпы инфляции на конец 2025 года ожидаются на уровне 4,5% по отношению к предыдущему году, с 2026 года инфляция выйдет на целевой уровень 4,0%;
- в 2025 – 2027 годах ожидается рост ВВП с 2,5% в 2025 году до 2,8% в 2027 году;
- прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1-3,3% в год;
- замедлятся рост оборота розничной торговли с 7,6% в 2025 году до 4,1% к 2027 году и увеличение объема платных услуг населению с 6,4% в 2025 году до 2,8% к 2027 году; поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 4,7% в год в 2025-2027 годах;

<sup>8</sup> Источники: Росстат (при этом за 2023 год указаны уточненные данные), Банк России.

<sup>10</sup> Источник: Минэкономразвития России.



- ситуация на рынке труда останется стабильной благодаря реализации мер поддержки Правительства Российской Федерации;

- вероятно реализация ключевого внешнего риска - замедления мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен; это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета;

- возможно усиление санкционного давления на российскую экономику;

- вероятен дефицит кадров на рынке труда;

- индексация тарифов на передачу электрической энергии составит:

- ✓ в 2025 году, в связи с корректировкой прогнозного уровня инфляции и темпов индексации оптовых цен на газ для всех категорий потребителей, а также реализацией крупных инвестиционных проектов в электроэнергетике: по ЕНЭС - 11,5% , по сетям ТСО - 11,6% при росте конечной цены электроэнергии 12,6% для населения,

- ✓ в 2026 году: по ЕНЭС - 8,5%, по сетям ТСО - 6,3%; при этом ожидаемый темп роста конечной цены электроэнергии для всех категорий потребителей составит 5,2%,

- ✓ в 2027 году ожидается возврат к динамике роста регулируемых и конечных цен на электроэнергию в пределах прогнозной инфляции на уровне 4,0 % ежегодно.

*В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 годы, утвержденной Минэнерго России:*

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 298 млрд кВт\*ч к 2030 году при среднегодовом темпе прироста 2,11%,

- ожидаемый максимум потребления мощности увеличится к 2030 году до 186,7 ГВт при среднегодовом темпе прироста 1,46%,

- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании).

### Стратегические приоритеты и перспективы развития

**Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:**

- Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»,

- Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р,

- Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 №511-р.

### Стратегические цели Компании, одобренные Правлением Компании 10.04.2017:

- повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея,
- улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры,

- опережающее развитие сети и внедрение новых технологий,

- достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании.

*Результаты достижения стратегических целей Общества в отчетном году и планы на будущее:*

Стратегические цели АО «Россети Кубань»	Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	<p>Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение надежности электроснабжения потребителей;</li> <li>• создание безопасных условий труда для персонала;</li> <li>• сдерживание темпов роста физического износа оборудования;</li> <li>• снижение доли оборудования, отработавшего в соответствии с нормативной документацией срок службы;</li> <li>• улучшение технических параметров оборудования;</li> <li>• соответствие требованиям и нормам в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;</li> <li>• снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;</li> <li>• обеспечение эксплуатации объектов электросетевого хозяйства в целях предотвращения аварийных ситуаций и снижения последствий при их возникновении.</li> </ul> <p>Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы».</p> <p>Показатели надежности Компании (P<sub>saidi</sub>, P<sub>saifi</sub>) не превысили плановые значения, установленные органами тарифного регулирования Краснодарского края с учетом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 4,9%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение производственных программ в полном объеме,</li> <li>• своевременное и полное выполнение ремонтной программы,</li> <li>• подготовка к прохождению отопительного сезона 2025/2026 гг. Получение паспорта готовности,</li> <li>• неукоснительное выполнение предписаний Ростехнадзора и Минэнерго России,</li> <li>• развитие культуры безопасности персонала Общества</li> </ul>
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	<p>В части качества обслуживания потребителей:</p> <p>Компания соблюдала требования Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 №186, (далее по тексту - Единые стандарты) в том числе требования по своевременному, полному и достоверному раскрытию информации.</p> <p>Показатель качества исполнения Компанией Единых стандартов качества (КкачЗ), рассчитанный в соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказанных услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 №1256, в отчетном достигнут (Ккач.З = 0).</p> <p>В части качества осуществляемого технологического присоединения:</p> <p>Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (П<sub>ТПР</sub>) —</p>	<p>В части качества обслуживания потребителей: выполнение требований Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 №186.</p> <p>В части качества осуществляемого технологического</p>

	<p>1,021, находится в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения</p> <p>Для повышения доступности электросетевой инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• произведена реконструкция контактного центра: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ заменен программно-аппаратный комплекс в части телефонии,</li> <li>✓ внедрена автоматизированная систем обработки телефонных вызовов абонентов,</li> <li>✓ увеличено количество каналов телефонной связи с 90 до 120,</li> <li>✓ обработка каждого второго вызова осуществляется без участия оператора за счет функционала IVR<sup>11</sup> и автоинформирования,</li> <li>✓ среднее время ожидания ответа оператора с момента выбора потребителем категории в интерактивном меню составило до 41 сек. (с учетом IVR);</li> </ul> </li> <li>• внедрена автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО)</li> </ul>	<p>присоединения: поддержание уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края (с учетом допустимого отклонения) с динамикой на его улучшение</p>
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	<p>Основная задача перспективного развития электросетевого комплекса Компании - поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.</p> <p>В 2024 году Компания приняла участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 гг.<sup>12</sup>; согласно данным документам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемным Юго-Западному и Центральному энергорайонам Кубанской энергосистемы, нуждающимся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.</p> <p>В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;</li> <li>• переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;</li> <li>• применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;</li> <li>• развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.</li> </ul>	<p>Участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России.</p> <p>Инновационное развитие Общества для достижения целевых объемов внедрения инноваций и выполнения НИОКР, а также других показателей реализации Программы инновационного развития</p>

<sup>11</sup> IVR (Interactive Voice Response), интерактивное голосовое меню — система предварительно записанных голосовых сообщений, выполняющая функцию маршрутизации звонков внутри call-центра.

<sup>12</sup> Утверждена приказом Минэнерго России от 29.11.2024 №2328.

	<p>Подробная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела <a href="#">«Результаты операционной деятельности»</a></p>	
<p>Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании</p>	<p>Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах Компании за 2024 год конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия.</p> <p>План обучения персонала на 2024 год выполнен на 141%.</p> <p>Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела <a href="#">«Устойчивое развитие»</a></p>	<p>Продолжение работы по поддержанию и улучшению конкурентоспособности Общества на региональном рынке труда, создания условий для привлечения и закрепления квалифицированных кадров, реализации политики социальной ответственности Общества перед своими работниками</p>

## Перспективы развития Компании

**Целью развития энергетики Российской Федерации является, с одной стороны, максимальное содействие социально-экономическому развитию страны, а с другой стороны, - укрепление и сохранение позиций Российской Федерации в мировой энергетике.**

**Основные задачи и ключевые меры развития электроэнергетики Российской Федерации - это повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей до уровня, сопоставимого с лучшими зарубежными аналогами, с обеспечением экономической эффективности таких услуг, а также повышение эффективности электросетевого комплекса.**

С целью ликвидации дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса потребителей Компания:

- ведет поиск оптимальных путей модернизации и расширения электросетевого комплекса,
- принимает непосредственное участие в разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России на пятилетний период.

Схема и программа развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2024 №2328.

Согласно данной Схеме и программе основное внимание Компания должна будет уделять развитию наиболее проблемным Юго-Западному и Центральному энергорайонам Кубанской энергосистемы.

## Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/EBITDA»;
2. ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;
3. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
4. Добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок», Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)»;

5. Добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ», «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции», «Эффективность реализации дополнительных услуг».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024 – 2026 годы установлены решением Совета директоров Общества от 20.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 579/2024) на основании пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	9,3	12,5	120% достигнут	-	8,5	8,4

<sup>13</sup> За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Кубань».

<sup>14</sup> В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

<sup>15</sup> Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 20.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 579/2024) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (%), достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	10,3	12,7	120% достигнут	-	10,3	10,6
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	3 569 914	6 136 894	120% достигнут	-	3 163 412	4 482 857
<b>СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
Уровень потерь	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях	15	%	9,86	9,33	105%	-	9,84	9,81



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
электроэнергии	Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период					достигнут			
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной	15	%	93,5	112,1	120% достигнут	-	95,0	95,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
	программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации								
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</b>									
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»	-50	%	0	0	достигнут	-	0	0
Предельный объем разногласий по объему	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец	-10	%	3,50	0,05	достигнут	-	3,50	3,50

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
потеря на конец отчетного периода (года)	отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества								
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных	-10	%	90	100	достигнут	-	90	90

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2026 год <sup>4</sup>
(ПКМ)	мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями								
<b>ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	108,4	достигнут	-	100,0	100,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (%), достигнут/не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
<b>ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор  Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	тыс. руб.	15842394	20073354	100%  достигнут	-	16598928	17901525
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с	Генеральный директор  Заместитель Генерального	ед.	1	1	100%  достигнут	-	1	1

<sup>16</sup> За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Кубань».

<sup>17</sup> В случае если процент достижения ФКПЭ составляет более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

<sup>18</sup> Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества.

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
	Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	директора по техническим вопросам – Главный инженер							
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846)	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	кол-во	0	0	100% достигнут	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	%	98,0	98,0	100% достигнут	-	98,0	98,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
	(актуализации) ПИР/выполнения ПИР								
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 годом	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата  Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	%	10,0	22,5	100%  достигнут	-	15,0	20,0
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	6,5	6,1	100%  достигнут	-	6,5	6,5

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
	(должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период								
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	95	90	95% достигнут	-	95	95
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети  Заместитель Генерального директора по развитию и	отн. ед.	1,1	1,0	100% достигнут	-	1,1	1,1



Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
		технологическому присоединению  Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности							
Долг/EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	отн. ед.	1,6	1,2	100% достигнут	-	1,8	1,6
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети	%	84,3	87,7	100% достигнут	-	88,9	90,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
	ПО								
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	%	77,0	94,2	100% достигнут	-	78,0	79,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг  Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	тыс. руб.	1026451,0	1039458,1	99% достигнут	-	907 893,0	840 743,9
Сохранность имущества	При расчете показателя учитываются факты хищений	Заместитель Генерального	шт.	0	0	100%	-	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
организации	или преднамеренных повреждений имущества Общества	директора по техническим вопросам – Главный инженер				достигнут			
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	вып/не вып	выполнен	выполнен	100% достигнут	-	выполнен	выполнен
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Доля договоров, заключенных по	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по	Первый заместитель Генерального директора –	%	56,0	87,3	100% достигнут	-	60,0	64,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	директор филиала Сочинские электрические сети  Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности							
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	шт.	0	0	100% достигнут	-	0	0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>16</sup>	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут) <sup>17</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>18</sup>	Целевое значение на 2026 год
отчетного периода									
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети	%	100	111	100% достигнут	-	100	100

## Ключевые риски

### Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита)

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета директоров Общества от 04.10.2023 утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 05.10.2023 №535/2023).

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

 <p>Компания обеспечивает надежное и качественное электроснабжение</p>	 <p>Компания обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности</p>
 <p>Компания обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры</p>	 <p>Компания стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении</p>
 <p>Компания стремится к сохранению устойчивого финансового положения</p>	 <p>Компания стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду</p>
 <p>Компания обеспечивает соблюдение прав акционеров</p>	 <p>Компания не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации</p>
 <p>Компания стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок</p>	 <p>Компания обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом</p>

Деятельность в рамках заявленного предпочтительного риска (риск-аппетита) обеспечивает более высокую степень уверенности в достижении Компанией установленных целей.

### Сведения об управлении ключевыми рисками

#### Информация о методологии оценки рисков

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков,

содержится в реестре рисков Общества, утвержденном решением Правления от 06.12.2023 (протокол от 06.12.2023 № 41/2023).

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества. Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

Риски в Обществе оцениваются по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

**Умеренный** – не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

**Значимый** – при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

**Критический** – при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

Уровень риска определялся в зависимости от возможностей оценки риска: количественно или качественно.

Мониторинг текущего уровня рисков осуществляется с применением ключевых индикаторов риска.

#### Сведения об оценке ключевых рисков

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		на 01.01.2024	на 31.12.2024	
CP-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества	Значимый	Значимый	1. Проведение аварийно-восстановительных работ 2. Страхование электросетевого имущества
OP-2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Критический	1. Обеспечение безопасных условий труда 2. Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ, содержащих требования по охране труда 3. Проведение медицинских осмотров работников. 4. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда 5. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов. 6. Исполнение в установленные сроки мероприятий по устранению причин несчастных случаев. 7. Обучение приемам оказания первой доврачебной помощи с отработкой практических навыков на тренажере. 8. Организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности
OP-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов	Значимый	Значимый	1. Контроль технических заданий и проектной документации, разрабатываемой при строительстве и реконструкции объектов электроэнергетики и создании автоматизированных систем управления в

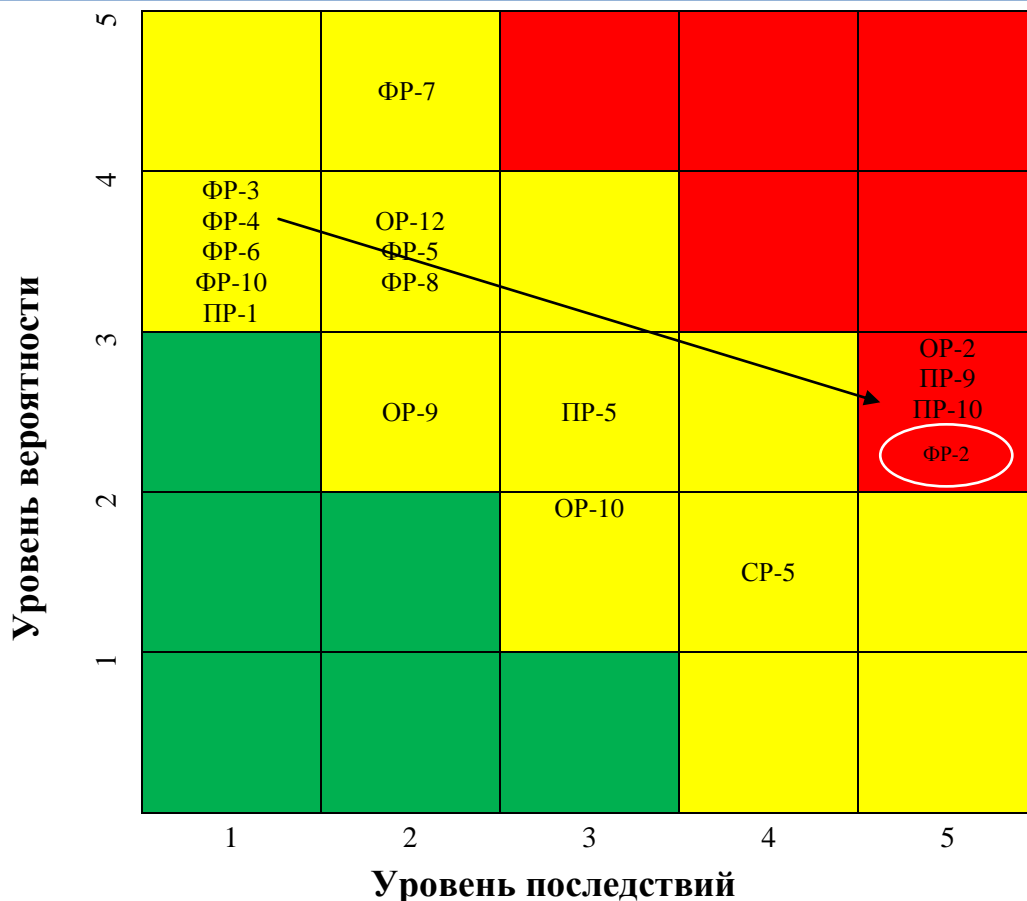
ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		на 01.01.2024	на 31.12.2024	
	критической информационной инфраструктуры			части включения требований по информационной безопасности. 2. Реагирование на компьютерные инциденты. 3. Анализ угроз безопасности информации в отношении значимых объектов критической информационной инфраструктуры. 4. Согласование технических заданий в области информационных технологий и телекоммуникаций на соответствие требованиям Федерального закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры».
ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	Значимый	1. Контроль соблюдения правил работы с информацией, составляющей коммерческую тайну, служебную тайну. 2. Контроль соблюдения правил работы с корпоративной информацией. 3. Контроль выполнения требований по защите персональных данных. 4. Организация проведения служебных расследований.
ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Значимый	Значимый	1. Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв). 2. Организация работ по обучению персонала.
ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	Критический	1. Координация и мониторинг деятельности всех подразделений Общества, участвующих в процессе технологического присоединения для обеспечения контроля сроков исполнения процедур и мероприятий со стороны Общества.
ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	Значимый	1. Организация формирования/ корректировки бизнес-плана Общества по оказанию дополнительных (нетарифных) услуг. 2. Анализ и корректировка стоимости (калькуляции) дополнительных (нетарифных) услуг с учетом рыночной конъюнктуры и себестоимости дополнительных (нетарифных) услуг.
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Значимый	Значимый	1. Контроль объемов электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях Общества и объемы оказанных Обществу услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС. 2. Формирование сводной величины заявленной мощности Общества по присоединениям к сети ЕНЭС. 3. Урегулирование объемов разногласий оказанных услуг по передаче электроэнергии по электросетям Общества.
ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Значимый	1. Анализ исполнения ежемесячных, квартальных и годовых смет затрат. 2. Контроль за соблюдением установленных лимитов статей затрат при согласовании технических заданий на проведение конкурсных процедур и договоров.
ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Значимый	1. Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам. 2. Проведение закупочных процедур по выбору финансовых организаций с целью снижения стоимости кредитных ресурсов в ходе конкурентной борьбы банков-участников.



ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		на 01.01.2024	на 31.12.2024	
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	<p>1. Контроль выполнения плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию.</p> <p>2. Проведение мероприятий по урегулированию разногласий в определении объемов обязательств по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и (или) покупки электрической энергии для целей компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем</p> <p>3. Проведение претензионной работы в целях досудебного урегулирования спора.</p> <p>4. Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний, проведение проверок введенного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства.</p> <p>5. Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</p>
ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Значимый	1. Управление долговой позицией Общества - контроль лимитов долговой позиции
ФР-10	Риск недостаточной ликвидности	Значимый	Значимый	1. Контроль исполнения платежного календаря Общества в рамках исполнения доходной и расходной части бюджета движения денежных средств
ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	Значимый	<p>1. Контроль обеспечения правовой защиты интересов Общества в органах государственной власти и управления, судах по делам, возникающим из административных правоотношений.</p> <p>2. Координация деятельности Общества при взаимодействии с ФАС России, формирование консолидированной правовой позиции Общества и обеспечения защиты интересов Общества в судебных и иных инстанциях, организация учета и мониторинга результатов проведения проверок, в том числе запросов и иных материалов ФАС России, поступивших в адрес Общества, за исключением вопросов тарифного регулирования.</p>
ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства	Значимый	Значимый	<p>1. Выполнение программы производственного экологического контроля по объектам, оказывающим негативное воздействие на окружающую среду, и представление в госорганы отчета об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля.</p> <p>2. Организация и контроль внесения компенсационной платы за предоставление права хозяйствующему субъекту осуществлять деятельность, связанную с негативным воздействием на окружающую среду и предоставлении декларации о плате за негативное воздействие на окружающую среду.</p> <p>3. Организация и контроль осуществления мониторинга за негативным воздействием на</p>

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
		на 01.01.2024	на 31.12.2024	
				окружающую среду и предоставлением в госорганы сведений об охране атмосферного воздуха и об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления.
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Критический	1.Реализация мероприятий плана по противодействию коррупции
ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДЗО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	Критический	Критический	Проведение анализа и проверка поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков)

#### Карта ключевых рисков Общества



#### Реализация ключевых рисков

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании за 2024 год.

### Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, основным внешним фактором для которого являются кибератаки; данный риск оценен как «значимый» ввиду высокого уровня последствий реализации риска, связанного с отключением потребителей электроэнергии, причинением материального ущерба и репутационными рисками Общества;

- риск неправомерного доступа к конфиденциальной информации; данный риск оценен как «значимый» и характеризуется средним уровнем последствий реализации риска в виде утечки информации, составляющей коммерческую тайну или персональных данных.

С целью снижения (минимизации) вышеуказанных рисков в Обществе ведется работа по:

- установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля удаленного доступа, охранной сигнализации;

- организации и контролю исполнения физической охраны наиболее важных объектов электросетевого комплекса Общества;

- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах электросетевого комплекса в соответствии с инвестиционной программой Общества;

- обеспечению включения требований по информационной безопасности в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, контролю последующей реализации объектов в соответствии с техническим заданием;

- осуществлению контроля на постоянной основе за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности;

- мониторингу и анализу внешних событий информационной безопасности;

- применению сертифицированных средств защиты информации.

### Информация о рисках в области устойчивого развития

Вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Общества и на постоянной основе курируются профильными подразделениями. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется в рамках СУРиБК Общества. При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG, что способствует соблюдению принципов устойчивого развития компании.

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния, имеют существенный уровень последствий, оцениваются Обществом как значимые и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения.

Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, обуславливающего снижение качества энергоснабжения потребителей. С целью минимизации данного риска Обществом на постоянной основе реализуются режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания, инициируется включение в инвестиционную программу Общества мероприятий по увеличению мощности центров питания.

В регионах присутствия Общества существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей и т.п.), в результате чего может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам ЖКХ и социальной сферы, объектам электросетевого комплекса Общества, быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеоусловий Обществом предпринимаются следующие меры:

- мониторинг погодных условий на постоянной основе с разработкой и исполнением планов мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков; в период грозового сезона);
- предварительное планирование и корректировка графиков вывода оборудования в ремонт с учетом метеоусловий;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- взаимодействие со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий.

Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах. Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как умеренные с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками. С целью минимизации данных рисков Общество принимает на себя обязательства по выполнению требований природоохранного законодательства и выполняет следующие мероприятия:

- реализует Программу мероприятий в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды;
- осуществляет модернизацию оборудования и применение инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, в т.ч. обеспечивает вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с заменой его на экологически безопасное;
- осуществляет мониторинг за негативным воздействием на окружающую среду, соблюдая установленные нормативы допустимого воздействия, с предоставлением в контролирующие органы сведений об охране атмосферного воздуха и об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления;
- обеспечивает соблюдение поставщиками продукции и услуг требований законодательства, стандартов, норм и внутренних документов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Одним из принципов деятельности Общества является постоянное развитие квалификации работников, создание благоприятной социальной и производственной среды. Социальные права работников Общества распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, на образование, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, защиту от безработицы, справедливое вознаграждение, возмещение затрат на спорт, повышение уровня образования работников Общества, оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий работников, реализуется отдельная жилищная программа для работников, привлеченных на работу в Общество из другой местности и не имеющих жилого помещения на территории нахождения рабочего места.

Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств указанные риски оцениваются Обществом как умеренные.

## Результаты операционной деятельности

### Передача электроэнергии

Заместитель Генерального директора по реализации услуг Олег Федорович Нишук:

*«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже – основной вид деятельности АО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2024 год составила 78,2%.*

*В 2024 году потери электроэнергии при ее передаче в сетях Общества составили 9,33%, что на -0,52 п.п. ниже значения, установленного бизнес-планом. По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2024 году получен эффект 38 млн. кВт\*ч.».*

### Основные показатели

*Результаты производственной деятельности Компании за 2022–2024 годы:*

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	26 062,3	26 860,4	28 492,99	+6,08
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	23 582,8	24 312,0	25 834,22	+6,26
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт • ч	2 479,5	2 548,4	2 658,78	+4,33
%	9,514	9,488	9,331	-0,16 п.п.
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн кВт • ч	21 947,8	22 624,4	24 192,3	+6,9
млн руб.	61 452,9	71 207,1	80 126,4	+12,5

По итогам работы Компании в 2024 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 24 192 млн. кВт\*ч, что на 1 568 млн. кВт\*ч или 6,9% больше, чем в 2023 году.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях АО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 659 млн. кВт\*ч или 9,331% от отпуска в сеть. В 2024 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2023 года на -0,16 п.п. Норматив потерь по итогам года выполнен.

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2024 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 38 млн кВт\*ч (210 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 32 млн кВт\*ч (184 млн руб.),
- технических мероприятий — 6 млн кВт\*ч (26 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

### Учет электроэнергии

По состоянию на конец отчетного года в зоне операционной деятельности Общества находится 1 291 073 точек поставки:

- 118 928 точек поставки юридическим лицам;
- 1 127 592 точки поставки бытовым потребителям;
- 10 897 точек поставки в многоквартирные дома;
- 33 656 точек поставки, в которых обеспечивается технический учет.

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации в Обществе осуществляются мероприятия по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета.

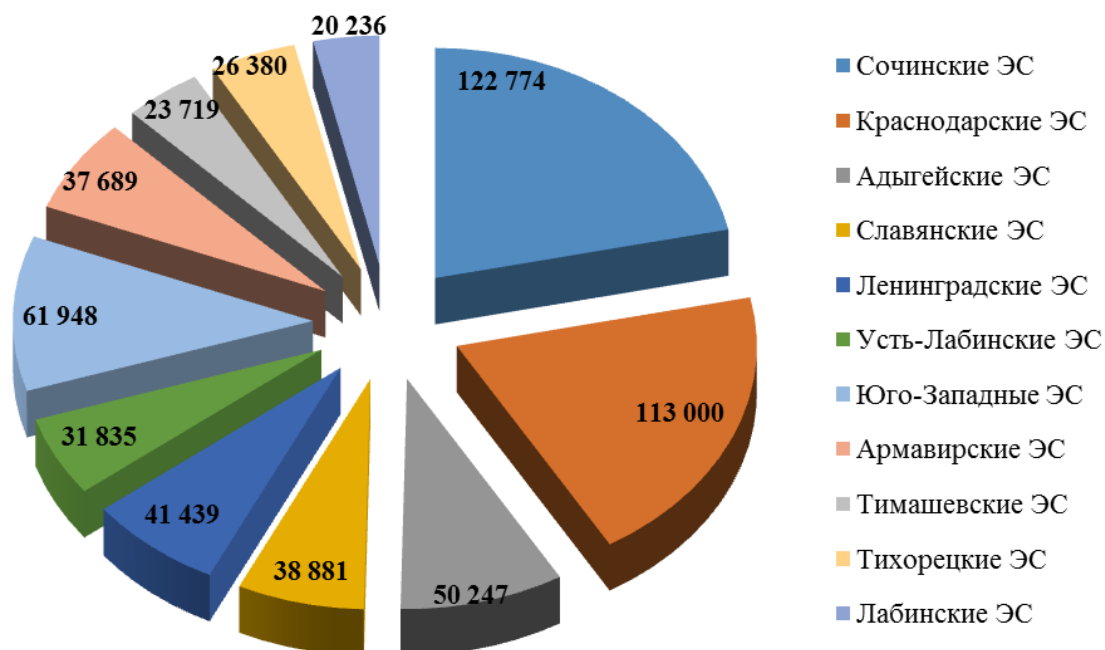
*Развитие интеллектуального учета электроэнергии в 2022-2024 годах, точек учета:*

Показатель	2022	2023	План 2024	Факт 2024
<b>Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий, в том числе:</b>	<b>45 524</b>	<b>99 266</b>	<b>83 194</b>	<b>136 259</b>
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	27 890	27 745	28 016	30 662
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	8 386	14 889	4 983	5 567
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	7 298	27 210	39 188	52 315
Установка / замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	0	12 183	0	38 498
Поверка приборов коммерческого учета электроэнергии при истечении межповерочного интервала приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	0	17 239	11 007	9 217

Затраты на мероприятия по замене (установке, поверке) приборов учета электроэнергии составили 2 525,68 млн руб. без НДС.

По состоянию на конец отчетного года объем приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных составил 568 148 шт., или 44,5% от общего количества точек поставки. За 2024 год осуществлена автоматизация 114 575 прибора учета электроэнергии.

Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31.12.2024 г. по филиалам АО «Россети Кубань», шт.



В 2025 году планируется продолжить реализацию мероприятий по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии потребителей, а также при технологическом присоединении, в рамках исполнения требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ.

#### Технологическое присоединение к электрическим сетям

**Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:**

*«В 2024 году плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Спрос на технологическое присоединение стабильно держится на высоком уровне - в среднем поступает не менее 40 тысяч заявок в год. В отчетном периоде Обществом заключено более 36 тысяч договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью более 865 МВт, исполнено 37 тысяч договоров на объем присоединенной мощности 772 МВт.*

*Средний срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению составил 108 дней, что существенно ниже нормативных сроков, установленных для сетевых организаций действующим законодательством. Среднее время рассмотрения заявки и направления оферты на заключение договора на технологическое присоединение не превышает 7 дней.*

*В Обществе ведется мониторинг реализации процедуры технологического присоединения на всех его этапах и уровнях.*

*Учитывая положительные процессы в области взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями и региональными и местными органами власти, Общество будет стремиться к постоянному улучшению ключевых показателей, тем самым укрепляя имидж клиентоориентированной компании.»*



Целью деятельности Компании по технологическому присоединению на ближайшее время является качественное обслуживание заявителей, обеспечение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, а также ликвидация электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых потребителей и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в АО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на официальном сайте Общества [www.rosseti-kuban.ru](http://www.rosseti-kuban.ru) в разделе «[Потребителям / Технологическое присоединение](#)».

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2022–2024 годы приведены в [приложении 6](#) к настоящему Отчету.

## Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

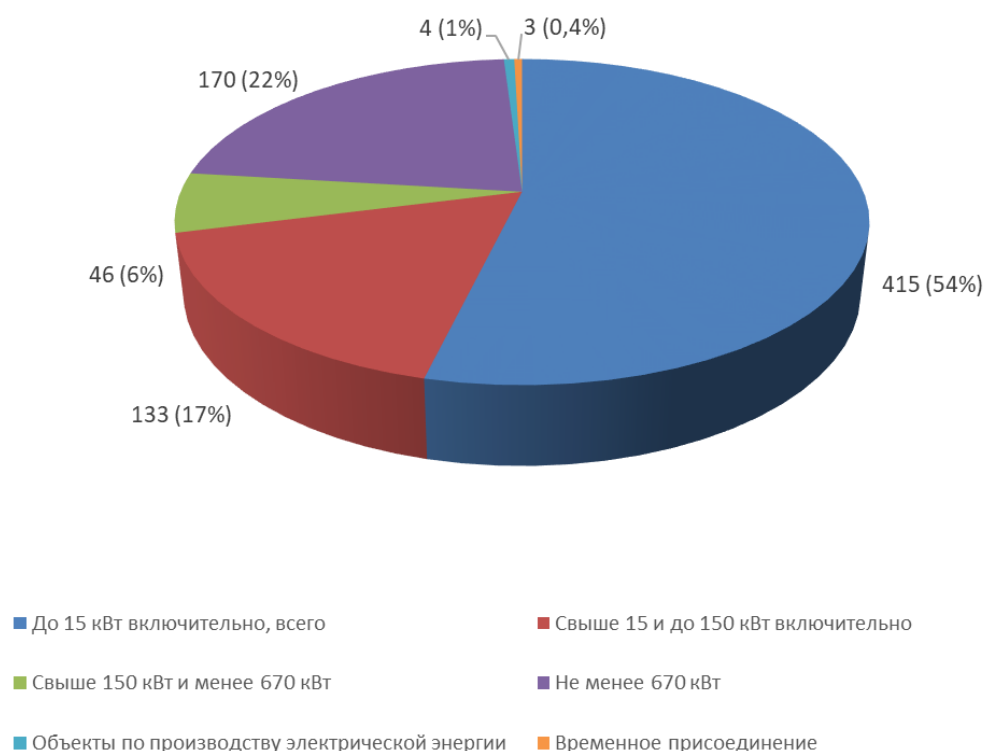
В отчетном году Компанией исполнено 37 433 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям. Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 772 МВт, что на 17% больше запланированного объема.

*Присоединенная в 2024 году мощность по категориям потребителей, МВт*

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	34 817	415
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 166	133
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	186	46
Не менее 670 кВт	96	170
Объекты по производству электрической энергии	80	4
Временное присоединение	88	3
<b>Итого</b>	<b>37 433</b>	<b>772</b>

*Структура исполненных в отчетном году договоров по присоединяемой мощности, МВт и %:*





*Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2024 году:*

Заявитель	Объект	Присоединенная мощность, МВт
ОАО «РЖД»	технологическое присоединение тяговой подстанции	12,2
АО «Каспийский Трубопроводный консорциум - Р»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств нефтепроводной системы (морской терминал, резервуарный парк и береговые сооружения)	10
ООО «Специализированный Застройщик «Гарантия»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств многоэтажного жилого комплекса в Центральном внутригородском округе Краснодара	5,0
ООО «Управляющая компания Индустриальный парк Копанской»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств земельного участка для сельскохозяйственного использования	5,0
ООО «Ростэкэлектросети»	технологическое присоединение в целях организации энергоснабжения энергопринимающих устройств земельного участка для строительства общественно-деловых зданий и сооружений на объекте «2-ая очередь жилого комплекса «Немецкая Деревня» в Прикубанском внутригородском округе Краснодара	5,0
ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств для нужд новой скоростной автомобильной магистрали к транспортному переходу через Керченский пролив (1 этап, подэтап Б, 2 этап)	4,6
ООО СЗ «ЮгСтройИмпериял»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств для многоэтажной жилой застройки в п. Знаменском	4,2
ООО «Обер Хутор»	технологическое присоединение энергопринимающих устройств гостиничного комплекса в Адлерском районе города Сочи	4,0

В рамках проекта «Развитие федеральной магистральной сети» национального проекта проекта «Безопасные качественные дороги» организовано электроснабжение новой скоростной

четырёхполосной автомагистрали А-289 протяженностью порядка 130 км, обеспечивающей дальний транспортный подход к Крымскому мосту в обход Славянска-на-Кубани. Энергетики осуществили строительство 3 высоковольтных питающих центров классом напряжения 35-110 кВ, а также более 119 километров линий электропередач классом напряжения 10-110 кВ. Объекту обеспечена выдача почти 5 МВт мощности.

Третий год подряд Компания в рамках проекта реализации Концепции по развитию производства и использованию электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации обеспечивает энергоснабжение электро-заправочных комплексов. В 2024 году Общество выполнило технологическое присоединение 24 электрозаправочных комплексов общей мощностью 3,6 МВт, расположенных в крупных населенных пунктах Краснодарского края и Республики Адыгея, а также на дорогах регионального значения.

В рамках реализации региональной программы «Модернизация первичного звена здравоохранения» в 2024 году Компания выполнила мероприятия по созданию возможности присоединения к электрическим сетям более 40 учреждений здравоохранения на общую мощность более 4 МВт, в том 6 врачебных амбулаторий, 15 фельдшерско-акушерских пунктов, 22 амбулаторно-поликлинических отделения (из которых 5 – детские поликлиники).

Юг России исторически имеет важное значение в обеспечении страны продовольствием. В течение 2024 года Обществом было выполнено технологическое присоединение более 600 предприятий аграрной и пищевой промышленности на общую мощность 38 МВт. В числе самых заметных объектов земельные участки для сельскохозяйственной деятельности ООО Крестьянское хозяйство «Участие» на 1,5 МВт (Новокубанский район), АО фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева на 0,9 кВт (Динской район), ОАО «Сельскохозяйственная компания имени М.И. Калинина» на 3 МВт (Гулькевический район).

На протяжении последних лет территория Краснодарского края и Республики Адыгея отличается особой миграционной привлекательностью, что порождает повышенный спрос на жилье. Для удовлетворения спроса Обществом выделена электрическая мощность в отношении более 2 тысяч объектов жилищного строительства, общей мощностью 166 МВт.

Присоединены к электрическим сетям более 30 социально значимых объектов (школы, ДДУ, учреждения культуры и спортивные объекты) общей мощностью свыше 2,5 МВт. В том числе обеспечен мощностью новый «Дворец Самбо» в Прикубанском районе города Краснодара, а также новая школа на тысячу мест в городе Майкопе Республики Адыгея, технологическое присоединение которой было осуществлено в рамках организации электроснабжения комплексной жилой застройки в южном районе города, включающей многоэтажные дома, объекты благоустройства, транспортную и инженерную инфраструктуру.

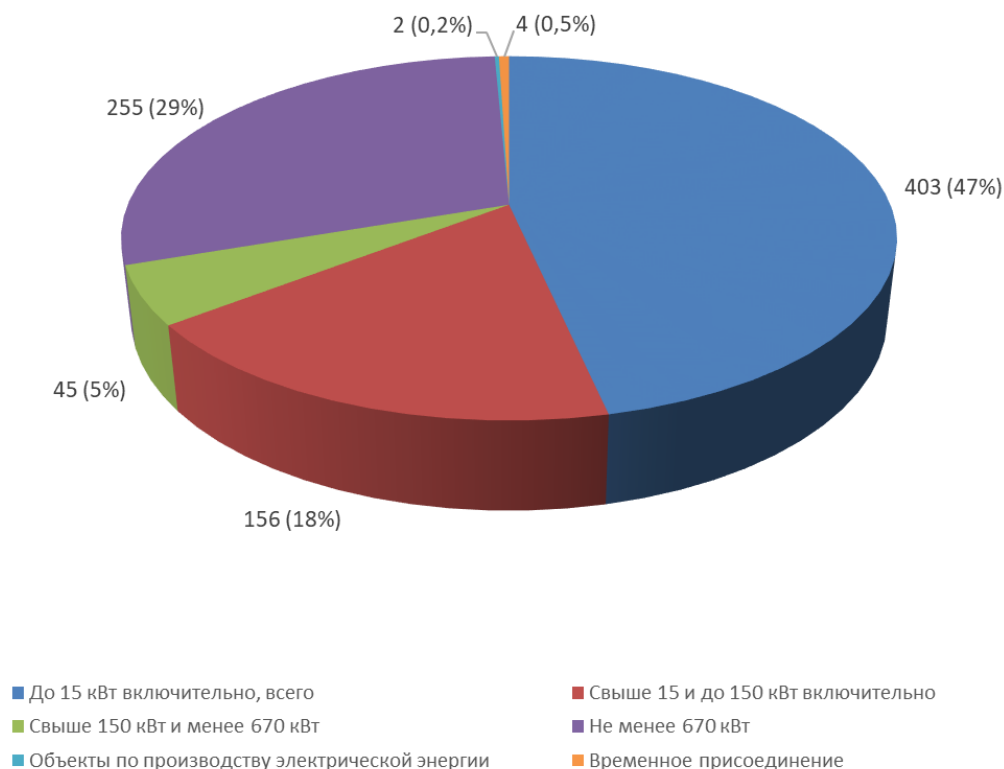
### Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2024 году

В 2024 году Обществом заключено 36 853 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 865 МВт суммарной стоимостью 11,2 млрд. руб. без учета НДС. В динамике с 2022 года объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем поступает порядка 40 тысяч заявок в год и заключается не менее 30 тысяч договоров.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	33 813	403
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 491	156
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	192	45
Не менее 670 кВт	150	255
Объекты по производству электрической энергии	87	2

Временное присоединение	120	4
<b>Итого</b>	<b>36 853</b>	<b>865</b>

*Структура заключенных в 2024 году договоров по присоединяемой мощности, МВт и %*



### Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 662 млн. руб. (без НДС), что составляет 150% запланированного и на 173% выше полученной выручки за 2023 год (2 438 млн. руб.). Рост выручки связан с исполнением в 2024 году, в том числе ранее запланированного срока, ряда крупных и значимых договоров.

За 2024 год денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 10 202 млн. руб. (с НДС), что почти в 3 раза выше запланированного. Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения, заключенным в 4 квартале 2023 года, и оплатой, поступившей раньше установленного договором графика.

### Планы технологического присоединения на 2025 год

В 2025 году запланировано выполнение мероприятий по обеспечению технологического присоединения в интересах энергоснабжения реализуемых в настоящее время крупных проектов, имеющих особое значение как для регионов присутствия, так и для всей страны в целом. В их число входят:

- строительство автомобильной дороги «Обход Адлера» в рамках проекта строительства новой автомагистрали Горячий Ключ — Адлер, которая станет скоростным дублером трассы А-147 Джубга — Сочи (объем запрашиваемой мощности составляет 16,6 МВт, заказчиком выступает Государственная компания «Российские автомобильные дороги», стоимость технологического присоединения – 1,6 млрд. рублей.);
- технологическое присоединение солнечных электростанций в Северском районе Краснодарского края (заявитель - ООО «Возобновляемые источники энергии» (группа компаний

ХЕВЕЛ), суммарная мощность 40,5 МВт, общая стоимость заключенных договоров технологического присоединения – 762,6 млн. рублей).

Плановый объем выручки в 2025 году составит 6 641 млн. руб. (без НДС).

Технологическое присоединение объектов генерации

В отчетном году на исполнении находилось 116 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии на общую запрашиваемую максимальную мощность (без учета ранее присоединенной) 101,2 МВт с общей стоимостью 713,75 млн. рублей без учета НДС (в том числе 101 договор микрогенерации). 80 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов генерации исполнено (на 4,45 МВт стоимостью 3,61 млн. руб.), в том числе 78 договоров объектов микрогенерации.

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Владимир Александрович Михайлов:**

*«В приоритете, как и прежде, перед нами стоят задачи по обеспечению надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» и внедрению инновационных технологий в ключевые производственные процессы.*

*В отчетном году уверенных результатов удалось достичь благодаря реализации всех производственных планов и программ. Выполнены основные мероприятия по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса, уровня эксплуатации и ремонта, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, улучшению уровня охраны труда и сохранения здоровья сотрудников Компании. На особом контроле была подготовка электросетевого комплекса к периоду экстремально высоких температур и курортному сезону.*

*В сентябре 2024 года Обществу присвоен статус системообразующей ТСО. С 2025 года Компания по решению регионального штаба обязана оказывать помощь в ликвидации технологических нарушений на бесхозных сетях и объектах сторонних энергокомпаний, которым требуется содействие при ликвидации последствий стихийных явлений.»*

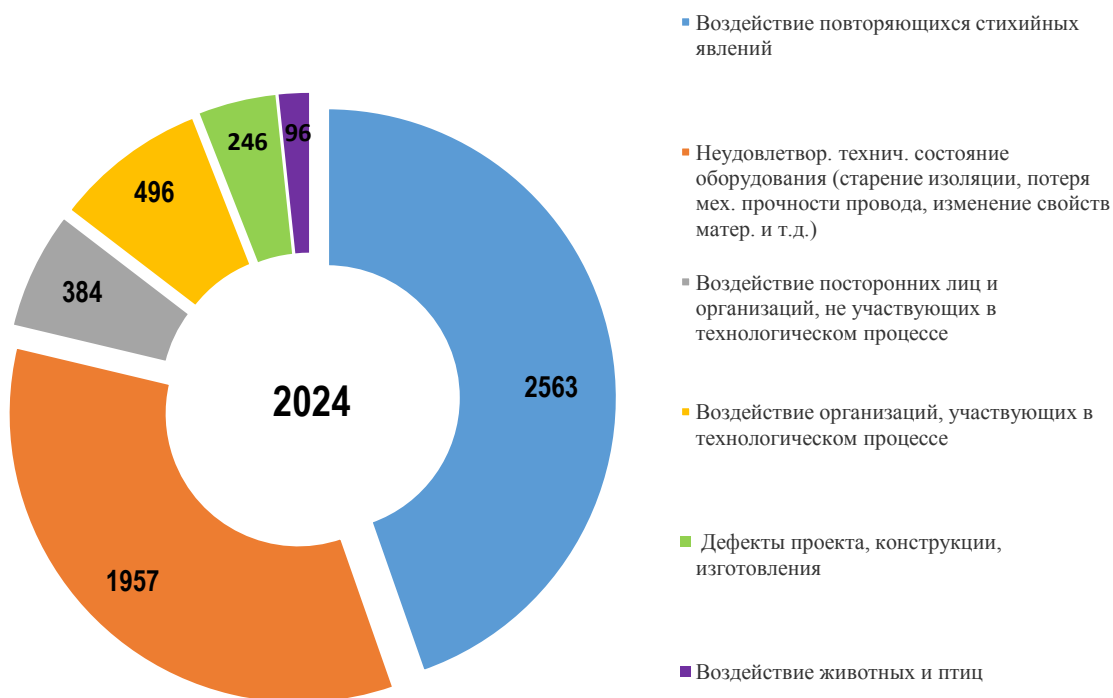
В 2024 году ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленные сроки в полном объеме Компанией реализована ремонтная программа; выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2024/2025 годов.

*В отчетном году показатели надежности Компании (P<sub>saidi</sub>, P<sub>saifi</sub>) не превысили плановые значения, установленные департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края отчетного года с учетом допустимого отклонения:*

Наименование показателя	Значения установленные департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края		Значение показателей	Отклонение факта от плана (с учетом допустимого отклонения), %
	План	План с учетом допустимого отклонения	Факт	
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P <sub>saidi</sub> ), час	2,7886	3,6252	3,2982	-9%
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P <sub>saifi</sub> ), шт	1,0809	1,4052	1,2401	-11,7%

В отчетном году в сетях 110 кВ и выше наблюдалось снижение количества технологических нарушений на 4,9% по сравнению с предыдущим годом.

## Основные причины аварий в электрических сетях АО «Россети Кубань» за 2024 год



В отчетном году на объектах Общества аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара не зарегистрировано.

Основные мероприятия, выполненные в 2024 году, были направлены на:

- поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам мониторинга состояния электрооборудования;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
  - ✓ актуализированы соглашения/договора с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
  - ✓ обеспечена готовность 415 бригад, 1929 человек, 788 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (123 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 - автотранспортной, 27 - специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
  - ✓ укомплектован аварийный запас Общества;
  - ✓ проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 14274,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13810,5 кВт.
  - ✓ проведено 4 совместных учения по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, органов местного самоуправления.

Успешно проведена подготовка к прохождению отопительного сезона. Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением Паспорта готовности. Приказом Минэнерго России от 05.11.2024 №2147 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2024/2025.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась под руководством Центральной паводковой комиссии Общества (утвержденной приказом от 23.01.2024 №40-од «О подготовке и задачах по успешному прохождению весеннего половодья и паводкового периода 2024 года») в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными

комиссиями филиалов Общества. В ходе подготовки и прохождения было реализовано 78 мероприятий, в том числе:

- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 359 объектов (2,2% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 111 объектов основной сети (23 ПС 35-110 кВ, 88 участков с опорами ВЛ 35-110 кВ) и 248 объектов распределительной сети (164 участков с опорами ВЛ 10-0,4 кВ и 84 ТП 10/0,4 кВ);

- проведены Учения (с 10.04.2024 по 11.04.2024) с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем РСЧС Краснодарского края и Республики Адыгея по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;

- в филиалах электрических сетей Общества проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;

- проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушениях и/или ЧС на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;

- представители Общества принимали участие в работе заседаний КЧС и ПБ администраций Краснодарского края<sup>19</sup> и Республики Адыгея<sup>20</sup> по вопросам готовности электросетевых объектов Компании к прохождению паводкового периода; претензии и замечания от органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов РФ не предъявлялись;

- согласно утвержденного графика осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска проведены осмотры переходов ВЛ через реки, 1795 опор и 107 площадных электросетевых объектов; в ходе осмотров повреждений не выявлено;

- обеспечено наличие и исправное техническое состояние спецтехники, машин и механизмов;

- проведены проверки наличия и мест хранения аварийного запаса; в ходе проверки установлено:

- ✓ соответствие комплектности оборудования, материалов и запасных частей аварийного запаса нормам,
- ✓ условия хранения оборудования, материалов, запасных частей, а также пути подъезда способны обеспечить оперативную погрузку материалов и оборудования для доставки в места ликвидации возможных аварийных повреждений;

- проведены проверки оснащения бригад инвентарем, экипировкой, обеспечения средствами защиты, готовности оснастки, спецтехники, машин и механизмов к проведению работ, наличия и исправности средств связи, схем оповещения. В ходе проверки нарушений правил хранения средств защиты, инструментов и приспособлений не выявлено.

Проведены проверки готовности плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (4 маломерных судна) и 22 мотопомп готовы к применению при возникновении паводковой ситуации.

Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгея и Сочинским Гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях Главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея.

---

<sup>19</sup> Комиссия администрации Краснодарского края по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности.

<sup>20</sup> Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Республики Адыгея.



В паводковый период с 01.05.2024 по 30.09.2024 было получены 153 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 36 штормовых предупреждений о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгея, что на 28,5% меньше, чем в 2023 году.

Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2024 году выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

#### Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

**Начальник департамента развития нетарифных услуг Анатолий Лачинович Абусалимов:**

*В рамках диверсификации бизнеса в 2024 году ПАО «Россети Кубань» успешно продолжило работу по организации и развитию дополнительных (нетарифных) услуг.*

*Компания достигла запланированных показателей по выручке от оказания нетарифных услуг – выручка составила 1 283,3 млн. руб., что на 43% больше запланированного.*

*Особое внимание было уделено развитию услуг предоставления доступа для размещения волоконно-оптических линий связи. Проведены работы по выявлению и устранению бездоговорного подвеса ВОЛС на объектах электросетевого хозяйства Общества. Так на конец 2024 года количество оформленных договорами опор увеличилось на 83% и составило 485 677 шт. Доля подвеса ВОЛС на воздушных линиях электропередачи составила 27,6% при плановом значении 18,2%. Рост выручки по данному направлению по сравнению с 2023 годом составил 106% (163,1 млн. руб.).*

АО «Россети Кубань» предоставляет потребителям полный спектр дополнительных (нетарифных) услуг:

- аренда и услуги по размещению оборудования (аренда зданий, объектов электросетевого хозяйства, транспортных средств, размещение оборудования связи, наружной рекламы и прочего имущества);
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов, сетей наружного освещения;
- строительно-монтажные и проектно-изыскательские работы;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

За 2024 год выручка Компании от реализации дополнительных услуг составила 1 283,3 млн. руб., что на 43% больше планового значения.

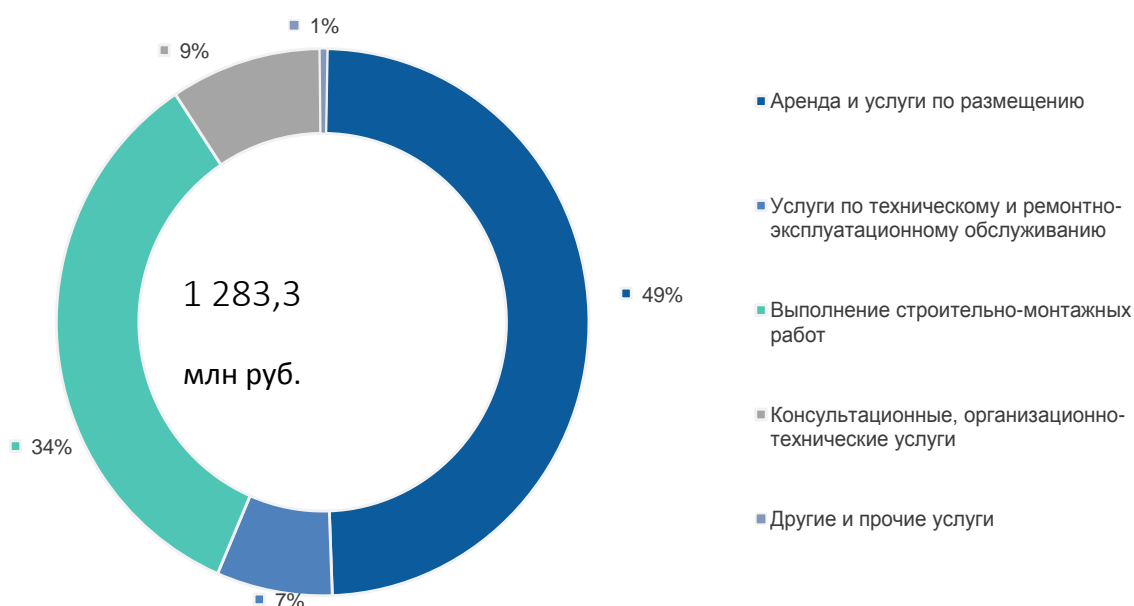
#### Структура выручки от реализации дополнительных услуг в динамике за 2022-2024 годы:

Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности - всего	млн руб.	1 003,9	912,4	1 283,3	+41
в том числе:					
Аренда и услуги по размещению оборудования	млн руб.	148,9	199,5	630,7	+216
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	344,2	200,1	90,3	-55
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	399,0	375,5	439,1	+17

Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	108,3	116,0	117,5	+1
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	0
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0,001	0	0	0
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	3,5	21,3	3,2	-85
Другие прочие услуги	млн руб.	0	0,098	2,5	+2 457
Объем (доля) нетарифной выручки в общем объеме выручки ПАО «Россети Кубань»	%	3,4	2,6	3,4	+0,8 п.п.

В 2024 году актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, который на сегодняшний день включает в себя 476 услуг.

*Структура выручки, полученной Обществом от реализации нетарифных услуг в 2024 году:*



*В 2024 году реализованы 7 крупных договоров на оказание дополнительных (нетарифных) услуг:*

- 2 договора на размещение волоконно-оптической линии связи на воздушных линиях электропередачи;
- 2 договора на выполнение строительно-монтажных работ;
- договор на оказание услуг по введению полного или частичного ограничения (возобновления) режима потребления электроэнергии;
- договор по снятию контрольных показаний и проверкам работоспособности приборов учета электрической энергии;
- договор оперативно-технического обслуживания электросетевых объектов.

*В отчетном году в рамках нетарифной деятельности Общество приняло участие в реализации двух социально-значимых проектах:*

- выполнены мероприятия по технологическому присоединению на стороне заявителя для строительства многоквартирного жилого дома в г. Приморско-Ахтарске;
- выполнены строительно-монтажные работы по устройству ВЛ 35кВ.

В рамках развития услуг строительства и обслуживания сетей наружного освещения в 2024 году Обществом исполнен 51 договор.



В 2025 году планируются к реализации 8 крупных договоров на оказание дополнительных (нетарифных) услуг:

- 6 договоров на выполнение строительно-монтажных работ;
- договор на реконструкция ВЛ 10 кВ;
- договор на выполнение проектно-изыскательских работ.

*Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг, млн руб.:*

Показатели	План 2025	Прогноз 2026	Прогноз 2027	Прогноз 2028	Прогноз 2029
Выручка	1 426,5	1 786,5	2 253,7	2 877,1	3 685,7
Расходы	1 308,5	1 632,0	2 051,4	2 612,3	3 339,0
Валовая прибыль	118,1	154,5	202,2	264,8	346,7

## Инвестиционная деятельность

Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы Компании составляются в соответствии со схемами и программами развития электроэнергетических систем России, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности Виктор Анатольевич Коржаневский:

*«В 2024 году в рамках инвестиционной деятельности введено 520 МВА трансформаторной мощности и 1 703 км линий электропередачи.*

*В 2024 году завершена реконструкция по 8-ми приоритетным объектам, в том числе 2 объекта в соответствии с планом развития Общества в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгея и Краснодарского края».*

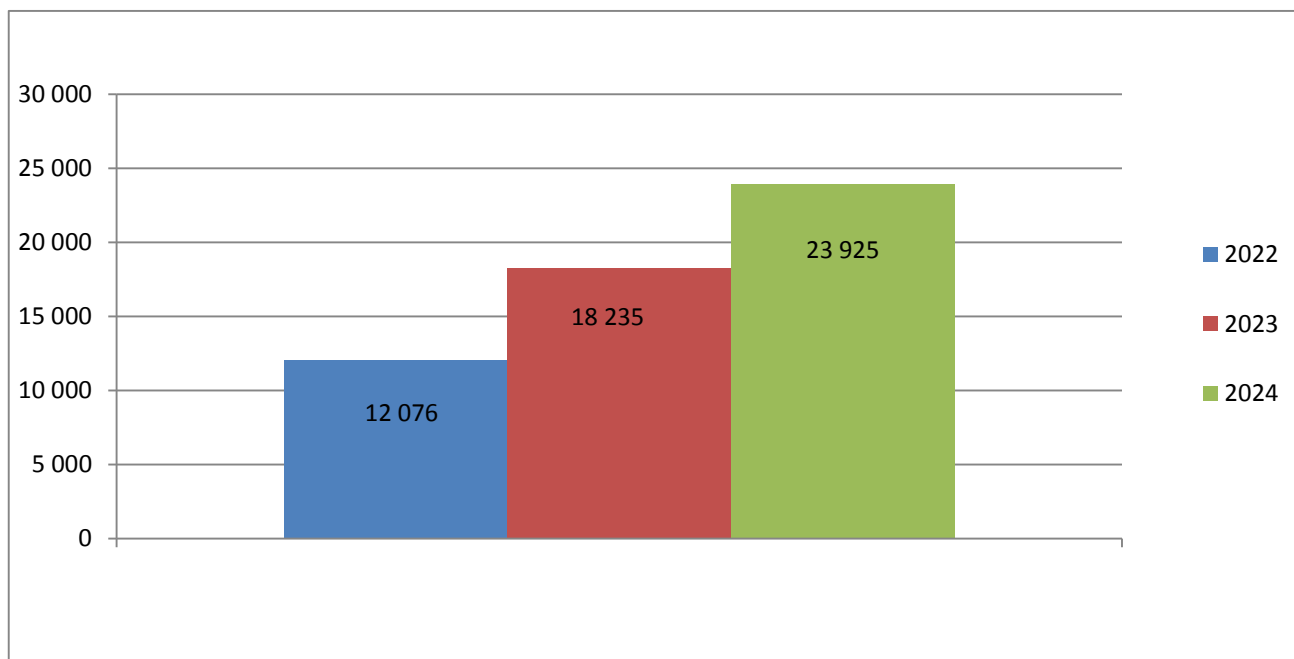
Инвестиционная деятельность Компании в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2024 год, утвержденной приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №17@.

## Исполнение инвестиционной программы в 2022–2024 годах

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объем финансирования <sup>21</sup> (млн руб.)	12 076	18 235	23 925	+31,2
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	11 469	12 579	19 368	+54,0
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	8 634	11 960	19 111	+59,8
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	579	606	520	-14,2
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	1 069	1 052	1 703	+61,9

*Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2022-2024 годах, млн руб. с НДС:*

<sup>21</sup> Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.



Финансирование в целом по Компании в 2024 году увеличилось по сравнению с 2023 годом на 31 %, это обусловлено финансированием в 2024 году основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, а также объектами плана развития Общества.

#### Направления и структура финансирования капитальных вложений

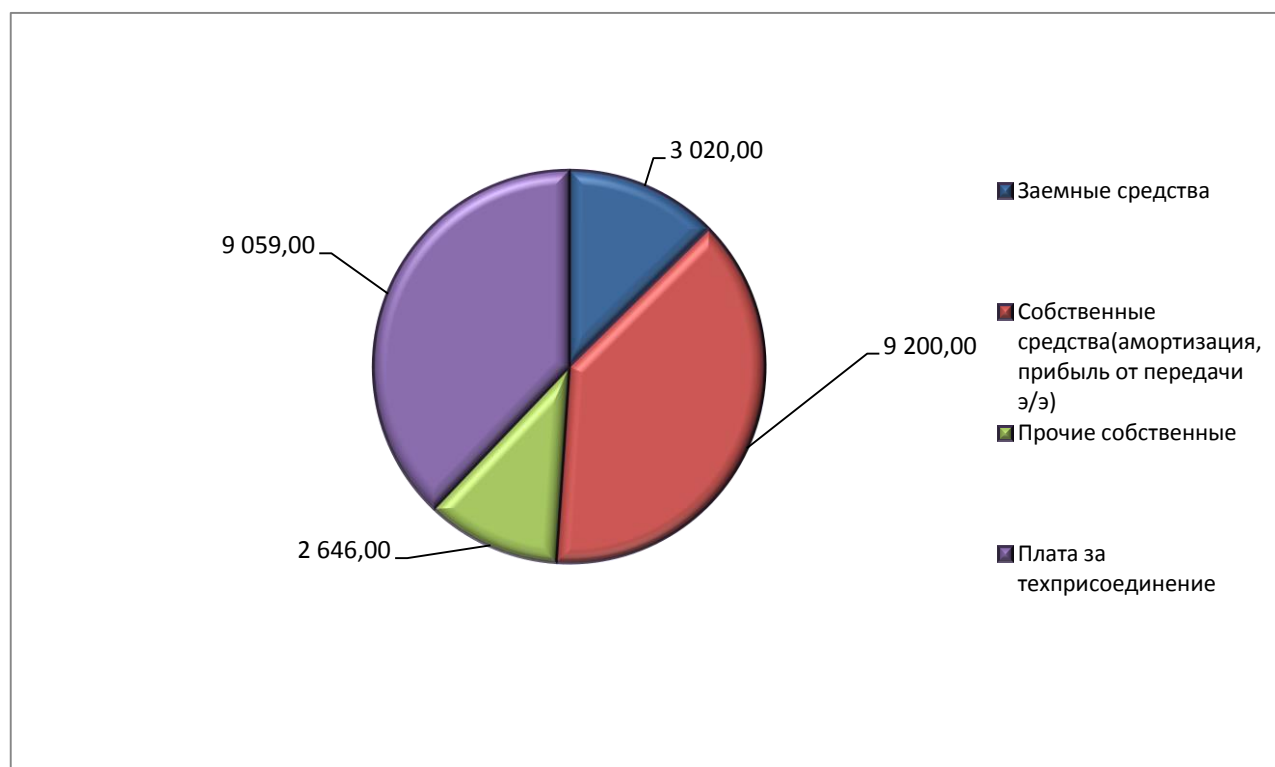
Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2024 году:

- технологическое присоединение 73%;
- техническое перевооружение и реконструкция –16%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, -2%;
- прочее новое строительство - 2%;
- прочие инвестиционные проекты - 7%.

*Структура финансирования капитальных вложений за 2022-2024 годы, млн руб.*

	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
<b>Итого</b>	<b>12 076</b>	<b>18 235</b>	<b>23 925</b>	<b>+31,2</b>
Технологическое присоединение	7 033	12 621	17 537	+39,0
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 529	4 498	3 918	-12,9
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	93	725	441	-39,2
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	152	159	367	рост в 2,3 раза
Прочие инвестиционные проекты	269	232	1 662	рост в 7,2 раза

*Источники финансирования инвестиционной программы в 2024 году, млн руб. с НДС:*



## Долгосрочная инвестиционная программа

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2025-2028 годы:

Показатели	Ед.изм	Период						
		Год (факт)			Год (план <sup>22</sup> )			
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования	млн руб.	12 076	18 235	23 925	23 323	12 805	8 957	8 873
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	11 469	12 579	19 368	21 484	8 723	7 514	7 405
Ввод в составе основных средств	млн руб.	8 634	11 960	19 111	24 558	10 199	7 666	8 956
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности	МВА	579	606	520	781	484	273	518
Ввод в составе основных средств линий электропередачи	км	1 069	1052	1703	1 242	998	942	915

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе АО «Россети Кубань» будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

## Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, объектов капитального строительства, требованиям проектной документации, технических регламентов,

<sup>22</sup> Планы по долгосрочной инвестиционной программе АО «Россети Кубань» утверждены приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №17@.

градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

На 16 объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2024 году, были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2024 году

*Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», введенные в основные фонды в 2024 году*

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн. руб., без НДС
	начало	окончание	кМ	МВА	
Строительство РП-10кВ. Строительство четырех КЛ-10кВ от ПС 110кВ Плато до РП-10кВ.	2023	2024	9,91	0,00	369,03
Реконструкция ПС 110 кВ «ИКЕА»	2020	2024	0,00	80,00	1 140,16
Строительство ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 II цепь с отпайкой на ПС Тургеневская	2022	2024	7,71	0,00	626,07
Строительство 6КЛ-10 кВ от ПС 110/10 кВ «ИКЕА» до 2РП-10 кВ №1, до 2РП-10 кВ №2, до 2РП-10 кВ №3, Республика Адыгея, Тахтамукайский район, бывшего совхоза «Адыгейский», Заявитель - Государственное бюджетное учреждение Республики Адыгея «Стройзаказчик»	2023	2024	79,95	0,00	564,25
Строительство ВЛ 35 кВ Дорожная – Придорожная в целях электроснабжения энергопринимающих устройств автомобильной дороги А-289 «Краснодар – Славянск-на-Кубани – Темрюк – автомобильная дорога А-290 Новороссийск – Керчь (1 этап, подэтап Б)	2022	2024	38,73	0,00	665,20
Реконструкция ВЛ-35 кВ «Усть-Лабинская (УЦ)-Откормбаза», ВЛ-35 кВ «Усть-Лабинская-220-Сельхозтехника», ВЛ-35 кВ «Усть-Лабинская 2 – Усть-Лабинская-220» для перевода части нагрузки 35 кВ ПС 220 кВ «Усть-Лабинск на ПС 220 Ново-Лабинская»	2024	2024	1,45	0,00	37,17
Переустройство электросетевого комплекса ПС 110/35/6/10 кВ «Новороссийск» с прилегающими ВЛ в части переустройства двухцепного участка ВЛ-110 кВ Кирилловская-Новороссийск 1 цепь с отпайкой на ПС Лесной порт и ВЛ 35 кВ Новороссийск - Новоросметалл с отпайками, на участке пролетов опор №№2-3 для объекта ФКУ «Ространсмодернизация»	2023	2024	0,40	0,00	67,55
Переустройство электросетевого комплекса ПС 35/6 кВ «Западная» с прилегающими ВЛ в части переустройства ВЛ-35 кВ Новороссийск-Новоросметалл с отпайками на ПС Нефтебаза и ПС Лесной порт для объекта ФКУ «Ространсмодернизация»	2023	2024	0,56	0,00	61,58

### Инновационная деятельность

**30.03.2021 Совет директоров Общества определил инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития приоритетным направлением деятельности Компании (протокол от 02.04.2021 № 426/2021).**

**Ключевые направления действующей Программы инновационного развития на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года:**

- переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;

• развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

Ключевые показатели по инновационной деятельности в динамике за 2022–2024 годы (млн руб.)

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Объем внедрения инноваций	396	818	1 115	36,3
Объем выполнения НИОКР	38	35	8,23	-76,5

Снижение объема выполнения НИОКР в 2022 – 2024 годах обусловлено завершением выполнения четырех договоров НИОКР, заключенных в 2019 – 2021 годах, и началом выполнения четырех новых договоров в 2023 – 2024 годах.

### Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2024 году

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание системы интеллектуального учета в филиалах Компании	<p>Сроки реализации: 2020–2030 годы.</p> <p>В отчетном году инновационные интеллектуальные приборы учета электроэнергии внедрялись во всех филиалах Компании.</p> <p>Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.</p> <p>Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии;</li> <li>• возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии</li> </ul>
Развитие системы управления отношениями с клиентами (CRM)	<p>Сроки реализации: 2024–2026 годы.</p> <p>В рамках программы цифровой трансформации в Обществе в отчетном году реализовывались проекты «Развитие системы управления отношениями с клиентами (CRM)», в состав которого входит проектирование, создание и внедрение автоматизированных информационных систем на отечественных платформах: автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО), и автоматизированная информационная система «Технологическое присоединение» (АИС Техприс).</p> <p>По АИС ОКО в 2024 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработан технический проект,</li> <li>• АИС разработана и введена в промышленную эксплуатацию,</li> <li>• получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ от 18.07.2024 № 2024666989,</li> <li>• АИС ОКО включено в реестр российского программного обеспечения.</li> </ul> <p>По АИС Техприс:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнен 1 этап проектно-изыскательских работ,</li> <li>• разработаны отчет об обследовании бизнес-процессов, устав проекта ПИР, предложения по оптимизации бизнес-процессов</li> </ul>
Развитие системы обеспечения информационной безопасности объектов	<p>Сроки реализации: 2025–2029 годы.</p> <p>В рамках реализации проекта «Развитие системы обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры» в 2024 году было приобретено и поставлено оборудование</p>

критической информационной инфраструктуры	программно-аппаратного комплекса ViPNet Coordinator в количестве 17 единиц и установлен комплект программно-аппаратных комплексов по обеспечению информационной безопасности объекта критической информационной инфраструктуры при реконструкции ПС 110 кВ «ИКЕА»
Развитие системы управления производственными активами Компании (СУПА)	<p>Сроки реализации 2022-2025 годы.</p> <p>В 2024 году реализован функционал Автоматизированного ведения графика вывода оборудования в ремонт, с учетом интеграции графика вывода оборудования в ремонт с АСУ РЭО (ПК Заявка, ПК Ремонты), позволивший:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повысить производительность труда работников, участвующих в процессе формирования годового и месячного графиков отключений и согласования заявок на отключения за счет: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ автоматизации формирования годового графика ремонта (отключений) оборудования на основе заказов на ремонт в СУПА;</li> <li>✓ автоматизации формирования ежемесячных графиков ремонтов (отключений) на основании утвержденного системным оператором годового графика ремонтов (отключений) с возможностью внесения в СУПА корректировок в график (дополнение, удаление, изменение заявок);</li> </ul> </li> <li>• повысить качества контроля и согласованности информации между различными информационными системами и функционалами;</li> <li>• повысить эффективности использования информационных систем Общества в части процессов управления технологическими процессами и объектами электросетевого хозяйства.</li> </ul>
Развитие инфраструктуры интеллектуального учета электрической энергии (AMI)	<p>Сроки реализации: 2024–2029 годы.</p> <p>В рамках реализации проекта «Развитие инфраструктуры интеллектуального учета электрической энергии (AMI)», в части развития автоматизированной системы реализации услуг по учету транспорта электроэнергии (далее – СУТЭ), разработан функционал для автоматической загрузки данных о номере договора и акта технологического присоединения, в подсистеме «Консолидация» доработан функционал в части автоматического заполнения документа «Прочие характеристики и имущество» неконсолидированных объектов, доработан функционал в части формирования отчетности по хозяйственным нуждам и выполнен ряд доработок по повышению производительности бизнес процессов.</p> <p>В части подсистемы ИСУЭ для оптимизации работы пользователей СУТЭ в процессе информационного обмена между ПО «Пирамида-Сети» и СУТЭ реализован инструмент, обеспечивающий на основе данных из ПО «Пирамида-Сети», получаемых в СУТЭ, создание расчетных событий для физических и юридических лиц, а также точек технического учета с последующей передаче этих событий по точкам учета физических и юридических лиц в рамках информационного обмена в адрес гарантирующего поставщика (энергосбытовой компании), для исполнения требований по предоставлению доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденных постановлением Правительства РФ от 19.06.2020 № 890 в СУТЭ создана обработка по заполнению идентификаторов приборов учета и выполнен ряд доработок по повышению производительности бизнес процессов</p>
Автоматизация бизнес-процессов Компании	Выполнен 1 этап проектно-изыскательских работ автоматизированной информационной системы на отечественной платформе «Финансово хозяйственная деятельность» (АИС ФХД): обследование бизнес-процессов с составлением отчета; устав проекта ПИР; предложения по оптимизации бизнес-процессов.
Внедрение инновационного неизолированного провода и СИП при выполнении ремонтов ВЛ 0,4-10 кВ	<p>Сроки реализации: 2021-2025 годы.</p> <p>В ходе реализации среднесрочного плана реализации программы инновационного развития на 2024-2028 гг. в отчетном периоде выполнена поставка и монтаж инновационного неизолированного провода и СИП, производства ООО «Метсбытсервис» (ООО «Тверьэнергокабель»), обладающего улучшенными техническими характеристиками в части увеличения прочности, пропускной способности и снижения потерь электроэнергии. Работы выполнены в рамках программы технического обслуживания и ремонтов 2024 года</p> <p>При формировании планов технического обслуживания и ремонтов по замене</p>

	провода, предусмотрено применение инновационного провода на ВЛ 0,4-10 кВ, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• не менее чем на двух ВЛ 0,4 кВ протяженность не менее 0,25 км каждая;</li> <li>• не менее чем на двух ВЛ 6-10 кВ протяженность не менее 1 км каждая.</li> </ul>
Внедрение инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС (результат НИОКР ПАО «Россети Кубань»)	Сроки реализации 2024-2029 годы. По мероприятию «Внедрение инновационной системы определения мест повреждения на ВЛ 110 кВ с синхронизацией по ВОЛС» по результатам НИОКР ПАО «Россети Кубань» программно-аппаратный комплекс определения места повреждения для линий 35-750 кВ с оптическими каналами связи в 2024 году внедрен при строительстве ПС 110кВ Молдовка. На ПС было установлено оборудование - шкаф волнового ОМП «Бреслер-0117.090.B1.B1» на 2 ВЛ

**Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2022–2024 годах (млн руб. без НДС)**

Направление инновационного развития	2022	2023	2024 (план)	2024 (факт)
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	392,5	765,1	668,10	880,71
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	3,8	36,2	166,55	192,0
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,0	16,3	41,71	41,71
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	0,5	0,3	8,23	8,23

**Выполнение НИОКР**

Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), нацеленные на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

В 2022–2024 годах завершена разработка четырех тем НИОКР. В 2024 году приняты этапы работ по двум темам НИОКР.

*Результаты реализации НИОКР в 2024 году*

Описание НИОКР	Технический результат
<b>Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления</b>	
Исследование возможности использования диапазона частот FCC для PLC в силовых сетях низкого напряжения для передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии	Сроки реализации: 2024–2025 годы. Получены следующие результаты: <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведен анализ ГОСТ и нормативной документации ПАО «Россети» по передаче сигналов по низковольтным электрическим сетям;</li> <li>• проведен патентный поиск в отечественных и зарубежных базах данных в области предмета проводимой научной работы;</li> <li>• проведен анализ технологий, обеспечивающих передачу сигналов в разрешенных полосах частот с разрешенными уровнями сигналов.</li> <li>• проведена разработка частных ТТ к аппаратной и программной части на опытные образцы ИПУЭ с PLC (FCC+CA) и возможностью программно переключать диапазон частот PLC через резервный канал RF;</li> <li>• проведена разработка конструкторской документации (КД) на опытные образцы ИПУЭ с PLC (FCC+CA);</li> <li>• проведена разработка, изготовление и настройка опытных образцов ИПУЭ с PLC (FCC+CA) и возможностью программного переключения диапазона частот PLC через резервный канал RF в количестве 140 шт.;</li> <li>• проведены испытания отдельных экземпляров опытных образцов</li> </ul>



	ИПУЭ с PLC (FCC+CA) в лабораторных условиях на предмет функционирования и переключения диапазонов частот PLC.
<b>Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике</b>	
Исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ	<p>Сроки реализации: 2024–2026 годы.</p> <p>Получены следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведен патентный поиск и патентные исследования. Анализ технических решений по тематике НИОКР, имеющих патентную защиту и соответствующей нормативной базы;</li> <li>• проведен анализ климатических условий, температурного и нагрузочных режимов действующих проводов ВЛ и ошиновок, выбор характерных ВЛ для энергосистемы в качестве эталонных для НИОКР;</li> <li>• проведен анализа исследований по оптимизации конструкции и материала провода воздушных линий электропередачи для эксплуатации в экстремальных метеорологических условиях;</li> <li>• разработаны программы и методики проведения испытаний и состава испытательного оборудования;</li> <li>• проведена отладка испытательных стендов и апробации методики с использованием провода типа АС в качестве эталонного.</li> </ul>

По результатам выполнения НИОКР в 2022–2024 годах получено четыре охранных документа: три свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ и одно свидетельство о государственной регистрации базы данных. За указанный период на результаты НИОКР заключено шесть лицензионных договора, один результат НИОКР внедрен в производственную деятельность Компании.

## Финансовые результаты

### Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

#### *Тарифная политика Компании*

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами Департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края (ДГРТ КК). На территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

*Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:*

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы ФСТ России:
  - ✓ от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
  - ✓ от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 30.06.2022 №490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (вступил в силу со 02.09.2022).

#### *Тарифы на услуги по передаче электроэнергии*

С 2023 года ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на 5 лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2023-2027 годы определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.



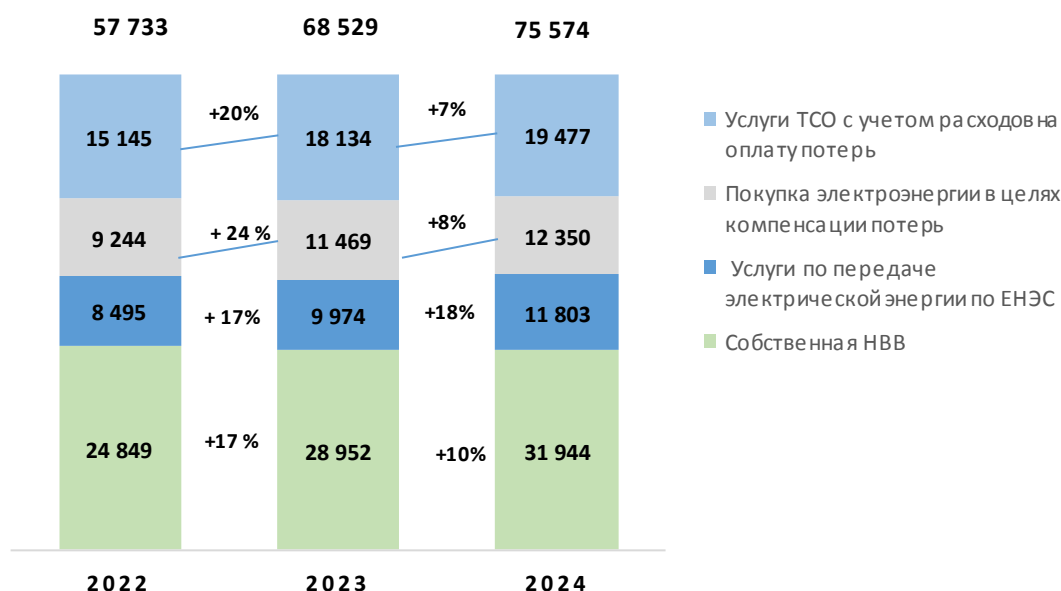
Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2024 год установлены приказом ДГРТ КК от 29.11.2023 № 32/2023-э (с изменениями от 20.12.2023 №35/2023-э) с приростом с 01.07.2024 на 9,1% к утвержденным тарифам второго полугодия 2023 года.

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2024 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям/Передача электрической энергии/Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

*Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электрической энергии за 2022-2024 годы:*

Показатели	2022	2023	2024	изменение 2024/2023, %
<b>Необходимая валовая выручка (НВВ) региона по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, (млн руб.), в том числе:</b>	<b>57 733</b>	<b>68 529</b>	<b>75 574</b>	<b>10,3%</b>
НВВ собственная	24 849	28 952	31 944	10,3%
Расходы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС	8 495	9 974	11 803	18,3%
Расходы на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь	9 244	11 469	12 350	7,7%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе:	15 145	18 134	19 477	7,4%
- на оплату потерь электроэнергии	5 349	6 627	7 331	10,6%
- на содержание электрических сетей смежных ТСО	9 797	11 508	12 146	5,5%
Котловой полезный отпуск электрической энергии (млн кВт • ч)	19 955	21 694	22 696	4,6%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии (руб. / кВт • ч)	2,89321	3,15887	3,32980	5,4%

*Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Кубань» за 2022-2024 годы (млн. руб.):*



*Плата за технологическое присоединение*

На 2024 год в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 №490/22 (далее – Методические указания 490/22), приказом ДГРТ КК от 06.12.2023 № 33/2023-э установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт

запрашиваемой максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Кроме того, в случае отсутствия технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту устанавливается приказами ДГРТ КК отдельно для каждого заявителя.

*Структура договоров технологического присоединения, заключенных в 2024 году, по видам платы за технологическое присоединение, шт.; %:*



Размер льготной ставки для заявителей Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус», установленный на 2024 год решением ДГРТ КК от 06.12.2023 № 33/2023-э, с 01.01.2024 составляет 4 456,27 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, а с 01.07.2024 – 5 570,34 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности. При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи) плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 114,07 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

*Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Общества за 2022-2024 годы:*

Показатели	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение	руб./присоединение	12 522,51 / с 01.12.2022 - 14 305,13 <sup>23</sup>	14 305,13	15 325,45	+7,1

<sup>23</sup> На основании приказа ДГРТ КК от 25.11.2022 № 38/2022-э с 01.12.2022 утвержден новый размер ставки 14 305,13 рублей за одно присоединение.

энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в пп. «а» и «в» 16 методических указаний	руб./кВт	638,66	-	-	-
--	----------	--------	---	---	---

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2024 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»](#).

## Финансовая (бухгалтерская) отчетность Компании

**Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Людмила Владимировна Лоскутова:**

*«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год, в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, входят (см. [приложение 4](#)):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- аудиторское заключение.

### Основные положения учетной политики Компании

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 № 204н. Объекты основных средств приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления — приобретения за плату, создания собственными силами, строительства, безвозмездного получения и т. д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанные с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды, в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее

12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15.11.2019 № 180н.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами работникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

#### *Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам*

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам, в бухгалтерскую (финансовую) отчетность не вносились.

*Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (приложение 5).*

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31.12.2024, подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании со 100% участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «П/о «Энергетик».

#### *Сведения об аудиторе*

ПАО «Россети» проведены централизованные закупочные процедуры на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДО ПАО «Россети» за 2024-2026 годы, по результатам которых принято решение о заключении договора с Лидером коллективного участника – Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (ИНН 7709383532), Юридический адрес: 115035 Российская Федерация, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1, Член коллективного участника – ООО «Интерком-Аудит» (ИНН 7729744770), Юридический адрес: 125124, Российская Федерация, г. Москва, 3-я ул. Ямского

поля, д.2, корпус 13, этаж 7, помещение XV, комната 6 (протокол заседания Закупочной комиссии по подведению итогов от 14.03. Лидер коллективного участника - ООО «ЦАТР-АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ», член коллективного участника - ООО «Интерком-Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327. Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 17.06.2024 № 51).

Полное наименование аудиторской фирмы: общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «ЦАТР — аудиторские услуги».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., дом № 75.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00.

Сайт: [b1.ru](http://b1.ru).

Стоимость услуг аудиторской организации Общества - объединения аудиторов (коллективный участник) в составе ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) (ИНН 7709383532) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (ИНН 7729744770) в 2024 году за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составит 7 055 739 (семь миллионов пятьдесят пять тысяч семьсот тридцать девять) рублей 10 копеек, в том числе НДС 20% - 1 175 956 (один миллион сто семьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят шесть) рублей 52 копейки. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В 2024 году ООО «Б1 –Консалт» были оказаны услуги по внешней независимой оценке деятельности внутреннего аудита Компании на сумму 1 010 тыс. руб. ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» и ООО «Б1 –Консалт» являются членами международной сети аудиторских организаций «Группа компаний Б1».

## Результаты финансово-экономической деятельности

**Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Кирилл Александрович Иорданиди:**

*«По итогам 2024 года Обществом сохранена динамика роста чистой прибыли. Финансовый результат по итогам 2024 года составил 10 877,6 млн руб., что на 4 711,1 млн руб. больше факта 2023 года, что в основном обусловлено увеличением выручки по технологическому присоединению и выручки по передаче электроэнергии, а также ростом прочих доходов.*

*Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.*

*В 2024 году Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий)».*

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 88 071,6 млн руб., что больше параметров аналогичного периода 2023 года (74 557,5 млн руб.) на 13 514,1 млн руб., в т.ч.:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 80 126,4 млн руб., что на 8 919,2 млн руб. больше параметров 2023 года (71 207,1 млн руб.), что обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 1 567,9 млн кВтч (7%), а также влиянием утвержденных ДГРТ КК тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2024 год;

- выручка по технологическому присоединению составила 6 661,9 млн руб., что на 4 224,0 млн руб. больше фактических параметров 2023 года (2 437,9 млн руб.), что связано с исполнением договоров технологического присоединения с крупными заявителями, в том числе: ФКУ «Управтодор Тамань» (сумма выручки 2 227 млн руб.), ГБУ Республики Адыгея «Стройзаказчик» (сумма выручки 693 млн руб.), ООО «Бастион» (сумма выручки 249 млн руб.) и пр.;

- выручка по прочей деятельности составила 1 283,3 млн руб., что на 370,8 млн руб. больше фактических параметров 2023 года (912,4 млн руб.), что в основном обусловлено



заключением договора по аренде электросетевого имущества ПС ПС 220 кВ «Порт» с ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» 1 цепь и ВЛ 220 кВ «Тамань-Порт» 2 цепь».

*Себестоимость (с учетом управленческих расходов)* за 2024 год составила 69 863,9 млн руб., что выше фактических показателей 2023 года (62 117,5 млн руб.) на 7 746,4 млн руб. Рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ФСК-Россети (как организации по управлению ЕНЭС), услуги распределительных сетевых компаний, услуги по техническому обслуживанию и ремонту, а также увеличением амортизации, ростом расходов на прочие материальные затраты и расходов на персонал.

*Прибыль до налогообложения* составила 15 260,3 млн руб., что на 6 712,9 млн руб. больше параметров 2023 года.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2024 года составил 10 877,6 млн руб., что больше уровня 2023 года.

*Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:*

+ увеличение выручки на 13 514,1 млн руб.;

■ увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 7 746,4 млн руб., относительно параметров 2023 года;

+ улучшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 945,2 млн руб. относительно параметров 2023 года;

■ увеличение налога на прибыль на 2 001,8 млн руб. относительно параметров 2023 года.

*Основные финансово-экономические показатели Компании за 2022-2024 годы, млн руб.:*

№ п/п	Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
<b>Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ<sup>24</sup></b>					
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	63 739	74 557	88 072	+18,1
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	61 453	71 207	80 126	+12,5
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	1 282	2 438	6 662	+в 2 раза
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0	0
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	1 004	912	1 283	+40,6
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-52 991	-62 057	-69 794	+12,5
3	Валовая прибыль	10 748	12 501	18 278	+46,2
4	Управленческие расходы	-163	-61	-70	+14,9
5	Коммерческие расходы	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	10 585	12 440	18 208	+46,4
7	Проценты к получению	109	439	2 574	+в 5 раз
8	Проценты к уплате	-2 663	-2 346	-4 158	+77,3
9	Доходы от участия в других организациях	0	4	8	+91,6
10	Прочие доходы, всего	3 558	2 960	3 245	+9,6
11	Прочие расходы, всего	-4 409	-4 950	-4 616	-6,8
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	7 180	8 547	15 260	+78,5
13	Налог на прибыль и иные платежи	-1 936	-2 381	-4 383	+84,1
14	<b>Финансовый результат</b>	5 244	6 167	10 878	+76,4

<sup>24</sup> Для расчета показателей использованы:

- за 2022 год — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 года (графа «За 2022 год»),
- за 2023 год - отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2023 года (графа «за 2023 год»),
- за 2024 год - отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2024 года (графа «за 2024 год»).

№ п/п	Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
<b>Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ<sup>24</sup></b>					
15	<b>EBITDA<sup>25</sup></b>	16 141	17 574	26 688	+51,9
<b>Показатели, рассчитанные на основании консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО</b>					
16	Чистый долг / EBITDA (ед.)	1,28	0,54	0,32	-40,7
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,57	0,88	0,65	-26,1
18	Финансовый рычаг (ед.) <sup>26</sup>	1,16	1,20	1,17	-2,5
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	77,57	73,51	40,91	-32,6 п.п.
20	Чистый денежный поток (млн руб.)	4 109	8 544	3 409	- в 2,5 раза

Снижение показателя Чистый долг/EBITDA за 2024 год в сравнении с показателем 2023 года обусловлено увеличением показателя EBITDA, а также снижением уровня Чистого долга.

Снижение коэффициента текущей ликвидности в 2024 году в сравнении с показателем 2023 года обусловлено увеличением краткосрочных обязательств, в том числе за счет переноса из долгосрочной в краткосрочную части задолженности по кредитам, срок погашения которых по условиям договора наступает менее, чем через 12 месяцев.

Снижение финансового рычага по итогам 2024 года в сравнении с показателем 2023 года обусловлено опережающим темпом роста обязательств над темпом роста капитала.

Снижение доли долгосрочных заемных средств в 2024 году в сравнении с 2023 годом обусловлено переводом части задолженности из долгосрочной в краткосрочную, срок погашения которой на 31.12.2024 составил менее 12 месяцев.

Снижение чистого денежного потока в 2024 году в сравнении с 2023 годом обусловлено снижением Чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности, а также увеличением суммы приобретения основных средств и нематериальных активов.

## Расчеты за услуги по передаче электроэнергии

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

По итогам 2024 года дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии увеличилась на 0,1 млрд. руб. и составила 6,5 млрд. руб. на 31.12.2024.

Рост дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлен ростом текущей задолженности на конец периода в результате роста выручки за услуги по передаче электроэнергии.

Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году снизился на 2,0 п.п. по сравнению с 2023 годом, что обусловлено нарушением обязательств по оплате оказанных услуг со стороны ряда потребителей услуг.

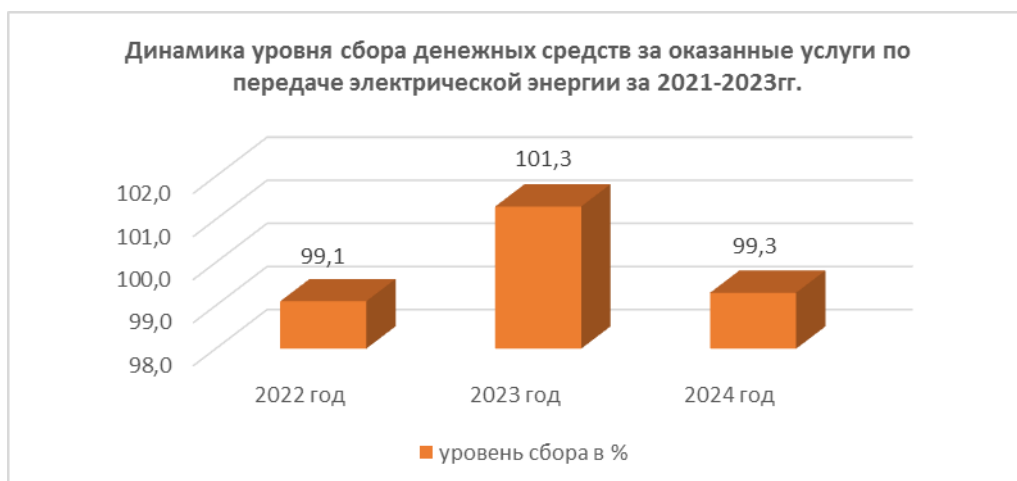
<sup>25</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:

*Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.*

<sup>26</sup> Для расчета показателя использованы:

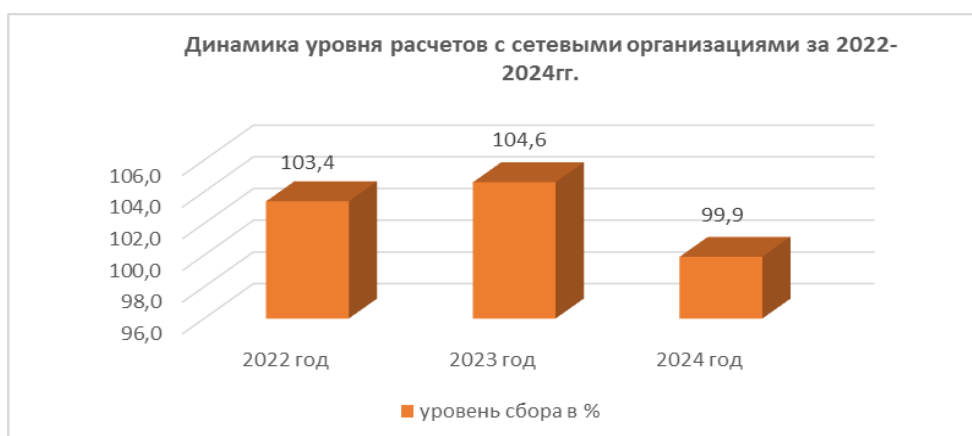
- за 2022 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2022 года»);
- за 2023 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2024 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2023 года»);
- за 2024 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2024 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2024 года»);

*Динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электрической энергии за 2022-2024 годы:*



Общество поддерживает высокий уровень расчетов с территориальными сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии, применяя практику проведения зачетов встречных однородных требований.

*Динамика уровня расчетов за передачу электроэнергии с территориальными сетевыми организациями за 2022-2024 годы:*



## Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества ТСО в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Работа по консолидации велась в первую очередь с ТСО, не соответствующими критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» (в действующей редакции). На 2024 год ДГРТ КК утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 32 ТСО (приказ от 29.11.2023 №32/2023-э). В соответствии с постановлением Правительства РФ от 30.04.2022 №807 с 2025 года 11 ТСО региона деятельности Общества не будут соответствовать критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям. Компания провела активную работу по консолидации электросетевого имущества, принадлежащего садоводческим и огородническим некоммерческим товариществам, с постановкой его на



балансовый учет, результаты работы направлены в адрес министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.

В связи с присвоением Обществу статуса системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) Компания отчетном году провела следующие мероприятия:

- заключила договоры о порядке ликвидации последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства:
  - ✓ с организациями, остающимися в статусе ТСО с 01.01.2025 (ООО «Юг-Энергосеть», ООО «Югстрой-Электросеть», ООО «Кубань Сеть», ООО «Кубаньэлектросеть», ООО «ЭКСТЕХ», ООО «Майкопская ТЭЦ», ООО «Актон», ООО «Кедр», ООО «Ростэкэлектросети», ООО «СетьЭнергрупп», АО «Электросети Кубани», ООО «Краснодарэнерго»),
  - ✓ с ООО «Трансэнерго», потерявшим статус ТСО с 01.01.2025;
- взаимодействовала с органами исполнительной власти и органами местного самоуправления на территории Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам заключения договоров о передаче Обществу в безвозмездное владение и пользование объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим субъектам РФ и муниципальным образованиям, с целью их эксплуатации, реконструкции, модернизации, технического перевооружения;
- участвовала в заседании комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края с целью реализации функций СТСО по заключению вышеуказанных договоров.

За 2024 год ПАО «Россети Кубань» консолидировало 21 144,25 у.е. протяженностью 1 780,16 км, мощностью 1 690,08 МВА, заключило 577 договоров, в том числе:

- 114 договоров безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 345 договоров аренды, в том числе 13 договоров с ТСО, 13 договоров с муниципальными образованиями, 319 договора с иными собственниками;
- 116 сделок безвозмездного пользования имуществом, в том числе 113 договоров с муниципальными образованиями, 3 договора с иными собственниками;
- приняло в собственность 112 бесхозных энергообъектов.

*Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2022–2024 годы:*

	2022			2023			2024		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Всего:	1 498,67	1 455,59	17 932,23	1 587,18	1 400,67	19 202,23	1 690,08	1 780,16	21 144,25
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов <sup>27</sup>	1 411,68	938,44	16 217,15	1 535,75	1 094,21	18 020,30	1 529,25	858,87	17 719,40
Прочее (постоянные права владения и пользования) <sup>28</sup>	61,46	427,96	1 202,21	33,60	249,34	855,67	37,27	225,52	859,11
Прочее (временные права владения и пользования)	25,53	89,19	512,88	17,83	57,11	326,25	123,57	695,76	2 565,74

<sup>27</sup> Объем арендованного электросетевого хозяйства отражен нарастающим итогом с момента приёма энергообъектов в аренду Общества.

<sup>28</sup> Объем электросетевого хозяйства, принятого в собственность Общества отражен за отчетный период-2023 год.

## Цифровая трансформация

13.09.2024 Совет директоров Общества утвердил актуализированную программу цифровой трансформации на период до 2030 года (протокол от 13.09.2024 № 569/2024), далее — Программа.

Основные цели цифровой трансформации — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.

Реализация Программы призвана повысить эффективность деятельности Общества во всех сферах деятельности на традиционных или новых рынках услуг.

В отчетном году Компания осуществляла реализацию 13 проектов по пяти функциональным направлениям стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети»:

№ п/п	Наименование проекта	Функциональное направление стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети»	Планируемый результат
1	НИОКР «Разработка унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС»	Эксплуатация и диагностика	Программный комплекс IoT-платформы, предназначенный для сбора, обработки, хранения и передачи данных с различных типов устройств мониторинга в единую систему, позволяющую использовать данные для расчётов диагностических параметров и прогнозирования их развития
2	НИОКР «Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА <sup>29</sup> с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу»		Программный комплекс оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35-110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга, и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу
3	Реализация плана развития СУПА Компании на 2022-2024 годы		Внедрение мероприятий плана развития СУПА Компании на 2022-2024 годы
4	Создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры Компании	Информационная безопасность	Создание системы информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры Компании, приведение объектов в соответствие требованиям Федерального закона от 26.07. 2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»
5	Создание комплексной системы информационной безопасности (проектно-изыскательские работы)		Создание комплексной системы информационной безопасности объектов защиты Общества
6	Создание в Обществе единого центра управления безопасностью, интегрированного с единой вертикалью оперативно-технологического и ситуационного управления (проектно-изыскательские работы)		Модификация процессов технологического управления электросетевым комплексом
7	НИОКР «Автоматизированная		Система, предназначенная для

<sup>29</sup> Система управления производственными активами на платформе 1С.

	классификация инцидентов на основе методов машинного обучения»		автоматизации и анализа событий информационной безопасности путем конфигурирования и внедрения алгоритмов автоматической классификации поведения узлов локальных вычислительных сетей и действий пользователей на основе методов машинного обучения
8	Выполнение проектно-изыскательских работ по созданию автоматизированной информационной системы «Ведение инвестиционной деятельности» (АИС ВИД)	Проектирование, инвестиции и строительство	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обследование,</li> <li>• техническое задание на создание АИС ВИД,</li> <li>• технический проект и сметная документация</li> </ul>
9	Выполнение работ по автоматизации закупочной деятельности	Материально-техническое обеспечение	Автоматизация закупочной деятельности
10	Выполнение проектно-изыскательских работ по созданию автоматизированной информационной системы «Финансово-хозяйственная деятельность» (АИС ФХД)	Сохранение устойчивого финансового состояния и корпоративного управления	Выполнение ПИР на создание автоматизированной информационной системы АИС ФХД
11	Развитие системы электронного документооборота Общества (СЭДО) в части обеспечения федеративного обмена		Обеспечение выполнения логически распределенных бизнес-процессов обработки документов между различными инсталляциями СЭДО в Обществе
12	Выполнение работ по внедрению подсистемы учета и обработки проектно-сметной документации		Обеспечение автоматизации управления процессами работы с проектно-сметной документацией на стадии проектирования в Обществе
13	Внедрение электронного документооборота «Контур.Диалок»		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация электронного документооборота первичных документов (товарных накладных, актов сдачи-приемки работ/услуг и счета-фактуры) между Обществом и контрагентами,</li> <li>• распределение потоков документов внутри Компании</li> </ul>

План финансирования проектов Программы на 2024 год – 236,5 млн руб., фактически проекты профинансированы в сумме 105,2 млн. руб. В отчетном периоде завершено 4 проекта на сумму 35 млн. руб.

*Основные показатели реализации Программы в 2022-2024 годах:*

Показатели	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в среднесписочной численности персонала	%	13,2	13,0	10,7	-2,3 п.п
Объем финансирования Программы цифровой трансформации Компании	млн. руб.	279,7	722,5	1029,9	+42,5
в том числе:					
- отечественная радиоэлектронная продукция	млн. руб.	53,8	143,2	367,7	+156,8
- отечественное программное обеспечение	млн. руб.	212,5	518,3	557,0	+7,5
- проекты среднесрочного плана Программы	млн. руб.	13,4	61,0	105,2	+72,5

### Развитие корпоративных информационных систем Компании

В отчетном году Компания продолжила развитие корпоративных информационных систем:

№ пп	Корпоративные информационные системы	Мероприятия по развитию
1.	Автоматизированная информационная система обработки клиентских обращений (АИС ОКО)	Из корпоративного программного комплекса (КПК) вынесена и реализована часть функционала на отечественной платформе для автоматизации регистрации, рассмотрения обращений, обработки звонков Call-центра, формирования статистических отчетов. АИС ОКО введена в эксплуатацию, включена в Реестр отечественного программного обеспечения, Общество получило интеллектуальные права на АИС ОКО
2.	КПК	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществлена интеграция КПК с АИС ОКО (для передачи из КПК потребителей, объектов и адресов),</li> <li>• разработан модуль обмена заявками с порталом электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a> (далее - Портал ТП РФ) посредством единой интеграционной платформы</li> </ul>
3.	Система электронного документооборота (СЭДО)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организован переход на новую версию модуля федеративного обмена документами между дочерними обществами Группы компаний ПАО «Россети»,</li> <li>• выполнена интеграция с АИС ОКО в части передачи из СЭДО поступивших обращений потребителей</li> </ul>
4.	Автоматизированная система управления ремонтами оборудования (ПК «АСУ РЭО»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Произведена установка, настройка и миграция серверной части на отечественную операционную систему Astra Linux и перенос базы данных на отечественную систему управления базами данных (СУБД) Postgres Pro,</li> <li>• внедрена новая подсистема «Планы ремонтов энергообъектов», разработана интеграция с системой управления производственными активами (СУПА) для формирования/согласования графиков технического обслуживания и ремонта, графиков отключения оборудования, а также обмена информацией по оперативным заявкам</li> </ul>
5.	СУПА	Внедрены подсистемы «Планы ремонтов» автоматизации ведения графика вывода оборудования в ремонт путем интеграции СУПА и ПК «АСУ РЭО»
6.	Корпоративная информационная система «1С: Предприятие. Управление производственным предприятием»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализована интеграция с КПК в части передачи актов об оказанных услугах по технологическому присоединению и дополнительным услугам;</li> <li>• налажен автоматический обмен электронными документами с внешними контрагентами посредством «Контур.Диадок»;</li> <li>• выполнена настройка в части формирования фактических затрат и сравнения с бизнес-планом;</li> <li>• выполнена настройка рабочих мест кассиров для приема платежей клиентов по банковским картам;</li> <li>• осуществлена актуализация системы в соответствии с действующим законодательством в области бухгалтерского и налогового учета, расчета налогов и взносов, формирования бухгалтерской и финансовой отчетности</li> </ul>
7.	Автоматизированная информационная система расчета заработной платы и управления персоналом (ЗУП)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществлен перенос базы данных ЗУП на отечественную СУБД Postgres Pro;</li> <li>• добавлен расчет начислений сотрудникам, работающим вахтовым методом;</li> <li>• добавлена функция автоматической рассылки на электронную почту расчетных листков с информацией о начислениях и удержаниях;</li> <li>• осуществлена актуализация ЗУП в соответствии с действующим законодательством в области кадрового учета, оплаты труда работникам, налогов и страховых взносов</li> </ul>
8.	Система учета транспорта электроэнергетики	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Доработана подсистема интеллектуальной системы учета электроэнергии: сбор и хранение данных в требуемых форматах; передача потоков данных на Портал ТП РФ;</li> <li>• настроена интеграция с программным комплексом «Пирамида-сети» в части передачи данных о приборах учета и их показаний, трансляция данных на Портал ТП РФ;</li> <li>• настроена функциональность в части тарифных групп;</li> <li>• настроена функциональность для определения коэффициента расчетного</li> </ul>

		профиля мощности при наличии электрических связей точек учета
9.	Автоматизированная система расчета исполнительских трудозатрат по модификации (АС РИТМ)	Введена в эксплуатацию АС РИТМ, предназначенная для расчета трудозатрат и учета услуг по договорам сопровождения корпоративных информационных систем Общества
10.	Единая интеграционная платформа (ЕИП)	В рамках опытной эксплуатации ЕИП продолжена доработка единой интеграционной платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний ПАО «Россети» по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами

В 2025 году работу по развитию корпоративных информационных систем планируется продолжить.

## Устойчивое развитие

**Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН: «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».**

**Ключевая цель Компании в области устойчивого развития - максимизация вклада в достижение целей устойчивого развития ООН при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.**

АО «Россети Кубань» несет ответственность за надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей в регионах присутствия и понимает значимость своего воздействия на окружающую среду, общество, устойчивое развитие Краснодарского края и Республики Адыгеи и их экономики.

29.12.2023 решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2023 №543/2023) утверждены Политика ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политика ПАО «Россети» в области изменения климата в качестве внутренних документов Компании<sup>30</sup>.

*Принципы деятельности Компании в области устойчивого развития:*

Принципы	Описание
<b>Безопасность деятельности</b>	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье работников и населения регионов присутствия - главная ценность Общества. Общество предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждения случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
<b>Бережное отношение к окружающей среде</b>	Общество принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
<b>Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон</b>	Общество идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Общество стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
<b>Последовательность и прозрачность</b>	Общество осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства.

<sup>30</sup> Опубликованы на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

	Общество публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе годового отчета, и обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам
<b>Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения</b>	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Общества является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. Общество стремится выполнять принятые на себя обязательства всегда и в любых обстоятельствах. Общество относится к коррупции и взяточничеству с нулевой терпимостью и стремится не допускать их проявлений. Общество поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
<b>Управление рисками</b>	Общество постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками в соответствии с лучшими практиками

*Направления деятельности Общества в области устойчивого развития:*

- обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия,
- охрана окружающей среды,
- забота об обществе.

### Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)

**Заинтересованные стороны Компании — государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, акционеры и инвесторы, иные юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность и услуги Общества.**

*Основные заинтересованные стороны Компании*

<b>Заинтересованные стороны</b>	<b>Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами</b>
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	
ДЗО Компании	ДЗО заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети». Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности. Подробная информация приведена в <a href="#">приложении 3 к настоящему Отчету</a> .
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личностного и профессионального роста, безопасности труда. Взаимодействие осуществляется: <ul style="list-style-type: none"> <li>• посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;</li> <li>• путем обучения и повышения квалификации персонала;</li> <li>• проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий;</li> <li>• через Совет молодых специалистов, общественное объединение «Всероссийский Электропрофсоюз»;</li> <li>• посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов.</li> </ul> Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела « <a href="#">Устойчивое развитие</a> »



Операционная среда	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе.
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации	Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством портала электросетевых услуг Группы компаний «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a> , контакт-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт АО «Россети Кубань» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <a href="https://rosseti-kuban.ru">https://rosseti-kuban.ru</a> . Подробная информация приведена в подразделе «Взаимодействие с потребителями» раздела « <a href="#">Устойчивое развитие</a> »
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятии коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт. Подробная информация приведена в разделе « <a href="#">Устойчивое развитие</a> »
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)	Государство заинтересовано в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти
Общественная среда	
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)	Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов,

	конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах. Подробная информация приведена в разделе « <a href="#">Устойчивое развитие</a> »
--	---

## Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН

### Цели ООН в области устойчивого развития



Общество признает важность всех 17 Целей устойчивого развития ООН.

С учетом специфики своего бизнеса Компания выделяет следующие цели, в достижение которых вносит наибольший вклад:

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения безопасных условий и охраны труда,</li> <li>• страхования здоровья и жизни персонала,</li> <li>• пропаганды спортивного образа жизни</li> </ul>
Цель 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)	Обучение работников относится к числу приоритетных направлений. Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала,</li> <li>• развития корпоративной системы подготовки персонала,</li> <li>• повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса,</li> <li>• сотрудничества со специальными ВУЗами и СУЗами</li> </ul>
Цель 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам)	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и</li> </ul>



энергии для всех)	<p>качества электроснабжения потребителей,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии),</li> <li>• качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения,</li> <li>• минимизации издержек потребителя при осуществлении доступа к электроэнергии,</li> <li>• повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии,</li> <li>• повышения качества обслуживания потребителей,</li> <li>• развития электронных сервисов для клиентов</li> </ul>
Цель 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)	<p>АО «Россети Кубань» гарантирует возможность для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставления рабочих мест в регионах деятельности,</li> <li>• приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва,</li> <li>• обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников,</li> <li>• заключения коллективных договоров,</li> <li>• предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий,</li> <li>• повышения производительности труда,</li> <li>• снижения производственного травматизма</li> </ul>
Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)	<p>Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сохранение и модернизацию электросетевых объектов,</li> <li>• реализацию инвестиционных проектов,</li> <li>• реализацию стратегии цифровой трансформации,</li> <li>• технологическое и инновационное развитие</li> </ul>
Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)	<p>Общество обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей,</li> <li>• реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»,</li> <li>• оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электроэнергии,</li> <li>• развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта,</li> <li>• применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика</li> </ul>
Цель 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)	<p>Общество придерживается политики рационального потребления и производства путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышения энергоэффективности и снижения потерь,</li> <li>• преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде,</li> <li>• рационального использования природных ресурсов при осуществлении деятельности,</li> <li>• минимизации негативного влияния на окружающую среду,</li> <li>• эффективного функционирования системы экологического менеджмента</li> </ul>
Цель 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)	<p>Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата в том числе путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сокращения выбросов парниковых газов через: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии,</li> <li>✓ развитие зарядной инфраструктуры,</li> <li>✓ снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд,</li> </ul> </li> <li>• обеспечения выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников,</li> <li>• компенсационного лесовосстановления,</li> <li>• повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к</li> </ul>

	<p>опасным климатическим явлениям,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни,</li> <li>• реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности</li> </ul>
<p>Цель 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)</p>	<p>Общество осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• по сохранению биоразнообразия, в том числе обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов и реализация мер по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания,</li> <li>• по рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению,</li> <li>• по поэтапному выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение</li> </ul>

## Взаимодействие с потребителями услуг

**Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:**

*«Целью Компании в области взаимодействия с потребителями является построение клиентоцентричной модели деятельности и организации услуг и сервисов, основанной на обеспечении эффективного и комфортного взаимодействия с потребителями за счет анализа клиентского опыта и удовлетворения актуальных потребностей как населения, так и бизнеса.*

*Общество уделяет особое внимание регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.*

*Компания осуществляет обслуживание клиентов посредством Портала электросетевых услуг Группы компаний «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф), а также на площадках офисов обслуживания потребителей.*

*В 2024 году в ПАО «Россети Кубань» через интерактивные клиентские сервисы поступило 112,4 тыс. обращений, из них около 50% составляют заявки на технологическое присоединение.*

*По результатам 62 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 271 тыс. руб.*

*В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, общественности, бизнеса, потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса, повышения доступности энергетической инфраструктуры.»*

**Основная функция подразделений Компании, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, - обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.**

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 15 центров обслуживания потребителей и 39 пунктов по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в АО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа центра обработки телефонных вызовов с единым федеральным номером 8-800-220-0-220 и единым коротким номером 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220». Операторы центра обработки телефонных вызовов оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы принимают

сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

*Динамика показателей Компании по взаимодействию с потребителями за 2022-2024 годы:*

Показатели	2022	2023	2024	Изменения, 2024/2023, % (п.п.)
Общее количество обращений, тыс шт	1 314,0	1 634,6	1 722,2	+5,4%
Доля обращений по цифровым каналам, %	9,3%	6,8%	6,5%	-0,3 п.п.
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг, %	0,5%	0,4%	0,4%	-
<b>Структура обращений по каналам:</b>				
офисы обслуживания, тыс шт	60,9	70,9	72,4	+2,1%
контактный-центр, тыс шт	1 111,8	1 432,1	1 522,0	+6,3%
почта, тыс шт	17,8	19,2	15,3	-20,3%
интерактивные сервисы, тыс шт	123,3	112,3	112,3	-
социальные сети и мессенджеры, тыс шт	0	0	0	-
прочее, тыс шт	0	0	0	-

За 2024 год в центр обработки телефонных вызовов ПАО «Россети Кубань» обратилось 1 586 138 потребителей, что на 7% больше чем в 2023 году.

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 7 796 жалоб от потребителей услуг.

*Структура жалоб потребителей услуг, поступивших в Общество в отчетном году, шт /%:*



Жалобы потребителей услуг рассмотрены. Выполнены мероприятия, запланированные на отчетный период, направленные на устранение причин поступивших жалоб.

В 2024 году ПАО «Россети Кубань» взаимодействовало с потребителями как на площадках офисов обслуживания потребителей, так и посредством портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф) (далее – Портал ТП).

С помощью Портала ТП потребители имеют возможность подавать в электронном виде обращения и заявки на:

- технологическое присоединение к электрическим сетям,
- установку/замену приборов учета,
- перераспределение мощности,
- восстановление документов по технологическому присоединению,
- дополнительные услуги и др.

Кроме того, на Портале ТП потребители могут рассчитать стоимость технологического присоединения, ознакомиться с графиками плановых отключений, пройти опрос для оценки качества и доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

В 2024 году в Общество поступило 112 389 обращений посредством электронных сервисов, из них 58242 – заявки на технологическое присоединение.

Всего в 2024 году в ПАО «Россети Кубань» поступило 49 015 комплектных заявок на технологическое присоединение, по результатам рассмотрения которых заключено 35 961 договоров об осуществлении технологического присоединения.

*Среди основных результатов работы Общества в направлении взаимодействия с клиентами за 2024 год:*

- внедрение автоматизированной информационной системы обработки клиентских обращений АИС ОКО, реализованной на отечественной платформе;
- установление в центрах обслуживания потребителей системы видеонаблюдения с функцией аудиозаписи;
- проведение 22 семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. В семинарах-совещаниях приняли участие 227 человек;
- в участие в ряде совещаний под председательством заместителя Министра строительства и ЖКХ Российской Федерации по вопросам реализации комплексных туристических проектов («Лагонаки», «Абрау-Дюрсо», «Новая Анапа»), а также создания объектов обеспечивающей инфраструктуры;
- проведение на базе Компании семинара-совещания с представителями Минэнерго России, а также ФАС России по вопросам применения Правил технологического присоединения потребителей, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (в действующей редакции).

*Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых Компанией услуг в 2025 году запланировано:*

- повышение эффективности клиентского обслуживания за счет оптимизации процессов приема и обработки обращений потребителей услуг;
- модернизация корпоративных автоматизированных систем по обработке обращений потребителей в целях повышения точности и скорости обработки обращений.

В Обществе реализуется клиентоцентричный подход к деятельности по взаимодействию с клиентами, который включает:

- выявление и изучение потребностей клиентов;
- проектирование новых и модернизацию существующих сервисов и услуг;
- совершенствование процесса удовлетворения потребностей клиентов путем предоставления услуг и сервисов;
- организацию обслуживания клиентов услуг;
- организацию процесса раскрытия информации;
- этикет обслуживания клиентов услуг;
- совершенствование инфраструктуры взаимодействия и инструментов обратной связи с потребителями услуг;
- проведение исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.

## Права человека

Компания уважает и соблюдает права человека.

В обществе созданы все необходимые условия для обеспечения взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями.

Так, вход в главный центр обслуживания потребителей оборудован подъемной платформой для маломобильных групп населения, заявки на оказание большей части услуг, предоставляемых Обществом можно подать посредством соответствующих электронных сервисов, услугу по технологическому присоединению можно оплатить онлайн.

На территории главного центра обслуживания потребителей размещен специально оборудованный «детский уголок».

Кроме того, в центре обработки вызовов Общества трудоустроены 2 человека с ограниченными возможностями.

За 2024 году жалоб на нарушение прав человека от потребителей услуг в адрес ПАО «Россети Кубань» не зарегистрировано.

## Управление персоналом

---

### Результаты реализации кадровой политики

---

**Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:**

- **планирование потребности в персонале - обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых и достаточных для выполнения поставленных перед Обществом задач;**

- **своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;**

- **обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе;**

- **повышение лояльности персонала, обеспечение заинтересованности в долгосрочных трудовых отношениях с компанией.**

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивации персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала Компании, предоставления работникам гарантий и компенсаций, обеспечения укомплектованности персоналом Общества в 2024 году приняты и реализованы следующие меры:

- внесение важных изменений и дополнений в коллективный договор между работодателем и работниками ПАО «Россети Кубань» на 2023–2025 годы, касающихся оплаты труда, внутреннего трудового распорядка, расширения льгот, гарантий и компенсаций работникам Общества;

- внедрение Реферальной программы, в целях повышения уровня укомплектованности персоналом, и поощрения вовлеченности работников Общества в процесс подбора персонала с помощью дополнительной мотивации,

- внедрение программы «Признание», реализуемой с целью развития нематериальной мотивации, повышения уровня вовлеченности работников, популяризации профессии, а также признания вклада работников в достижение общих целей и развития Группы компаний ПАО «Россети» путем отображения информации о работниках Общества, выделяющихся своими профессиональными, карьерными достижениями, на цифровых стендах (мониторах), установленных в офисных зданиях Компании;

- внедрение проекта «Молодой рабочий», суть которого - особая форма трудоустройства студентов, совмещающих работу с обучением; трудоустроившиеся студенты, имеющие отличные успехи в учёбе, получают различные стипендии;

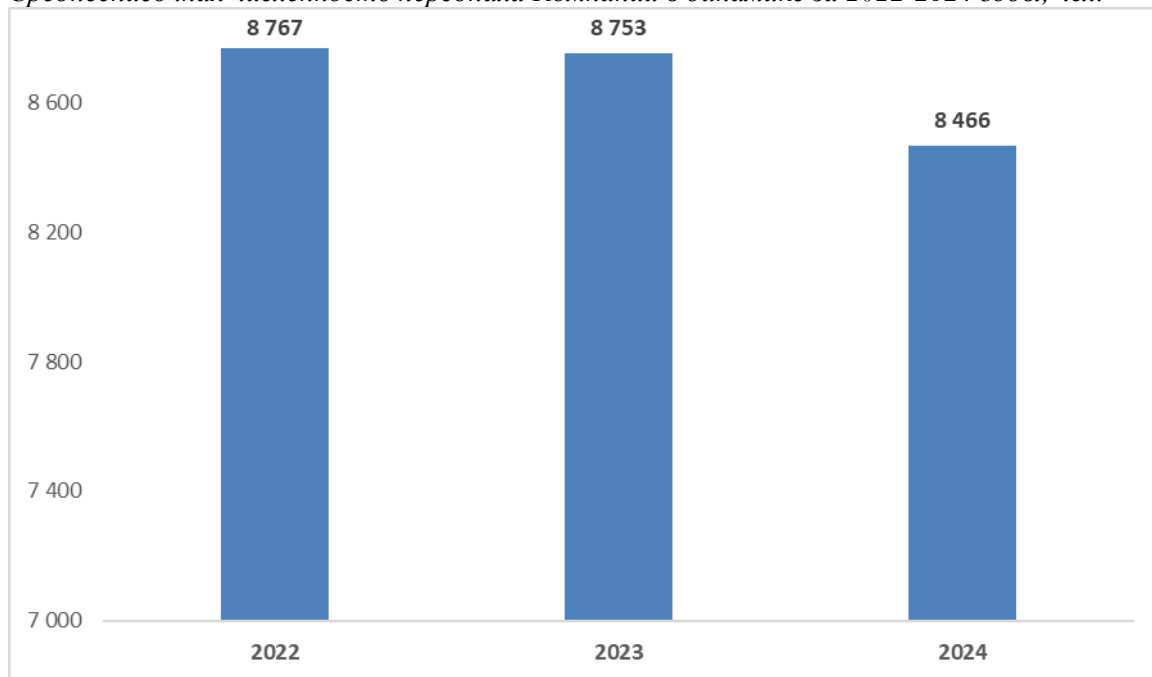
- проведение медосмотров персонала, занятого на работах с вредными и опасными условиями труда, во всех филиалах Общества;

- активное обучение работников, направленное на снижение уровня производственного травматизма, повышение квалификации персонала;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;
- оздоровление и отдых работников и их детей;
- проведение физкультурно-оздоровительной работы и развитие массовых видов спорта в корпоративной среде.

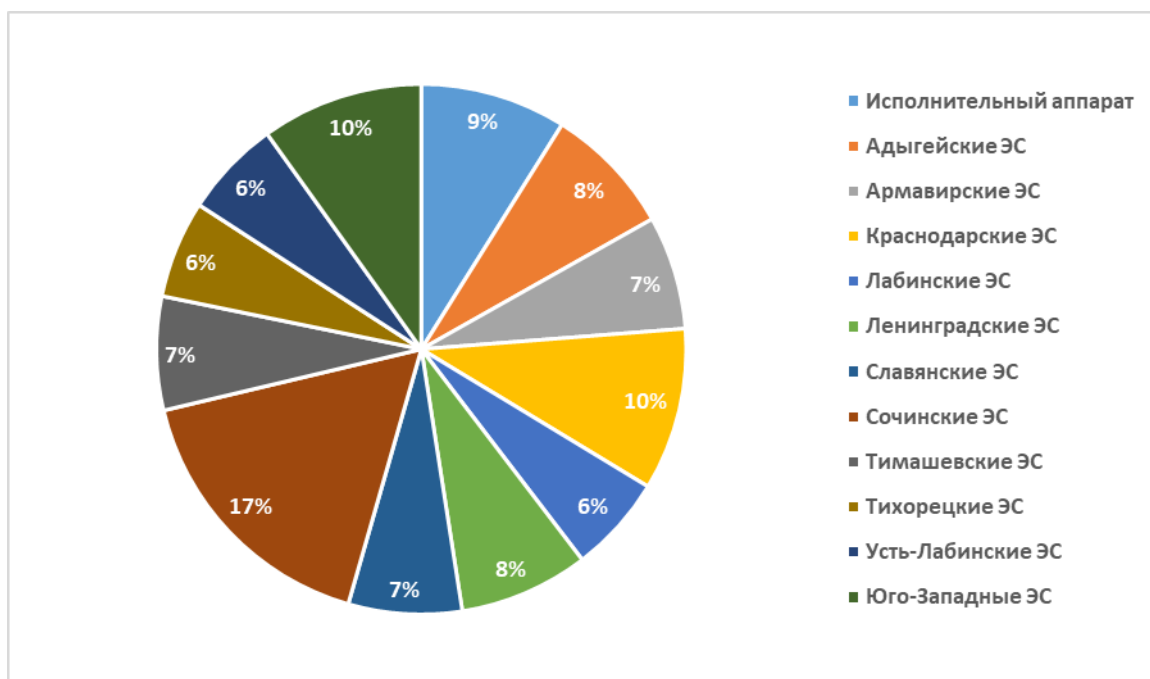
### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность работников Общества за 2024 год составила 8 466 человек, что на 3,3% ниже чем в 2023 году. Снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

*Среднесписочная численность персонала Компании в динамике за 2022-2024 годы, чел.*



*Распределение среднесписочной численности персонала Общества по филиалам в 2024 году, %*



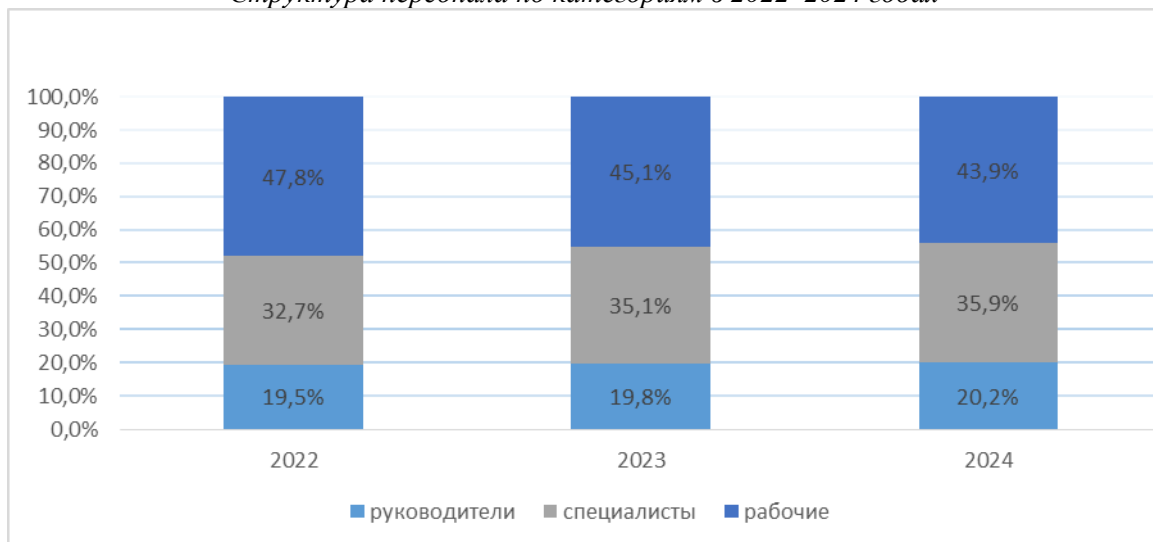
Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2024 году составил 89,4%, в том числе обеспеченности производственным персоналом - 88,7%.

Уровень активной текучести за отчетный год составил 6,1%. За 2024 год принят 1 071 работник, в том числе 912 человек (85,2%) – производственный персонал, 45 человек (4,2%) - вспомогательный персонал.

*Анализ структуры активной текучести персонала в Компании за 2022-2024 годы, %*

Уровень активной текучести	2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2023/2024, п.п.
В целом по Обществу	7,4	5,6	6,1	+0,5
По возрастным группам:				
• до 35 лет	11,7	9,1	11,2	+2,1
• 35-50 лет	7,1	5,2	5,8	+0,6
• от 50 лет	3,9	3,2	2,9	- 0,3
По гендерному признаку:				
• женщины	6,5	5,1	5,7	+ 0,6
• мужчины	7,8	5,7	6,3	+ 0,6
По региону:				
• Республика Адыгея	6,7	6,8	7,7	+ 0,9
• Краснодарский край	7,5	5,4	6,0	+ 0,6

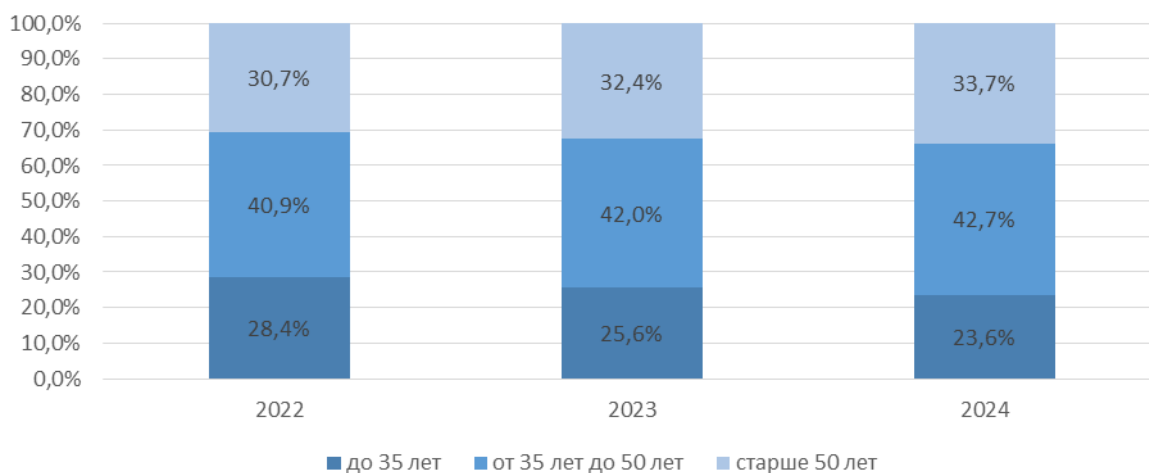
*Структура персонала по категориям в 2022–2024 годах*





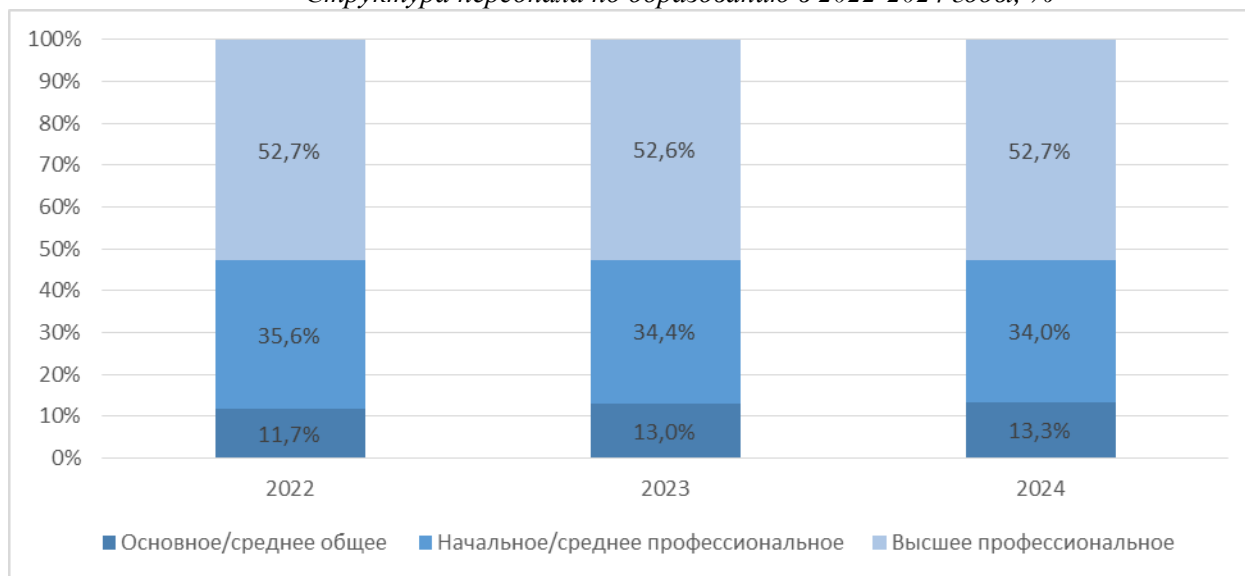
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет: основную долю составляют рабочие – 43,9%; руководители – 20,2%, специалисты – 35,9%.

*Структура персонала по возрасту в 2022-2024 годы, %*



Средний возраст работников Общества в 2024 году составил 44,1 года (в 2023 году – 43,7 года). За последние два года наблюдается рост доли работников от 35 лет до 50 лет (+1,8 п.п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (-4,8 п.п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+3,0 п.п.).

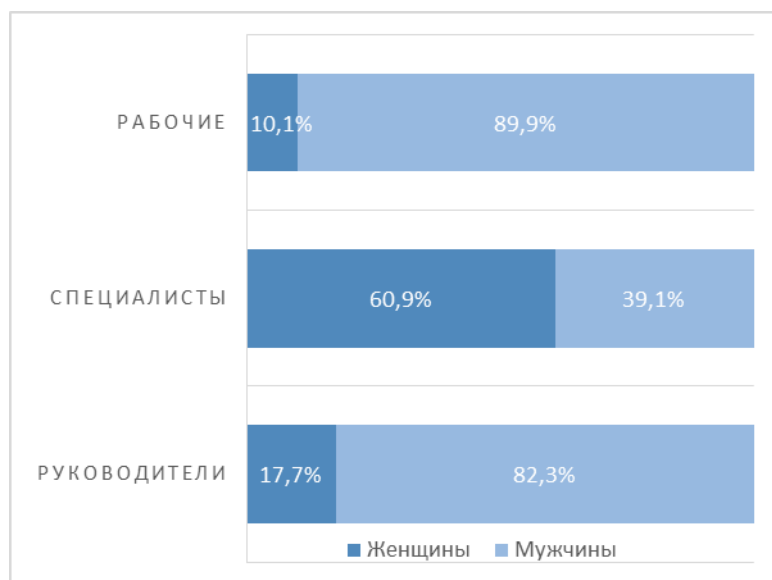
*Структура персонала по образованию в 2022-2024 годы, %*



Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 86,7% работников имеют профессиональное образование, в том числе 12 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук.

*Структура гендерного состава персонала по категориям в 2024 году, %*





Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2024 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 70,1 %, женщин – 29,9%.

## Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 № 796,
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 25.06.2024 №466-од,
- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 26.11.2020 № 681-од,
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее - Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 97%.

*Обучение персонала ПАО «Россети Кубань в 2022-2024 годах:*

Показатель	Ед.изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел.курс <sup>31</sup> / %	12 609 / 144	10 319 / 118	11 902 / 141	+ 15,3 / + 23 п.п.
- в том числе по направлениям охраны труда и	чел.курс / %	6657 / 76	5526 / 62,3	8 417 / 99,4	+52,3 / + 37,1 п.п.

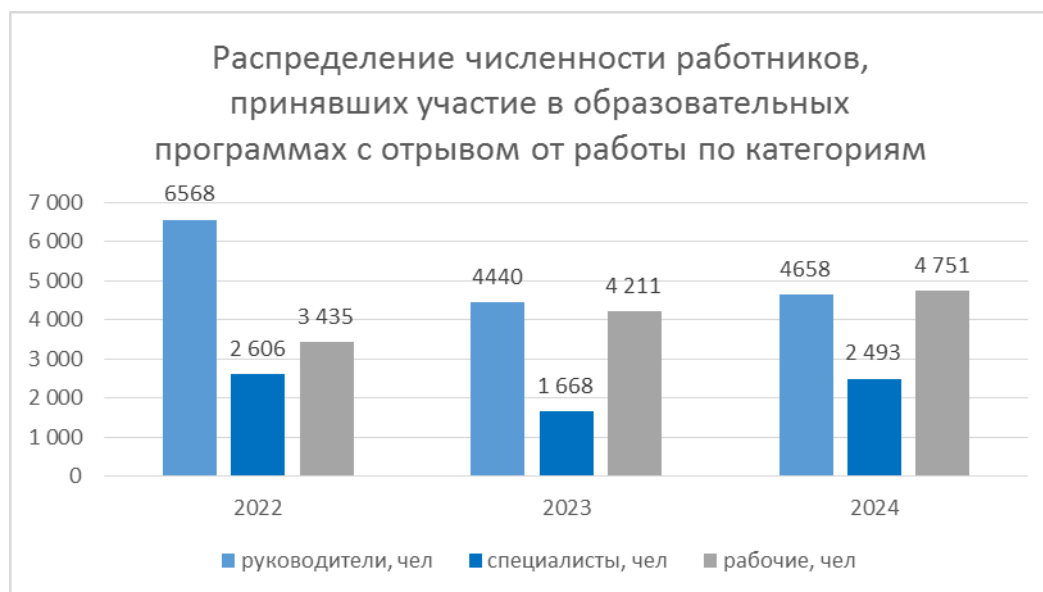
<sup>31</sup> Количество курсов обучения, пройденных работником за год.

промышленной безопасности / соотношение к среднесписочной численности персонала					
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.курс / %	11 485 / 91	9 720 / 94	11 486 / 97	+ 18,2 / + 3 п.п.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы	чел.курс	10 433	9 510	10 588	+ 11,3
в том числе на базе Института	чел.курс.	10 039	9 116	10 312	+ 13,1
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Руководители — 52,1% Специалисты — 20,7% Рабочие — 27,2%	Руководители — 43,0% Специалисты — 16,2% Рабочие — 40,8%	Руководители — 39,14% Специалисты — 20,94% Рабочие — 39,92%	Руководители — минус 3,8 п.п. Специалисты — + 4,7 п.п. Рабочие - минус 0,8 п.п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.курс.	2 894	1872	1 325	- 29,2
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу	чел./час	Женщины – 40, Мужчины - 75	Женщины – 36, Мужчины - 84	Женщины – 32, Мужчины - 69	Женщины - минус 11,1 Мужчины - минус 17,9

Соотношение числа работников, принявших участие в 2024 году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2024 году уменьшилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате ввиду изменений в законодательстве, повлекших необходимость обучения персонала исключительно в формате очного (теоретического и практического) обучения.

*Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям в 2022-2024 годах, чел.*



Значительная доля категорий «руководители» и «рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Затраты на подготовку персонала, всего	87 563	89 899	96 600	+ 7,5
в том числе:				
на базе Института	76 681	80 678	88 510	+ 9,7
на базе сторонних учебных заведений	10 881	9 221	8 090	- 12,3

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение порядка 10 тыс. слушателей по более чем 350 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике Агентства развития профессий и навыков, соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм — производителей и разработчиков новейшего оборудования;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт аккредитован и имеет уведомление Минтруда России о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда, реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

Ключевыми направлениями в области обучения остаются охрана труда и пожарная безопасность (в т.ч. в рамках исполнения постановления Правительства от 24 декабря 2021 года № 2464 и приказа МЧС России от 18.11.2021 № 806).

Для качественного повышения уровня профессиональных компетенций руководителей и специалистов Общества, занимающихся инновационной деятельностью, Институт реализовал обучение по программам повышения квалификации «Система инновационного менеджмента. Базовые требования» и «Система инновационного менеджмента. Базовые требования. Внутренний аудит системы инновационного менеджмента в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 19011-2021» совместно с НОЧУ ДПО «Уральский межрегиональный сертификационный Центр».

В рамках актуализации Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период до 2030 года проведено обучение по программе повышения квалификации «Цифровизация электросетевого комплекса» для 325 сотрудников Общества.

С целью повышения квалификации административно-управленческого персонала электроэнергетических компаний и получения ими специального технического образования, проведено обучение по программе «Энергетика для неэнергетиков». Данный курс предназначен для расширения знаний в области электроэнергетики. Программа включает изучение технологий основ работ электросетевой компании, актуальных для непрофильных специалистов и руководителей.

Для подготовки специалистов, обладающих передовыми знаниями и навыками в сфере организации, управления и устойчивого функционирования предприятий земельно-имущественного комплекса реализована дополнительная профессиональная программа (повышение квалификации) «Теория и практика земельно-имущественных отношений и управления недвижимостью».

Для изучения практических аспектов особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов микрогенерации и получению разъяснений по основам технологического присоединения объектов микрогенерации проведено обучение по программе дополнительного профессионального образования (повышение квалификации) «Технологическое присоединение объектов микрогенерации».

С целью обеспечения эффективной и безаварийной работы электроэнергетической системы было реализовано обучение по программе повышения квалификации «Оперативно-технологическое управление в электрических сетях». Курс обучения предоставляет слушателям необходимые знания и навыки для успешного выполнения оперативно-технологических задач в электрических сетях.

В 2024 году продолжалась реализация программы дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка) «Электроэнергетические системы и сети». Данная программа реализуется на основании договора о сетевом взаимодействии совместно с ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова». Она нацелена на получение знаний в проектировании и эксплуатации электроэнергетических систем и электрических сетей различного уровня, что позволяет успешно решать практические задачи в профессиональной деятельности. По итогам обучения слушатели получают дипломы НПИ о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Специалист в области электроэнергетических систем и сетей» и правом ведения вида профессиональной деятельности в области «Электроэнергетика» в сфере электроэнергетики и электротехники.

В 2024 году с целью подготовки резервов кадров на технические должности проведено обучение по следующим программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка): «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг», «Школа подготовки диспетчеров», «Мастер участка распределительных электрических сетей», «Охрана труда и обеспечение безопасности производственной деятельности», «Профессиональный тренер безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер Культуры безопасности)».

В целях внедрения технологий производства работ под напряжением Институт в 2024 году реализовано обучение по следующим программам:

1. «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередач и распределительных устройствах до 1000В» (14 чел.);
2. «Работы под напряжением в электроустановках до 1000В для инженерно-технических работников» (6 чел.).

В образовательном процессе на базе Института используется программное обеспечение «Асоп-эксперт», «ОлимпОКС», Динамический компьютерный тренажер «Подстанция КТПш 6/0,4

кВ шкафного типа», Тренажер по оперативным переключениям Модус, Тренажерный комплекс TWR12 «Монтаж концевой кабельной муфты 35 кВ», Система дистанционного образования «Прометей», ТОНП «Тренажер определения неучтенного потребления электроэнергии» (Корпорация «Диполь», VR-тренажер «Отработка навыков монтажно-наладочных работ по установке систем учета «Энергомера», DJI Flight Simulator - Симулятор полетов DJI – профессиональное программное обеспечение для обучения пилотов, основанное на передовой технологии управления полетом DJI для создания максимально реалистичных условий полета.

Организован трудовой сезон студенческих энергетических отрядов Общества, в рамках которого прошли соревнования профессионального мастерства, хакатон. Кроме того, студенты прошли обучение по дополнительной образовательной программе «Адаптационный курс для участников студенческих отрядов ПАО «Россети Кубань», получили рабочую профессию «Электромонтер по эксплуатации приборов учета» и получили первую запись в трудовой книжке будущих энергетиков.

В целях обмена передовым опытом и знаниями в сфере энергетики под руководством Компании состоялась Всероссийская научно-техническая конференция на тему «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», в г. Геленджике, с. Дивноморское, Краснодарского края. В мероприятии приняли участие руководители технического блока и блока по реализации услуг ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань», а также руководители и специалисты фирм производителей энергетического оборудования: АО «РиМ», «Таврида Электрик ЮСК», ООО ТД «МИРТЕК», «Матрица», ООО «НПП Бреслер», ООО «НИЛЕД», ПК «Электроконцепт», ООО «Ункомтех Инжиниринг», АО «Группа «СВЭЛ» и другие. В рамках конференции состоялись научно-практические и образовательные мероприятия.

*Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, являются также:*

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора,
- ГКОУ ДПО «УМЦ ГО ЧС КК»,
- АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»,
- НОУ «НОЦ «ЭКРА»,
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»,
- ФГБОУ ВО «КубГУ»;
- ООО «КЭУ» и др.

В отчетном году 326 работников Общества (3,8% от среднесписочной численности персонала) направлено на независимую оценку квалификации в Центре квалификации «Энергия» - филиале АО «П/о «Энергетик», из них 256 успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при комплексной оценке руководителей методом «Ассессмент-центр», оценке профессиональных компетенций специалистов и руководителей, психодиагностической оценке в 2024 году приняли участие 1460 человек.

*Показатели оценочных процедур ПАО «Россети Кубань» в 2022-2024 годах:*

Показатель	Ед.изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к среднесписочной численности персонала, в том числе в рамках	Чел.	1 612	1309	1786	+36,4
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		1 200	1037	1460	+40,8
- независимой оценки квалификаций (на базе центров оценки квалификации)		412	272	326	+19,9
Численность кадровых резервов	чел.	325	421	349	-17,1
- в том числе управленческого		239	307	349	+13,7
- в том числе молодежного		86	114	-	-

Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	62,16	68,47	84,3	+15,8 п.п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	53,80	51,7	22,0	-29,7 п.п.

## Социальная политика

**Основные принципы социальной политики Компании — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа Компании направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.**

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности Общества особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики Компании являются Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, Коллективный договор Общества, внутренние положения, приказы и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с Коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

*Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн руб.)*

Социальные мероприятия	2022	2023	2024
Материальная помощь работникам, ветеранам и пенсионерам	40,70	56,81	59,49
Компенсационные выплаты	1,13	2,17	1,85

Коллективным договором Общества предусмотрены содействие и поддержка работников в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 330 работникам на общую сумму 23,45 млн руб.

Являясь социально ответственной Компанией, АО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам Компания оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,4 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8,43 млн руб.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на отдых работников и членов их семей приобретено более 700 путёвок, на санаторно-курортное лечение — более 140 путёвок. Также было предоставлено более 600 льготных путёвок в детские оздоровительные лагеря.

Компания обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного личного страхования, включающего в себя добровольное медицинское страхование и добровольное страхование от несчастных случаев и болезней.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни Компания проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- сборные команды ПАО «Россети Кубань» приняли участие в корпоративных спортивных мероприятиях Группы компаний ПАО «Россети» по мини-футболу, волейболу, баскетболу в формате 3х3, кубке ГТО и шахматам;
- более 350 работников ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Открытой спартакиаде энергетиков по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, гиревой спорт, плавание и многоборье ГТО;
- работники Общества приняли участие в Чемпионате России по фоновой ходьбе «Человек идущий» в категории «Корпоративные команды»;
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по шахматам приняла участие в Чемпионате России среди корпоративных команд, а также в онлайн турнирах среди предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса России;
- сборная команда Компании по баскетболу приняла участие в турнирах Межрегиональной любительской баскетбольной лиги;
- 19 команд, состоящих из работников Общества и членов их семей, приняли участие в конкурсе «Мама, папа, я – спортивная семья»;
- сотрудники ПАО «Россети Кубань» участвовали в краевом Фестивале Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)» среди трудовых коллективов, а также в краевых и городских соревнованиях, проводимых на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

Компания уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединять и сплотить коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2024 году были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества, Международного женского дня; Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, Дня защиты детей; Дня знаний;
- корпоративные конкурсы «Дети рисуют энергетика», приуроченные к празднованию 80-летия со Дня основания Компании и профессионального праздника - Дня энергетика;
- конкурс детского рисунка «Россия - моя Родина»;
- мероприятия, посвященные празднованию;
- конкурсы детского рисунка «Осень глазами детей» и «Красота энергетики»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- конкурс детской новогодней поделки «Елка детей энергетиков»;
- мероприятия, приуроченные празднованию Нового года: организовано поздравление ветеранов, работников и детей работников Общества.

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более тысячи детей, более ста из них награждены ценными призами и подарками.

В целях сохранения регионального, исторического и культурного наследия энергетической отрасли, а также популяризации истории энергетики, создан корпоративный музей энергетики Компании.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника – Дня энергетика.

В 2024 году 1 работнику филиала Общества Сочинские электрические сети первому заместителю директора - Главному инженеру присвоено Почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации».

## Молодежная политика

**Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым**



направлениям:

- **ранняя профессиональная ориентация школьников,**
- **практикоориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования,**
- **развитие молодых специалистов - работников Компании.**

*Динамика показателей реализации молодежной политики ПАО «Россети Кубань» в 2022-2024 годах:*

Показатель	Ед.изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел.	31	94	722	+ в 6,7 раза
Число вузов/ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед.	40	41	55	+34,1
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компаниями	чел.	60	80	116	+45,0
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в компании	чел.	741	807	876	+8,6
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел.	63	62	23	- 62,9
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	10	10	11	+10,0

Компания проводит комплексную работу со школьниками, включающую организацию дней открытых дверей, профориентационные уроки, уроки энергобезопасности и ознакомительные экскурсии на объекты филиалов Общества. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань» по итогам работы в 2024 году составило более 14 000 человек. В целях подготовки профессиональных кадров для обеспечения перспективных кадровых потребностей проводится Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети». Это уникальная возможность испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи. В 2024 году в ней состязались 635 учащихся 9 - 11 классов, представляющих регионы присутствия компании.

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, содействия поступлению их вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на конец отчетного года действовало 55 соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями в регионе присутствия компании, в числе опорных вузов-партнеров - Кубанский государственный аграрный университет и Кубанский государственный технологический университет.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевое обучение, практикоориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов.

По состоянию на конец отчетного года 116 студентов обучаются в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом, из них 33 договора заключено в 2024 году. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «Электроэнергетика и электротехника», «Агроинженерия» и «Информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году составило 876 человек (в 2023 году - 807 человек). В 2024 году 104 студента профильных вузов-партнеров приняли участие в работе 8 студенческих отрядов в летнем трудовом сезоне.

Для участников студенческих отрядов, в целях погружения в профессию и формирования у них практических навыков, компания реализовала блок мероприятий, в числе которых обучение по рабочим профессиям на базе УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО



«Кубаньэнерго», подготовка и сдача профессионального экзамена для получения квалификации электромонтер по эксплуатации приборов учета электроэнергии (3-й уровень квалификации). Для развития управленческих и профессиональных компетенций были организованы практические тренинги, студенты приняли участие в хакатоне, соревнованиях профессионального мастерства и спартакиаде.

В целях развития компетенций молодых специалистов Общества в сфере проектной деятельности и реализации лучших практик, содействия формированию межкорпоративных сообществ, 5 работников компании в 2024 году стали участниками Форума сообществ молодых специалистов «Форсаж», а также 5 работников приняли участие в Международном инженерном чемпионате (Лига молодых специалистов).

## Охрана труда и промышленная безопасность

---

### Охрана труда

---

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Владимир Александрович Михайлов:**

*«Основным направлением политики Общества в области охраны труда является обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников. В АО «Россети Кубань» основными принципами обеспечения безопасности труда являются предупреждение и профилактика опасностей и минимизация повреждения здоровья работников.»*

В целях повышения эффективности функционирования системы управления охраной труда, исключения и (или) минимизации профессиональных рисков в области охраны труда и управления указанными рисками, разработки мер, направленных на создание безопасных условий труда, предотвращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда (далее – Положение о СУОТ).

Действующая редакция Положения о СУОТ соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и межгосударственных стандартов в области охраны труда:

- Трудовому кодексу Российской Федерации,
- приказу Минтруда России от 29.10.2021 №776н «Об утверждении примерного Положения о системе управления охраной труда»,
- национальным стандартам ГОСТ Р 12.0.007-2009 «Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда в организации. Общие требования по разработке, применению, оценке и совершенствованию» и ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»,
- межгосударственным стандартам ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования», ГОСТ 12.0.002-2014 «Система стандартов безопасности труда. Термины и определения», ГОСТ 12.0.230.1-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007», ГОСТ 12.0.230.2-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Оценка соответствия. Требования»,
- международному стандарту ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда – Требования и руководство по применению».

Положение о СУОТ распространяется на всех работников Компании, на всех рабочих местах, во всех структурных подразделениях.

*Основными целями Компании в области охраны труда являются:*

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- снижение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- исключение рабочих мест с опасными условиями труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Общество выполняет в полном объеме.

*Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляется в ходе проведения следующих мероприятий:*

- оценки и управления профессиональными рисками, отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- специальной оценки условий труда;
- производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидация их последствий;
- целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использование в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

*Мероприятия по управлению профессиональными рисками включают:*

- анализ результатов идентификации опасностей и оценки уровней профессиональных рисков, включая оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за рисками;
- разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мероприятий по снижению уровней профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;
- оценку уровней остаточных рисков после внедрения и принятия дополнительных мероприятий по снижению их уровней и (или) новых контрольных мер;
- контроль осуществления на рабочих местах мер управления рисками, а также периодический анализ эффективности данных мер.

Мероприятия по расследованию несчастных случаев на производстве включают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, микроповреждений (микротравм), оформление материалов расследования в соответствии законодательным требованиям.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно. На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2023 году эффективность проведенной работы в целом по Обществу признается удовлетворительной.

В течение 2024 года проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда, в том числе:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с примерным перечнем ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней, утвержденным приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 771н;
- выполнялись мероприятия Комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;
- проведен ежегодный анализ итогов работы по охране труда, установлены задачи на следующий год, разработан Перечень мероприятия по улучшению условий и охраны труда, ликвидации / снижению уровней профессиональных рисков, предотвращению травматизма и План мероприятий развития и совершенствования Культуры безопасности;
- ежеквартально проводились селекторные совещания с участием директоров, Первых заместителей директоров — Главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;

- в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Общества; в филиалах Общества Адыгейские и Лабинские электрические сети проведены комплексные проверки выполнения требований нормативно-технических документов, нормативно-правовых актов при эксплуатации электроустановок, соблюдения требований безопасной эксплуатации опасных производственных объектов, организационно-распорядительных документов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;

- руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

В целях актуализации документов и совершенствования интегрированной системы менеджмента Общества, во исполнение требований стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по применению» в отчетном году утверждены стандарты Общества: «Опасности и риски в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда», «Планирование в области охраны здоровья и безопасности труда», «Мониторинг и измерения в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда».

Политика Компании в области охраны труда, профилактики производственного травматизма и профессиональных заболеваний направлена на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, обеспечение безопасных условий труда, управление рисками производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Порядком работы с персоналом в Обществе утвержден Перечень работ повышенной опасности, к которым предъявляются отдельные требования по организации работ и обучению работников. Информация о безопасных методах и приемах выполнения таких работ доводится до работников в рамках проведения вводного инструктажа и инструктажей по охране труда на рабочем месте.

Работники, выполняющие работы повышенной опасности в обязательном порядке проходят обучение методам безопасного выполнения работ в специализированных образовательных учреждениях.

В исполнительном аппарате и филиалах Общества ежегодно проводится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников, и выполняются санитарно-противоэпидемиологические (профилактические) мероприятия, обеспечивающие безопасность здоровья человека.

С целью выявления и снижения уровня воздействия на работников вредных и (или) опасных производственных факторов во всех подразделениях Общества проводится специальная оценка труда.

В отчетном периоде в филиалах и исполнительном аппарате Общества проведена работа по выявлению опасностей и связанных с ними последствий с оценкой значимости рисков недопущения угрозы развития у работников Общества профессиональных заболеваний, ухудшения здоровья на фоне осуществления профессиональной деятельности, утверждены: Перечень (реестр) опасностей и опасных событий, Реестр допустимо приемлемых и неприемлемых рисков, Карты опасностей, опасных событий и оценки рисков, План мероприятий по исключению, снижению или контролю уровней рисков, включающий сроки выполнения и должностных лиц, ответственных за выполнение мероприятий. В Обществе выявлены только малые и умеренные риски.

В целях недопущения случаев травматизма персонала Общества руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки организованных рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

Расследование несчастных случаев проводится в строгом соблюдении требований гл.36\_1 ТК РФ и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях. В целях организации работы по расследованию причин и

обстоятельств несчастных случаев на производстве, соблюдения сроков расследования приказом по Обществу утверждена постоянно действующая комиссия по расследованию.

В 2024 году зарегистрировано четыре несчастных случая на производстве, два из которых произошли в результате ДТП по вине водителей стороннего автотранспорта. Несчастные случаи в результате воздействия электрического тока и несчастные случаи на производстве со смертельным исходом в отчетном году не зарегистрированы. В 2023 году произошло два несчастных случая, из которых один групповой со смертельным исходом при выполнении работ в электроустановке.

Профессиональные заболевания персонала Общества в 2024 году не выявлены.  
В 2024 году оформлено 5 микроповреждения (микротравмы), связанные с производственной деятельностью, не повлекшие потерю трудоспособности персонала.

Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях в Компании за 2022–2024 гг.:

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022	2023	2024	изменение 2024/2023, %
Для работников:					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	1/1	1/1	0	-100
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	2/1	3/3	50/200
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	1/1	0	1/1	100
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0	0
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0

В целях исключения коренных причин травматизма и его снижения во всех подразделениях Общества проводится поведенческий аудит безопасности, работает единый телефон доверия для приема в автоматическом режиме голосовых и текстовых сообщений (SMS) персонала по вопросам охраны труда, фактам принуждения к нарушению правил, а также предложений по улучшению условий труда.

Для обеспечения безопасных условий труда на рабочих местах и в целях профилактики производственного травматизма и травматизма сторонних лиц в отчетном периоде снято 11 обучающих фильмов по видам выполняемых работ, организовано размещение на официальных страницах филиалов в сети интернет-публикаций и статей, посвященных охране труда, проведены

смотре-конкурсы по охране труда на звание «Лучшее производственное подразделение», «Лучший бригадный автомобиль», «Лучшая бригада». Победители смотра-конкурса награждены ценными подарками, а также персоналу, занявшему I место в Смотрах-конкурсах, устанавливается доплата на один год в размере 15% от должностного оклада (тарифной ставки) работника. С 2022 года ежеквартально выходит корпоративная газета «Безопасный труд». Создан тематический Телеграм-канал департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля Компании, где можно ознакомиться с полезными материалами по вопросам обеспечения безопасных условий труда.

Специалистами по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности проведены психофизиологическое обследование и индивидуальные беседы с участниками несчастных случаев с целью обсуждения обстоятельств произошедших несчастных случаев, проведено анкетирование нарушителей нормативных требований охраны труда. Проведены групповые тренинги, направленные на выполнение заданного алгоритма последовательных действий, на осознание человеческого фактора в безопасности труда и идентификация риска и рискованного поведения, дважды проводилось анонимное анкетирование персонала с целью оценки качества проведенной работы по внедрению концепции нулевого травматизма и получения обратной связи от персонала.

В целях организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества проводились заседания комитетов по охране труда. Решения заседаний Комитетов по охране труда оформлялись протоколами и направлялись в подразделения Общества на исполнение.

В целях исключения несчастных случаев, связанных с падением с высоты, специалистами департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля во всех филиалах Общества неоднократно были проведены теоретические и практические занятия по организации и выполнению безопасного производства работ на высоте.

Разработаны и размещены в каждом бригадном автомобиле на видных местах, Памятки «Отключи, проверь, заземли», с указанием контактного номера телефона доверия.

С целью контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями, предупреждения производственного травматизма, улучшения состояния производственной санитарии, повышения культуры производства, своевременного выявления нарушений и отступлений от требований нормативных документов по охране труда в структурных подразделениях Общества ежемесячно проводились Дни охраны труда. В ходе проведения Дня охраны труда силами высококвалифицированных работников филиала и исполнительного аппарата Общества проводились занятия с персоналом сетевых участков РЭС. На занятиях прорабатывались причины и обстоятельства несчастных случаев, происшедших в электросетевом комплексе ПАО «Россети», причины нарушений требований персоналом оперативно-диспетчерской дисциплины, проводились психологические тесты, лекции и т.д., обсуждались возможные последствия и ответственность персонала за нарушения требований норм и правил охраны труда, в том числе и уголовная.

Реализована система мотивации персонала (материальная и нематериальная). Коллективным договором предусмотрен специальный вид премирования за работу без нарушений Правил (источник – специальный фонд, сформированный за счет экономии денежных средств в рамках фонда заработной платы, возникшей в результате не начисления премии работникам филиала за нарушения Правил). В 2024 году специальное премирование начислено 306 работникам рабочих профессий, работавшим без нарушений Правил.

Размещено более 200 статей на официальных страницах филиалов в сети интернет публикаций и статей на тему: «На них надо равняться по безопасности труда», «Человек труда» с отражением лучших работников филиала, работающих без нарушений требований Правил.

Персонал Общества, находящийся в зоне риска по состоянию здоровья, кроме периодических медицинских осмотров, направляется на дополнительное медицинское обследование по системе добровольного медицинского страхования.

*С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2024 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность*

производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

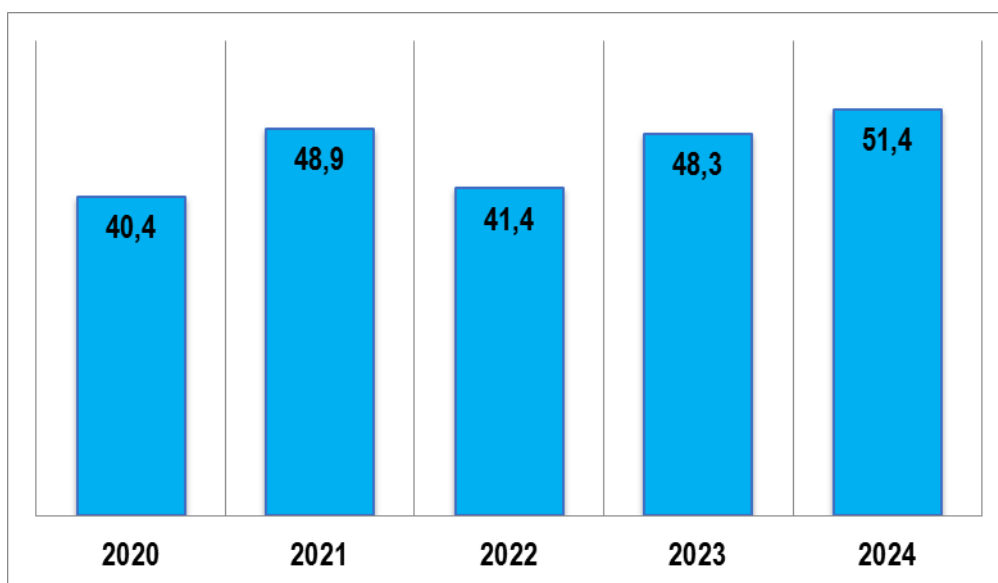
Затраты на охрану труда (в целом) в 2024 году составили 435,54 млн руб., что на 3,0 % больше, чем в 2023 году.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2024 составили 51,4 тыс. руб.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2024 составили 34,0 тыс. руб., что на 8,7% больше, чем в 2023 году.

В соответствии с Трудовым кодексом РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Фактические данные мероприятия были профинансированы в размере 0,58% от указанной суммы.

*Затраты на мероприятия по охране труда по Обществу на 1 человека в 2024 году, тыс. руб.:*



*Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Обществу в 2022-2024 годах, млн руб.<sup>32</sup>*

2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
294,45	391,77	404,81	+3,3

## Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28.09.2021 № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 25.12.2024 №1015-од, разработанными в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изменениями);
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 №461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области

<sup>32</sup> Без учета затрат на проведение предрейсового медосмотра водителей.

промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения» (с изменениями);

- постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 №2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности» (с изменениями).

В Обществе идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777). В течение 2024 года опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

На опасных производственных объектах Общества в 2024 году были проведены следующие мероприятия:

- 144 экспертизы промышленной безопасности;
- 218 частичных технических освидетельствований оборудования;
- 197 полных технических освидетельствований оборудования;
- 746 проверок работоспособности приборов безопасности.

В 2024 году в части обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности были проведены следующие мероприятия:

- 213 работников прошли повышение квалификации;
- 487 работников аттестованы в комиссии по аттестации организации на Едином портале тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики Ростехнадзора.

Учет и расследование аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе, осуществляется в соответствии с утвержденным «Положением о порядке технологического расследования, учета и анализа инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 13.12.2024 №950-од.

## Охрана окружающей среды

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер Владимир Александрович:**

*«Вопросы охраны окружающей среды и экологической безопасности - предмет особого внимания Компании. В своей деятельности АО «Россети Кубань» гарантирует обеспечение соответствия самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду и располагает всеми необходимыми механизмами по предотвращению экологических рисков. Сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений, достигается соблюдением компанией требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. Высшее руководство АО «Россети Кубань» берет на себя обязательства по реализации Экологической Политики и обеспечению ее понимания и выполнения всеми работниками компании.*

*В 2024 году Общество завершило кампанию по выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях с прекращением использования полихлорированных дифенилов в оборудовании.*

*Сохранение биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности достигается установкой птицевеждающих устройств и выполнением строительства/реконструкции воздушных линий с применением самонесущих изолированных проводов.»*

Экологическая политика АО «Россети Кубань» базируется на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, международных обязательствах Российской Федерации в области охраны окружающей среды, требованиях стандарта ГОСТ Р ИСО 14001.

Цель экологической политики – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. Для достижения поставленной цели Компания соблюдает



требования и нормы, установленные природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды, а также внедряет инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии. Природоохранная деятельность Компании направлена на принятие мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду, постоянное совершенствование системы экологического менеджмента и вовлечение персонала в процессы, направленные на обеспечение экологической безопасности.

В 2024 году завершен вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, с целью прекращения использования полихлорированных дифенилов в оборудовании и его заменой на более экологически безопасное, что свидетельствует о соблюдении компанией положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, ратифицированной Федеральным законом от 27.06.2011 №164-ФЗ.

С начала кампании поэтапного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители, обладающие токсичными свойствами, Обществом демонтировано 9814 ед. конденсаторов, содержащих трихлордифенил и обеспечена экологическая безопасность при передаче специализированным организациям на обезвреживание 444,94 тн. отходов указанных конденсаторов с трихлордифенилом, относящихся к чрезвычайно опасному виду отхода.

В 2024 году выведено из эксплуатации и подготовлено для передачи на обезвреживание 877 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (36,48 тн. отхода) в рамках заключенного договора с Федеральным экологическим оператором.



**Передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии – электрическую, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды: почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды, недра, растительный и животный мир и иные организмы.**

На государственный учет поставлен 81 объект Компании, оказывающий негативное воздействие на окружающую среду; все эти объекты оказывают незначительное негативное воздействие на окружающую среду.

*Динамика экологических показателей Общества за 2022–2024 годы:*

Показатели	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего, т	35,04	34,77	34,64	- 0,4
Объем потребления воды, тыс.м <sup>3</sup>	68,86	62,53	78,96	+26,3
Объем образованных отходов, т	2696,79	3498,60	3234,67	- 7,5
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	411,21	858,61	1007,72	+17,4



Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	218,58	220,56	191,34	-13,2
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами, шт.	2977	2350	2722	+15,8

По отношению к показателям 2024 года валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2023 года (незначительное снижение на 0,4%), значения фактических выбросов не превышают предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются эксплуатация и техническое обслуживание (ремонт) транспортных средств, дизельных электростанций, станков (фрезерных, сверлильных, токарных, заточных), септиков, а также проведение сварочных и окрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного и автомобильного масел.

Компания ведет учет объема прямых выбросов парниковых газов, которые составляют менее 150 тыс. т углекислого газа в год, таким образом, Компания не относится к организациям, регулируемым законодательством Российской Федерации об ограничении выбросов парниковых газов.

Водопотребление организовано с использованием систем централизованного водоснабжения и источников подземных вод (водозаборных скважин). С гарантирующими организациями Компания заключила договоры на водоснабжение и водоотведение. Объем водопотребления и, соответственно, водоотведения изменился на 29,7 % в связи с увеличением потребности на хозяйственные нужды зданий административно-хозяйственного назначения.

В 2024 году произошло незначительное снижение на 7,5 % количества образованных отходов I и V классов опасности, связанных с производственной деятельностью, по отношению к показателям 2023 года.

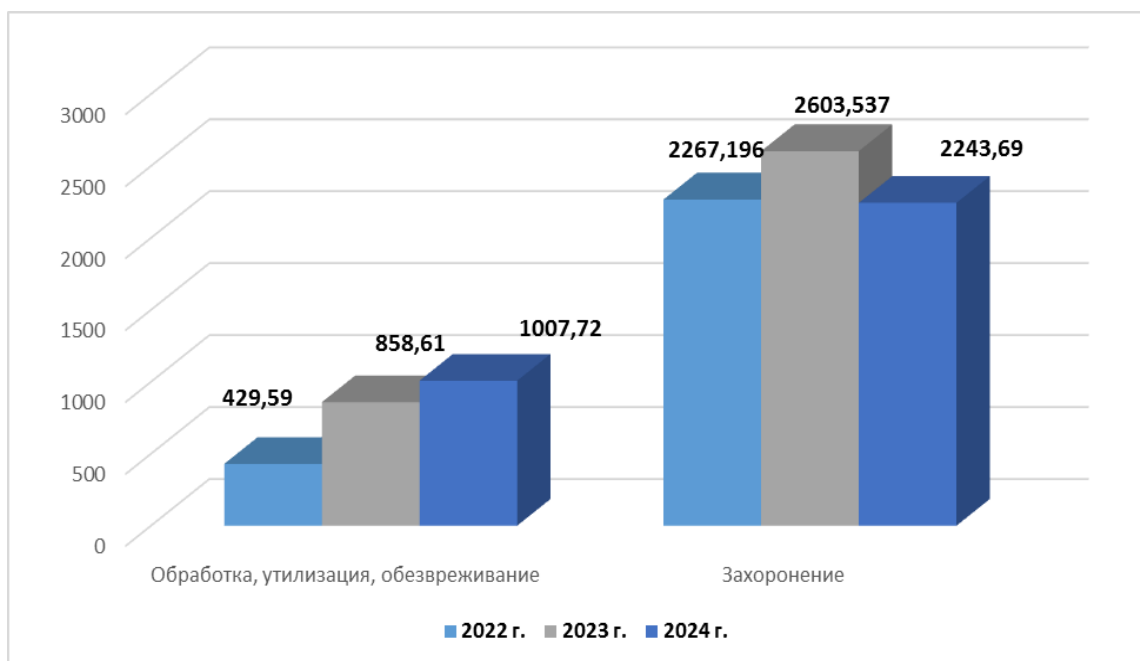
Образованные в процессе производственной деятельности отходы подлежат накоплению на производственных территориях на срок не более 11 месяцев с последующим обеспечением их передачи специализированным организациям.

Управление образованными отходами осуществляется следующим образом:

- издана и действует внутренняя инструкция по обращению с отходами производства и потребления в Компании,
- обустроены места (площадки) накопления отходов с учетом законодательных требований РФ в области обращения с отходами;
- обеспечено селективное накопление отходов по видам и классам опасности;
- ведется учет образования и движения отходов в соответствии с Приказом Минприроды России от 08.12.2020 № 1028;
- проводится информирование персонала о правилах обращения с отходами производства;
- организован своевременный вывоз с территории промплощадок и передача специализированным организациям отходов I - V классов опасности для последующей их обработки, утилизации, обезвреживания и (или) размещения.

Руководствуясь основными принципами и приоритетными направлениями государственной политики в области обращения с отходами, ориентированными на использование/извлечения полезных компонентов отходов, Общество в 2024 году передало специализированным организациям для обезвреживания, утилизации и обработки отходов на 17,4 % больше, чем в 2023 году.

*Передано отходов специализированным организациям (всего) в 2022-2024 годах, т*



Плата за негативное воздействие на окружающую среду вносится в установленные сроки и в полном объеме за следующие виды воздействия:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства (размещение отходов).

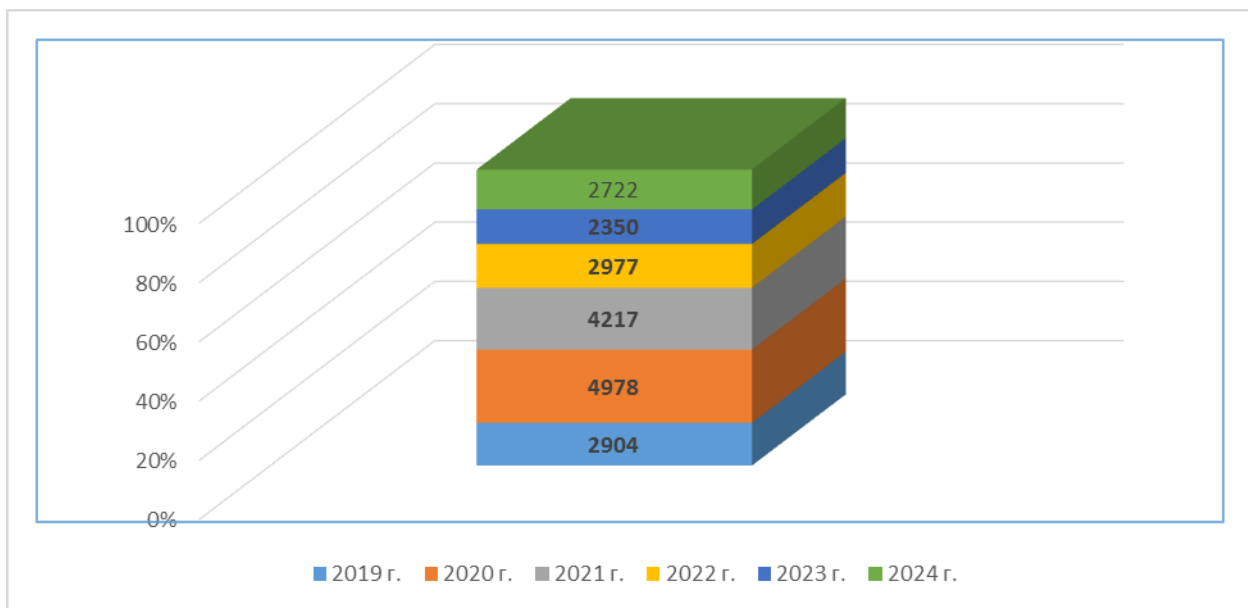
Итоговые показатели платы в 2024 году – 191,34 тыс. рублей незначительно снизились на 13,2% по причине передачи специализированным организациям меньшего количества отходов на захоронение.

В 2024 году проверок органами федерального экологического надзора в отношении Компании не проводилось, претензий по несоблюдению Обществом требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства не предъявлялось.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых Экологической политикой решений на внедрение инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду.

Для предотвращения риска гибели птиц воздушные линии 35-110 кВ оснащаются специальными птицезащитными устройствами.

*Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами, шт.*



Руководители и специалисты Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственные за принятие решений при осуществлении деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду, имеют необходимую подготовку, подтвержденную соответствующими документами. Переподготовка и обучение вновь принятого персонала осуществляется в плановом режиме в специализированных учебных учреждениях.

В 2024 году по программе «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности на предприятии» прошли обучение 18 работников компании.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых Экологической политикой решений по соблюдению требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды, а также обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства

*Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2022-2024 годы:*

Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего, в тыс. руб.	2022 год	2023 год	2024 год
ВСЕГО	31 743,15	37 268,72	70 903,58
в том числе:			
на охрану атмосферного воздуха	13 107,97	9 934,10	9 577,63
на водоснабжение и водоотведение	0	0	0
на недропользование	125,70	224,72	233,68
на обращение с отходами	7 740,29	9 549,78	25 062,85
на осуществление производственного экологического контроля	832,76	1 184,85	1 248,74
на мероприятия в области сохранения и восстановления биоразнообразия	10 439,31	16 008,70	12 244,38
на внедрение и функционирование СЭМ	0	0	0
на обучение по экологической безопасности и системе экологического менеджмента	264,00	146,00	476,84
прочие	65,88	220,57	22 059,46

Изменения в текущих затратах на природоохранные мероприятия в 2024 году по отношению 2023 года произошли ввиду завершения договорных обязательств 2022 и 2023 года Федеральным экологическим оператором на оказание услуг по обезвреживанию отходов, содержащих трихлордифенил.

Компания поддерживает в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности. Система экологического менеджмента внедрена, оценена и сертифицирована, как отвечающая требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 14001 «Система экологического менеджмента».

В целях осуществления оценки соответствия деятельности подразделений Экологической политике, законодательным требованиям и требованиям внутренних нормативных документов, определения возможности для улучшения системы экологического менеджмента аудиторами компании проводится внутренний экологический аудит, который имеет двухступенчатую систему. Проводится аудиторами исполнительного аппарата с посещением всех филиалов компании в течение года, а также аудиторами филиала с посещением структурных подразделений филиала.

Все аудиторы компании прошли обучение по курсу: «Внутренний аудитор системы экологического менеджмента по версии МС ISO 14001:2015».

В 2024 году основании проведенной ресертификации органом по сертификации систем менеджмента ООО «РУСТЕХСЕРТ» Обществу выдан сертификат соответствия требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента».

## Энергопотребление и энергосбережение

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии:

- с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом ДГРТ КК от 14.06.2023 №8/2023 «О внесении изменения в приказ департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 31.03.2023 №5/2023 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании на период 2023–2027 годы, утвержденной решением Совета директоров от 29.06.2022 (протокол №482/2022), далее – Программа.

В целях обеспечения реализации программы в АО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

*Целевыми показателями Программы являются:*

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

*Исполнение целевых показателей Программы:*

- фактические потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям по итогам 2024 года составили 9,33% при плане 8,89% - показатель снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям не выполнен;

• потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды по итогам 2024 года составило 3,66 тыс. т.у.т. при плане 4,04 тыс. т.у.т. - показатель потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды выполнен;

• количество осветительных устройств с использованием светодиодов по итогам 2024 года составляет 97% от общего количества используемых осветительных устройств при плане 75% - показатель количество осветительных устройств с использованием светодиодов выполнен.

*Показатели Компании по энергопотреблению и энергосбережению в 2022-2024 годах*

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс.т у.т.	3,90	3,79	3,66	-3,2
	млн. руб.	123,39	120,33	118,49	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м3	68,43	62,19	78,52	+26,3
	млн. руб.	2,41	2,40	3,21	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.т у.т.	8,81	8,84	8,65	-2,1
	млн. руб.	327,67	337,24	352,7	

*Объем энергетических ресурсов, использованных Обществом в 2024 году*

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2024	Факт 2024	Отклонение в %
1.	атомная энергия	ресурс не используется			
2.	тепловая энергия	Гкал	3 089,33	2 906,40	-5,9
		млн. руб.	9,91	7,83	
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	28,88	26,18	-9,3
		млн. руб.	132,97	109,93	
4.	электромагнитная энергия	ресурс не используется			
5.	нефть				
6.	бензин автомобильный	тыс.л.	4 159,27	4 325,34	4,0
		млн. руб.	186,86	195,62	
7.	дизельное топливо	тыс.л.	3 099,01	3 046,50	-1,7
		млн. руб.	140,97	157,05	
8.	мазут топочный	ресурс не используется			
9.	газ естественный (природный)	тыс. м³	115,32	86,77	-24,8
		млн. руб.	1,16	0,74	
10.	уголь	ресурс не используется			
11.	горючие сланцы				
12.	торф				

13.	другие	
-----	--------	--

## Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества..

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26.02.2027.

### Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26.02.2027.

### 2. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭнМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 50001-2023 (ISO 50001:2018). Выданные по итогам независимой проверки сертификаты действуют до 27.12.2027.

### 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМБТиОЗ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26.02.2027.

### 5. Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает множеством взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СИМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 26.02.2027.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 45001-2020, ГОСТ Р ИСО 50001-2023, ISO 50001 и ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1.

### Информация о наличии сертификатов

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ГОСТ Р ИСО 9001 (система менеджмента качества)	26.02.2027	ООО «РУСТЕХСЕРТ»

ГОСТ Р ИСО 14001 (система экологического менеджмента)		ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ГОСТ Р ИСО 45001 (система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья)		ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ГОСТ Р ИСО 50001 (система энергетического менеджмента)	27.12.2027	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ISO 50001(система энергетического менеджмента)		Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 (система инновационного менеджмента)	26.02.2027	ООО «РУСТЕХСЕРТ»

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

*Основные результаты функционирования систем менеджмента:*

Результаты	Информация содержится в разделах Отчета
Повышение надежности и качества энергоснабжения	Результаты операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы
Увеличение уровня безопасности энергоснабжения	
Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды	Устойчивое развитие / Охрана труда и промышленная безопасность
Повышение энергетической эффективности	Устойчивое развитие / Энергопотребление и энергосбережение
Обеспечение экологической безопасности	Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды
Повышение качества услуг по технологическому присоединению	Результаты операционной деятельности / Технологическое присоединение к электрическим сетям
Повышение эффективности инновационной деятельности	Результаты операционной деятельности / Инновационная деятельность

В целом функционирование интегрированной системы менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## Антикоррупционная политика Компании

**Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:**

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В 2024 году была введена в действие новая редакция Антикоррупционной политики Общества<sup>33</sup> и утвержден план противодействия коррупции на 2024 год.

<sup>33</sup> Опубликована на сайте Общества в разделе [«О компании/Антикоррупционная политика»](#).



*В отчетном году мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:*

<b>Направление Антикоррупционной политики</b>	<b>Мероприятия, выполненные в 2024 году</b>
<b>Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции</b>	Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2023 год и 6 месяцев 2024 года. Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний. Подготовлены и направлены руководству Общества Отчет по 2-й линии защиты за 2023 год, а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартальные актуализированные паспорта функциональных рисков, рисков бизнес-процессов и Отчет о выполнении Плана мероприятий по управлению рисками по подпроцессу «Противодействие коррупции»
<b>Выявление и урегулирование конфликта интересов</b>	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2023 год: продеklarировано 2469 работников. В ходе проведения Декларационной кампании за 2023 год не выявлены случаи конфликта интересов/предконфликтные ситуации. Проведено 2 заседания Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2023 год руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2024 год выдано 247 заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 64 из них – отрицательные
<b>Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы</b>	В 2024 году получены Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 100 новых работников исполнительного аппарата Общества. В Обществе разработаны и утверждены 9 организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики
<b>Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях</b>	В 2024 году в Общество поступило 4 обращения о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань». По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений, сведения, изложенные в них, не подтвердились.
<b>Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами</b>	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2024 году в нее загружено более 71 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Проводилось согласование закупочной документации. В 2024 году принято участие в 798 закупочных процедурах, по 9 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 6,02 млн. руб., отменены 4 закупочные процедуры на сумму 194,45 млн.руб. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 7,3 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур.
<b>Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций</b>	Обращений в Общество по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций в 2024 году не поступало.
<b>Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников</b>	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В течение 2024 года 908 работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» при трудоустройстве прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции.



	<p>В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе обновлен стенд «Территория без коррупции» по вопросам противодействия коррупции.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента корпоративной защиты и департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года.</p>
--	---

*На 2025 год запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:*

- выявления и урегулирования конфликта интересов;
- соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

## Обеспечение экономической безопасности деятельности

### **Обеспечение экономической безопасности деятельности — одна из важнейших задач АО «Россети Кубань».**

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
  - ✓ обращений граждан и юридических лиц по вопросам возможных противоправных деяний,
  - ✓ потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны,
  - ✓ лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности представленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

Наиболее значимые результаты работы Компании по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- возмещен ущерб в сумме 137,2 млн рублей, причиненный неправомерными действиями сторонних лиц в отношении Общества,
- наработана практика противодействия незаконным посягательствам со стороны недобросовестных заявителей на технологическое присоединение (дробление участков, использование подставных лиц и т.п.),
- размер предотвращенного за 2024 год ущерба в 3 раза больше, чем за 2023 год,
- инициирован процесс привлечения сторонних исполнителей услуг по взысканию сомнительной и безнадежной задолженности по исполнительным документам ввиду роста количества исполнительных документов по задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

*Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности Компании в 2022–2024 годах:*

Показатели	2022	2023	2024	Изменение 2023/2022 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	10396	2347	1397	- 40,5% (отклонение обусловлено изменением методики сетевой отчетности)

Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.))	2211	1960	1390	-29,1%
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (шт.)	11	17	4	-76,5%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (млн руб.)	284,06	302,29	1166,3	+ в 3,9 раза
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	34	28	30	+2 п.п.

## Раскрытие информации

### Система раскрытия информации

**Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.**

В отчетном году Общество имело публичный статус и в полном объеме раскрывало информацию о своей деятельности, установленную статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также собственным Положением об информационной политике.

#### *Принципы информационной открытости Общества:*

Принципы	Реализация принципов
<b>Регулярность, последовательность, оперативность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывность процесса раскрытия информации, для чего в Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации;</li> <li>раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки;</li> <li>раскрытие существенной информации в Российской Федерации;</li> <li>оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов</li> </ul>
<b>Доступность</b>	Общество использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
<b>Достоверность, полнота и сравнимость</b>	<p>Общество обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость представляемых данных (возможность сравнивать показатели Общества за разные периоды времени);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• объективный и сбалансированный характер представляемой информации — при освещении своей деятельности Общество не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов;</li> <li>• нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий</li> </ul>
--	---

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;
- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, своих ДЗО. Компания стремится раскрывать также существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает также годовой отчет Общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность на английском языке и др., и обеспечивает к ним свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей ООО «Интерфакс-ЦРКИ», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Общество обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который представляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится, помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию, предусмотренную Положением об информационной политике.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018–2021, 2023 годы вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.». Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 год занял третье место по итогам конкурса годовых отчетов 2023 года, проведенного ПАО Московская биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей».

Во исполнение решений годового Общего собрания акционеров Общества 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 №51) с 13.12.2024 прекращено биржевое обращение акций Компании.

28.12.2024 Банк России принял решение об освобождении Общества от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», вступающее в силу на следующий день после опубликования в ленте новостей информации о внесении в ЕГРЮЛ сведений о фирменном наименовании Общества, не содержащем указания на его публичный статус.

24.01.2025 из наименования Компании исключено указание на публичный статус, о чем 27.01.2025 Общество сообщило в ленте новостей ООО «Интерфакс-ЦРКИ» и на странице в сети Интернет.

Таким образом, с 28.01.2025 Общество освобождено от раскрытия информации в соответствии со ст.30 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

## Коммуникация с органами государственной власти и общественными организациями

Обеспечение эффективного взаимодействия с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» являются приоритетами Компании в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью.

В отчетном году Общество активно присутствовало в публичном пространстве регионов, обеспечивая информационное сопровождение рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

*В течение 2024 года обеспечено информационное сопровождение участия высшего руководства Компании в рабочих встречах, совещаниях с участием представителей Группы компаний «Россети», Минэнерго России, органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:*

- рабочее совещание под председательством главы Группы компаний ПАО «Россети» А.В. Рюмина с руководством Общества о результатах работы, динамике производственных показателей и реализации проектов, нацеленных на развитие регионов (февраль 2024 года);
- рабочая встреча главы Группы компаний «Россети» А.В. Рюмина с главой Республики Адыгея М.К. Кумпиловым по вопросам модернизации и развития электросетевого комплекса региона, в частности, электроснабжение туристических объектов республики (март 2024);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора Общества Б.Б. Эбзеева с губернатором Краснодарского края В.И. Кондратьевым по вопросам подписания Регуляторного соглашения, направленного на развитие энергетической инфраструктуры региона, а также внесения изменений в законодательство о введении в регионах единого центра ответственности за надёжность электроснабжения – системообразующей территориальной сетевой организации (август 2024 года);
- совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2024/2025 годов под председательством заместителя Министра энергетики Российской Федерации Е.П. Грабчака с участием первого заместителя Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Э.Г. Армаганяна и заместителя Генерального директора по техническим вопросам – Главного инженера Компании В.А. Михайлова (октябрь 2024 года);
- совещание под руководством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака с участием исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеева по вопросам развития генерации и электроэнергетики в сочинском энергорайоне (ноябрь 2024 года);
- рабочее совещание под председательством заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «Россети» Е.В. Ляпунова с руководством Общества по вопросам надежной работы инфраструктуры в период летнего максимума нагрузок (январь 2025 года);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора АО «Россети Кубань» А.А. Рыбина с главой Республики Адыгея М.К. Кумпиловым по вопросам развития электросетевого комплекса республики, обеспечения надежного электроснабжения потребителей в условиях присвоения Обществу статуса системообразующей территориально сетевой организации (февраль 2025 года).

*Проведены PR-кампании:*

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Компании, подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2024/2025 годов;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по профилактике незаконного размещения волоконно-оптических линий связи на энергообъектах Общества;
- по предотвращению случаев электротравматизма среди сторонних лиц, в том числе детей и подростков на объектах электросетевого комплекса;

- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями и хищения энергооборудования;
- по освещению летнего трудового сезона студенческих энергетических отрядов;
- по информационному сопровождению аварийно-восстановительных работ, ликвидации технологических нарушений на объектах Общества в условиях опасных природных явлений.

## Социальные коммуникации

В 2024 году ПАО «Россети Кубань» продолжило реализацию целевых коммуникационных программ, направленных на укрепление имиджа социально ответственной компании.

Мероприятиями в рамках комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году было охвачено более 14 тыс. учащихся Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 540 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие дети и подростки в возрасте от 5 до 17 лет.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились тематические экскурсии и дни открытых дверей. Всего проведено около 80 тематических профилактических мероприятий. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по детской электробезопасности в помощь педагогам и родителям. Профилактические материалы размещаются на официальных корпоративных страницах в социальной сети «ВКонтакте» и мессенджере «Telegram».

К 79-й годовщине со дня Победы в Великой Отечественной войне на официальных страницах компании в социальных медиа реализован внутрикорпоративный коммуникационный проект «Подвиг энергетиков» с размещением информационных материалов об энергетиках – ветеранах войны. На официальном сайте компании продолжен историко-мемориальный проект «Виртуальный Бессмертный полк», где работники делятся семейными историями о родственниках – участниках Великой Отечественной войны.

В августе 2024 года ПАО «Россети Кубань» открыли тематическую образовательную смену «Вместе Ярче» во Всероссийском детском центре «Орленок» в Туапсинском районе Краснодарского края и провели лекторий «Энергетика нового времени», мастер-классы по электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд».

В ноябре 2024 года специалисты компании «Россети Кубань» провели тематические образовательные мероприятия для участников Всероссийской инженерной смены «Школа молодого энергетика» в ВДЦ «Смена» в селе Сукко г. Анапы Краснодарского края. Участниками мероприятий стали более 70 юношей и девушек – старшеклассников и студентов колледжей из 32 регионов России. Специалисты Компании провели лекторий «Энергетика нового времени», рассказали об инновационном оборудовании на энергообъектах Группы «Россети», трудоустройстве и возможностях карьерного роста, провели мастер-класс «Безопасная энергетика» по правилам электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд».

## Коммуникация со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивного имиджа Компании и увеличения аудитории информационного влияния в 2024 году ПАО «Россети Кубань» тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиамероприятия с участием работников и руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс», в 2024 году общее количество материалов (печатные, электронные, радио, ТВ) с упоминанием Компании составило около



30 тыс. В социальных сетях зафиксировано 9,4 тыс. сообщений (с учетом перепечаток), инициированных компаниями.

За отчетный период на корпоративном сайте ПАО «Россети Кубань» размещено около 560 новостей о реализации производственных и социальных программ. Информация также была опубликована в официальных аккаунтах Общества в социальных медиа.

Наиболее значимые мероприятия Общества, отраженные в федеральных и региональных СМИ в течение 2024 года:

- реализация инвестиционной кампании ПАО «Россети Кубань» – открытие после реконструкции высокоавтоматизированных подстанций 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная» в г. Сочи;
- ликвидация последствий воздействия стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2024 года;
- модернизация систем учета электроэнергии бытовых и промышленных потребителей в зоне ответственности Компании;
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи на опорах воздушных линий электропередачи в зоне ответственности Компании;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищений электрооборудования;
- профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах Компании;
- иные социально ориентированные и внутрикорпоративные проекты ПАО «Россети Кубань».

В 2024 году Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта в целях соответствия стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме для обеспечения максимальной прозрачности.

### Конгрессно-выставочные мероприятия

В январе 2024 года делегация ПАО «Россети Кубань» приняла участие в отраслевом Дне энергетики на Международной выставке-форуме «Россия» в Москве на ВДНХ. Специалисты ПАО «Россети Кубань» представляли компанию на стендах регионов юга России, проводили для посетителей выставки мастер-классы по профилактике электробезопасности и викторины по истории энергетики.

В марте 2024 года делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с исполняющим обязанности Генерального директора Б.Б. Эбзеевым приняла участие в деловой и культурной программе Всемирного фестиваля молодёжи, который состоялся в Олимпийском парке в Федеральной территории «Сириус».

В мае 2024 года делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с заместителем Генерального директора по техническим вопросам – Главным инженером В.А. Михайловым приняла участие в Кубанской научно-практической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», которая состоялась на базе корпоративного пансионата отдыха «Энергетик» в с. Дивноморское г. Геленджика.

В июне 2024 года исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев принял участие в мероприятиях деловой программы Петербургского международного экономического форума. На площадке форума между ПАО «Россети Кубань» и ЗАО «Завод электротехнического оборудования» было подписано соглашение о сотрудничестве в области разработки и поставки инновационного отечественного оборудования и технологий для повышения эффективности электросетевой инфраструктуры, в том числе посредством внедрения систем автоматизации и интеллектуальных распределительных сетей.

В июле 2024 года делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с заместителем Генерального директора по техническим вопросам – Главным инженером В.А. Михайловым приняла участие в IX Международной научно-технической конференции «Развитие и повышение надежности распределительных электрических сетей» в Москве.

В июле 2024 года специалисты ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Международном форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж» в Калужской области, который проходил при

поддержке Минэнерго России и Координационного совета по развитию сообществ молодых специалистов при Общественной палате Российской Федерации.

В октябре 2024 года делегация ПАО «Россети Кубань» под руководством исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеева приняла участие во Всероссийской тарифной конференции в Сочи, объединившей представителей регулируемых организаций, регуляторов всех уровней, отраслевое сообщество и госкомпании.

## Закупочная деятельность

**Общество осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее – Стандарт).**

Стандарт утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 №604), и утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества от 26.01.2023 (протокол от 27.01.2023 №508/2023). Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур, является Центральная конкурсная комиссия.

*Принципы построения закупочной деятельности:*

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к Стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены Стандартом.

*Способы закупок, применяемые Компанией*

<b>Конкурентные способы закупок</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Конкурс, аукцион,</li><li>• запрос предложений, запрос котировок</li><li>• конкурентный предварительный отбор</li><li>• запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора</li></ul>
<b>Неконкурентные способы закупок</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Предварительный отбор,</li><li>• запрос цен по результатам предварительного отбора,</li><li>• сравнение цен,</li><li>• закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика),</li><li>• закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции</li></ul>

*Участие субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в закупках, проводимых Обществом.*

В рамках реализации мероприятий «дорожной карты» по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 года действовала Программа партнерства между Компанией и субъектами малого и среднего предпринимательства. С 2018 года Общество присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний «Россети» и

субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 06.03.2018 №231), в рамках которой создан единый реестр участников Программы партнерства, таким образом, субъекты МСП становятся партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 года в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Компанией, в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ, Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты.

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети» в соответствии со статьей 16.1. Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», в ПАО «Россети» с 2023 года действует Программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». Общество, наряду с другими ДЗО ПАО «Россети», обеспечивает реализацию указанной программы.

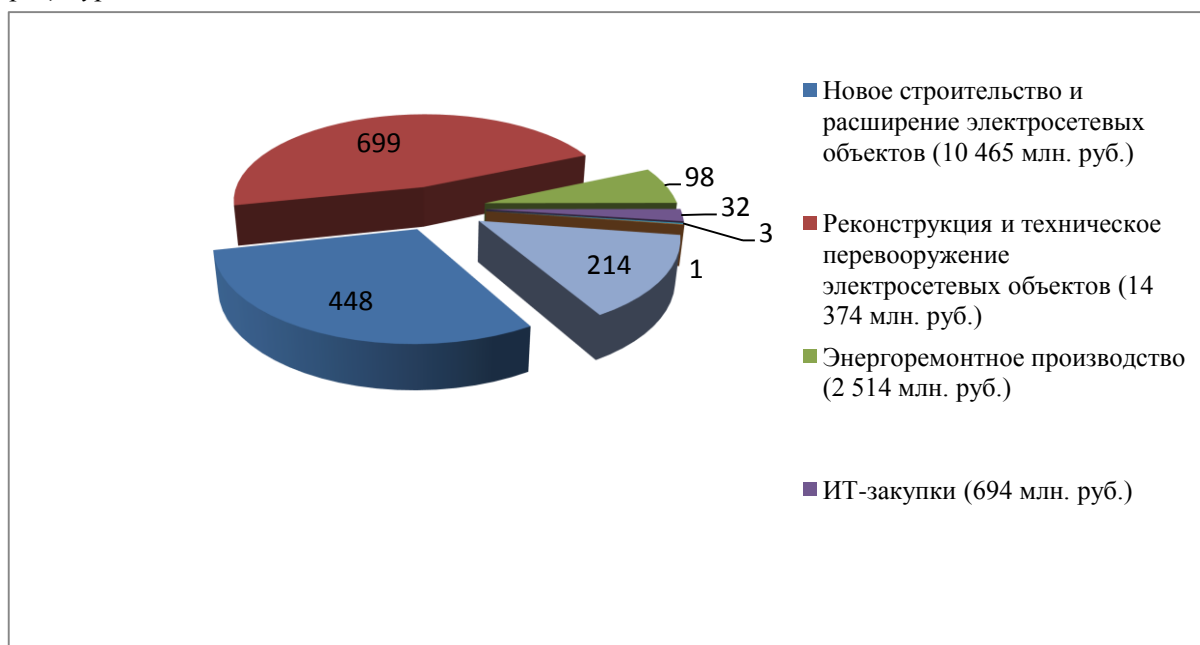
*Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2024 году.*

В 2024 году Компанией подведены итоги по 1 495 закупочным процедурам на общую сумму 60 174,1 млн рублей. С использованием средств электронной коммерции проведено 1 397 закупок на сумму 58 543,3 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 633,9 млн руб., что составляет 2,6% от плановой объявленной стоимости закупок.

По итогам 2024 года подведены итоги по 31 закупке на общую сумму 4 346,3 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

*Структура закупок Компании в 2024 году по видам деятельности, шт закупочных процедур:*



*Структура закупок Компании в 2024 году по способам проведения закупок, млн. руб. стоимости закупочных процедур:*





Показатели по закупочной деятельности Общества за 2022-2024 годы, %:

	2022	2023	2024	Изменение 2024 / 2023, п.п.
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	95	97	97	-
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100	100	100	-
Объем достигнутой экономии (в % от плановой объявленной стоимости закупок)	11,8	3,5	2,6	-0,9
Доля закупок у субъектов МСП	81,2	72,0	69,5	-2,5
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	25,2	31,4	33,9	+2,5

#### Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства с субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Обществом, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

#### Управление цепочками поставок

Стратегия Компании в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров/услуг путем проведения конкурентных процедур.

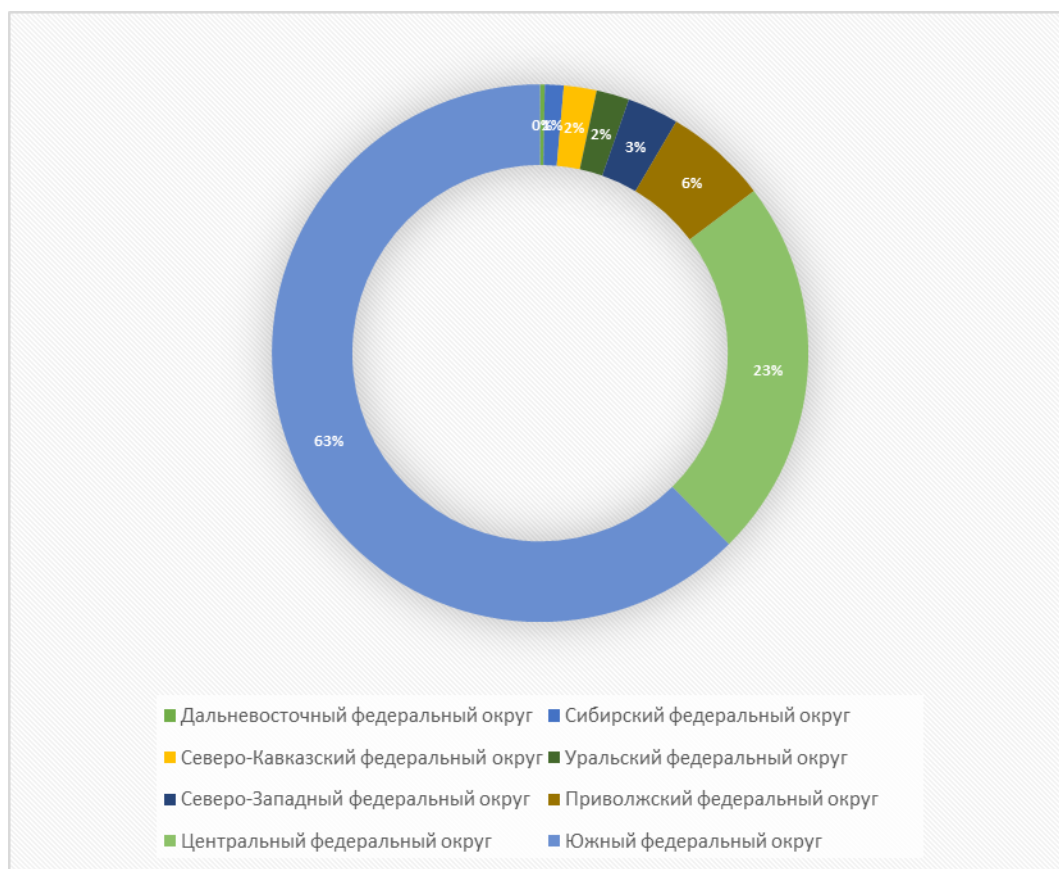
В целях эффективного взаимодействия с контрагентами Общество ежегодно участвует в оценке поставщиков и оборудования для энергетики путем анкетирования, организованного Рейтинговым агентством «Центр поставщиков ТЭК».

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (выполнение строительно-монтажных, проектно-изыскательских работ и т.д.);
- поставщики (поставка материалов, оборудования, запасных частей и т.д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Поставки и оказание услуг для нужд Общества осуществляют организации из 36 регионов Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные компании (63%).

*География поставщиков Компании в 2024 году, %:*



### Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения Компания руководствуется корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети». В отчетном году приказом Общества от 13.02.2024 №104-од утвержден план мероприятий по исполнению корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети».

Корпоративный план импортозамещения ПАО «Россети» предусматривает ежегодное снижение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования и установление плановых значений. Одной из ключевых задач для достижения поставленных целей в импортозамещении является обеспечение инновационного развития через создание научно-технического потенциала. В этом направлении особую роль играет Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР).

Значимую роль в импортозамещении занимает постоянное взаимодействие АО «Россети Кубань» с производителями отечественного оборудования и высшими учебными заведениями. Так

например, в 2024 году заключен договор НИОКР на исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ, в котором предусматривается использование современного отечественного высокотемпературного провода, имеющего высокую конкурентоспособность в отношении иностранных аналогов.

Для Компании в 2024 году плановое значение доли импорта в объеме закупок не должно превышать 4,6 %. Фактически в 2024 году доля импортного оборудования и материалов в общем объеме закупок составила 16,71 % с учетом закупок у производителей ЕАЭС, и 5,99 % без учета закупок у производителей ЕАЭС. Отклонения связаны с необходимостью закупки основного оборудования китайского производства, вызванной невозможностью изготовления и поставки в требуемые инвестиционной программой сроки, отечественными заводами-изготовителями.

В 2024 году актуализирована Программа цифровой трансформации Общества содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 года и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022-2024 годы.

Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2024 году составила 98%, что на 2,4% больше запланированного. Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий составили 557 млн. руб.

В отчетном году:

- внедрено отечественное программное обеспечение:
  - ✓ введена в эксплуатацию система виртуализации SpaceVM на 7 серверах;
  - ✓ развернуты почтовые серверы VK WorkMail, отечественный домен, проводится миграция пользовательских рабочих станций;
  - ✓ введены в эксплуатацию серверы на отечественной операционной системе (более 60 серверов);
  - ✓ выполнены работы по разворачиванию контакт-центра с использованием отечественного ПО VoxDistro.

Вложения в российскую радиоэлектронную продукцию составили 94% от общего объема расходов на закупку радиоэлектронной продукции. При этом плановое значение показателя КПЭ «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции» на 2024 год – 77%.

В отчетном году поставлено отечественное серверное, сетевое и компьютерное оборудование:

- приобретено 3 системы хранения данных AeroDisk AQ440. СХД, предназначенные для обеспечения работоспособности используемых систем;
- закуплено 2 сервера Гравитон C2242И, 3 голосовых шлюза Eltex SMG-1016M, 6 коммутаторов Eltex и 87 телефонных аппаратов; это оборудование необходимо для организации функционирования Call-центра на базе отечественного программного обеспечения с возможностью масштабирования до 80 операторов;
- приобретено 28 сервисных маршрутизаторов и 2 коммутаторов для исполнительного аппарата и филиалов Общества, собран тестовый стенд, проводится написание типовой конфигурации для филиалов Общества;
- закуплены серверы Yadro и система хранения данных AeroDisk для программного комплекса «Пирамида Сети»; новое серверное оборудование позволит увеличить количество обрабатываемых узлов учета;
- приобретено 163 отечественных ноутбука KVADRA NAU LE14U для оснащения сотрудников, занимающихся установкой и обслуживанием интеллектуальных систем учета электроэнергии.

На 2025 год запланированы:

- внедрение отечественной системы виртуализации для замены импортных гипервизоров на отечественные;

- внедрение отечественных операционных систем на серверах и рабочих станциях пользователей;
- осуществление перехода на использование отечественной электронной почты;
- миграция Call-центра на развернутое отечественное решение VoxDistro.

## Отчет о корпоративном управлении

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Олег Валерьевич Мусинов:

*«Работу Компании в области корпоративного управления в отчетном году с уверенностью можно считать успешной:*

*Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.*

*Корпоративных конфликтов у Общества не было.*

*Банком России, являющимся мегарегулятором финансового рынка, не выявлено нарушений Обществом в сфере обращения ценных бумаг и раскрытия информации.*

*В соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества в 2024 году, для обеспечения изменения его организационно-правовой формы, прекращены биржевые торги акциями Компании. Все мероприятия проведены в порядке и сроки, установленные нормами действующего законодательства, права акционеров полностью соблюдены.*

*В отчетном году Компания завершила размещение акций дополнительного выпуска, получив 6,43 млрд рублей инвестиций.*

*В отчетном году на выплату дивидендов за 2023 год направлено 1,945 млрд руб. »*

## Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства 76,9936 % от размещенных акций<sup>34</sup>.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 19 электросетевых компаний: АО «Россети Кубань»<sup>35</sup>, ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромаршрут».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

*Ключевые задачи в отношении активов*

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;

<sup>34</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

<sup>35</sup> Сокращенное фирменное наименование до 24.01.2025 – ПАО «Россети Кубань».

- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

#### *Принципы корпоративного управления*

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

#### Общая информация о корпоративном управлении Компании

##### *Цели корпоративного управления Компании:*

- соблюдение прав и интересов акционеров,
- рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности,
- получение прибыли по итогам деятельности,
- обеспечение эффективного управления принадлежащими активами.

##### *Принципы корпоративного управления Компании*

<b>Подотчетность</b>	Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества
<b>Справедливость</b>	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
<b>Прозрачность</b>	Общество обеспечивает своевременное раскрытие информации о своей деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам
<b>Ответственность</b>	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской

*Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в Компании<sup>36</sup>:*

- Устав,
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление),
- Положения о Комитетах Совета директоров,
- Кодекс корпоративного управления,
- Положение о Ревизионной комиссии Общества,
- Положение дивидендной политике,
- Положение о Корпоративном секретаре Общества,
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «Россети Кубань»,
- Политика владения членами Совета директоров акциями Общества и его ДЗО и др.

#### Структура корпоративного управления АО «Россети Кубань»

---

---

<sup>36</sup> Указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте АО «Россети Кубань» в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).





В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества.

АО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2024 году приведен в [приложении 1](#). Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

### Практика корпоративного управления Компании

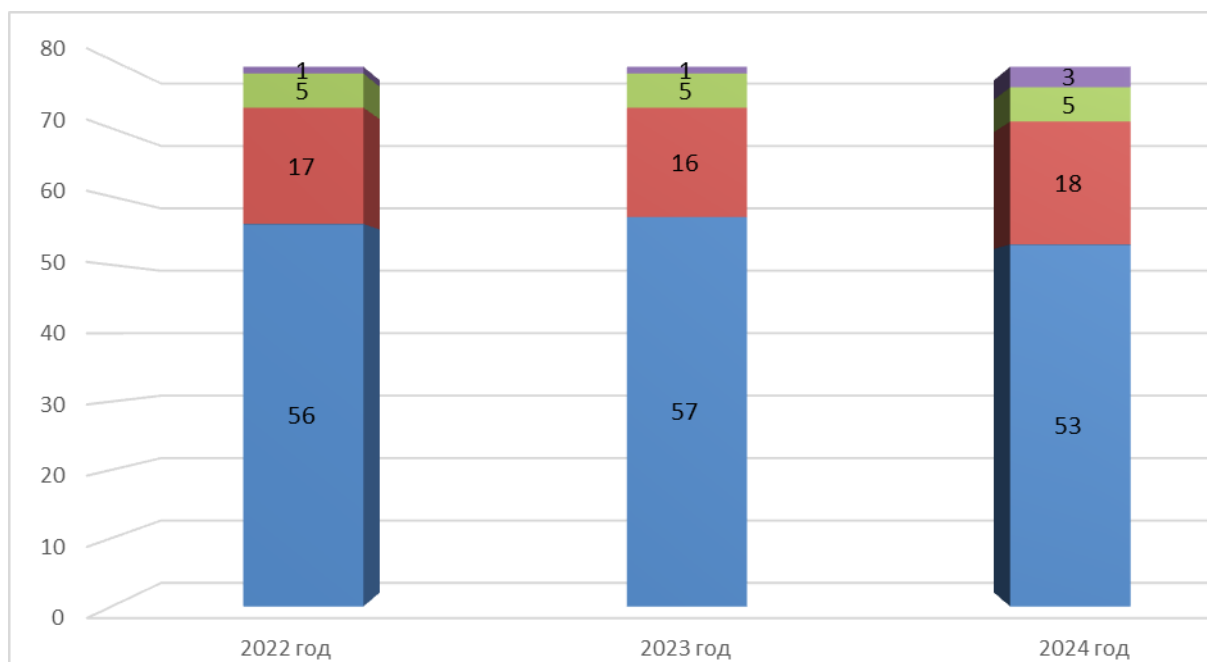
В 2024 году было проведено 174 корпоративных мероприятия, в том числе:

- одно Общее собрание акционеров;
- 38 заседаний Совета директоров, причем участие членов данного органа управления в его заседаниях составило 99,8%, что на 0,1% больше, чем в 2023 году;
- 82 заседания комитетов Совета директоров;
- 53 заседания Правления.

В 2024 году в соответствии с законодательством Российской Федерации годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — Р. О.С.Т.».

Решения всех органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения его стратегической и текущей деятельности, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.

*Динамика показателей соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в 2022-2024 годах:*



В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2023–2024 корпоративного года на предмет его соответствия



законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, утвержденной приказом Общества от 19.07.2024 № 536-од в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303.

Цель оценки - предоставление органам Общества независимой оценки текущего состояния системы корпоративного управления Общества в сравнении с целевым состоянием.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера, контролирующих лиц и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

*Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2023–2024 корпоративный год*

Компонент	Максимальное количество баллов 23/24	За 2023–2024 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям	
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)	За 2022–2023 корпоративный год (%)	За 2021–2022 корпоративный год (%)
Права акционеров	59	57	97	94	94
Совет директоров	128	99	77	77	77
Исполнительное руководство	34	20	59	70	70
Прозрачность и раскрытие информации	128	112	88	88	88
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	61	59	97	97	97
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100	100	100
<b>Общая оценка</b>	<b>441</b>	<b>378</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>86</b>

В отчетном году Совет директоров и его комитеты провели самооценку своей деятельности за 2023–2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко - общий средний балл, как и в предыдущем корпоративном году, составил 4,9 при максимальном значении 5 баллов.

В 2025 году Общество продолжит работу, направленную на обеспечение эффективного функционирования органов Общества, повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления в непубличных акционерных обществах.

## Общее собрание акционеров

**Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.**

**Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.**

Решения Общего собрания акционеров Компании публикуются на корпоративном сайте в разделе [«О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»](#).

*В 2024 году проведено одно Общее собрание акционеров Компании:*

Дата проведения Общего собрания акционеров (дата окончания приема заполненных бюллетеней для голосования)	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
14.06.2024	17.06.2024 № 51	99,72% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2023 год.</li> <li>• Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2023 год: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 308 326 тыс. руб. — в резервный фонд;</li> <li>✓ 1 944 691 тыс. руб. — на выплату дивидендов;</li> <li>✓ 3 913 503 тыс. руб. — на развитие Общества;</li> <li>✓ 0 тыс. руб. — на погашение убытков прошлых лет.</li> </ul> </li> <li>• Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2023 года в размере 4,874327 рублей на одну обыкновенную акцию в денежной форме.</li> <li>• Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>• Назначить аудитора.</li> <li>• Утвердить Устав Общества в новой редакции.</li> <li>• Обратиться в Банк России с заявлением об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».</li> <li>• Обратиться в ПАО Московская Биржа с заявлением об исключении всех обыкновенных акций ПАО «Россети Кубань» из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам в ПАО Московская Биржа.</li> <li>• Внести в Устав ПАО «Россети Кубань» изменения, исключающие указание на то, что Общество является публичным</li> </ul>

В отчетном году, в соответствии с законодательством Российской Федерации по решению Совета директоров ПАО «Россети Кубань», Общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования.

Решения Общего собрания акционеров, требующие исполнения, реализованы.

## Совет директоров

**Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества.**

*Главные цели и задачи Совета директоров:*

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

*Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:*

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>37</sup>.

*Страхование ответственности членов Совета директоров*

С 25.09.2023 страхование ответственности членов Совета директоров Компании осуществляется в рамках единого договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и Лидером коллективного участника: Акционерное общество газовой промышленности (АО «СОГАЗ»), действующее от имени участников консорциума: Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

*Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров в 2022-2024 годах, млн руб.:*

2022	2023	2024 <sup>38</sup>
7,5	5,5	-

## Состав Совета директоров

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

<sup>37</sup> Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

<sup>38</sup> В 2024 году ответственность членов Совета директоров Общества застрахована в соответствии с единым договором страхования, заключенным ПАО «Россети» со страховщиком в отношении директоров и должностных лиц ДЗО ПАО «Россети».

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров:

- избранный годовым Общим собранием акционеров Компании 16.06.2023 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 14.06.2024 (первый состав); при этом 10 из 11 членов Совета директоров данного состава были избраны вновь в действующий состав Совета директоров;

- действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 14.06.2024 (второй состав).

*Действующий состав Совета директоров АО «Россети Кубань» (второй состав)<sup>39</sup>*

**1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>40</sup>**

<b>Год рождения</b>		1979	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2022	АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
		ООО «Энерготранс»	Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров

<sup>39</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества.

Сведения об основном месте работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года.

<sup>40</sup> Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергетик»	Председатель Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 03.06.2021 по настоящее время	

## 2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор

Год рождения		1984	
Образование		Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков	
Основное место работы и занимаемая должность		Индивидуальный предприниматель	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	настоящее время	АО «Оператор АСТУ»	Член Совета директоров
2020		АО «СЗЭУК», АО «Россети Научно-инжиниринговый центр», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
		2023	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 03.06.2021 по настоящее время	

## 3. Заборцева Анна Геннадьевна, независимый директор

Год рождения	1985		
Образование	Высшее. Окончила Сибирскую академию государственной службы по специальности «Финансы и кредит», экономист. Прошла профессиональную переподготовку: - в РАНХиГС, мастер делового администрирования, - в Высшей школе государственного управления РАНХиГС, мастер государственного управления для руководителей		
Основное место работы и занимаемая должность	Председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2018	2021	ООО «Промышленные технологии»	Генеральный директор
2020	2023	ООО «ОС-Центр»	
2023	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 16.06.2023 по настоящее время	

#### 4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор

Год рождения	1948		
Образование	Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Профессиональный директор		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	ПАО «МРСК Центра»	Председатель, член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 03.06.2021 по настоящее время	

#### 5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор

Год рождения	1980		
Образование	Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист		
Основное место работы и занимаемая должность	Директор по корпоративному управлению - начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2021	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	настоящее время	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Член Наблюдательного совета
		АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров
2015	2021	ООО «ФСК - Управление активами»	Член Совета директоров

	2023	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	
2017	настоящее время	АО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Цифра», АО «СЗЭУК»	
	2023	АО «Кубанские магистральные сети», АО «Россети управление имуществом», АО «Россети ЦТЗ»	
	2021	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	
2022	настоящее время	АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 31.08.2021 по настоящее время	

#### 6. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>		1973	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2020	2021	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
	2022	АО «Читатехэнерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» - управляющей организации АО «Читатехэнерго»
		ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	
		АО «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности Генерального директора
	2024	АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров

	2023	АО «СЗЭУК»	
2024	настоящее время	АО «СЗЭУК»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 30.12.2021 по настоящее время	

#### 7. Медведев Михаил Владимирович, неисполнительный директор<sup>41</sup>

<b>Год рождения</b>	1969		
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист		
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>	Советник Генерального директора АО «Авангард»		
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2017	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по надежности Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
2023			Член Комитета по аудиту Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 16.06.2017 по настоящее время	

#### 8. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>		1980	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		

<sup>41</sup> М.В. Медведев являлся независимым членом Совета директоров Общества в течение 7 лет с 2017-2018 корпоративного года по 2023-2024 корпоративный год.

В 2024-2025 корпоративном году, М.В. Медведев, избранный в состав Совета директоров в восьмой раз, согласно п. 104 рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, признается лицом, связанным с Обществом, следовательно, не может быть независимым.

Таким образом, в первом составе Совета директоров в отчетном году М.В. Медведев независимый директор, во втором составе - нет.



2014	2023	Ассоциация НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного Совета
	настоящее время	АО «ОЭС «СакРусэнерго»	Председатель, член Наблюдательного Совета
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2015	2024	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ЦИУС ЕЭС»	
	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	
	2020	АО «Энергосетьпроект»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	РНК СИГРЭ	Член Президиума
		ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
		АО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров
	2023	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра», АО «Россети Научно-технический центр»	Член Совета директоров
	2021	ПАО «Россети Юг»	
	2022	ПАО «Россети Центр»	
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети ЦТЗ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
	2022	ОАО «МРСК Урала»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 03.06.2021 по настоящее время	

#### 9. Парамонова Наталья Владимировна, неисполнительный директор

3. Наимонова Наталья Владимировна, исполнительный директор			
Год рождения		1970	
Образование		Высшее. Окончила: - Государственную академию нефти и газа им. Губкина по специальности «Автоматизация технологических процессов», инженер; - Институт бизнеса и политики по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист	
Основное место работы и занимаемая должность		Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2021	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	
	2022	АО «Кубанские магистральные сети»	
2022	настоящее	ПАО «Россети Северный Кавказ»	

2023	время		
	2023	АО «Россети Янтарь», АО «НИЦ ЕЭС»	
	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	
	2024	ПАО «Россети Северо-Запад»	
2024	2024	АО «Электромагистраль»	
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 14.06.2024 по настоящее время	

#### 10. Харитонов Владимир Вячеславович, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>		1978	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов по специальности «Энергомашиностроение», магистр техники и технологии. Имеет ученую степень кандидата технических наук. Прошел профессиональную переподготовку в РАНХиГС по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент»	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>С</b>	<b>по</b>		
2018	2021	АО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
	настоящее время	АО «Россети Научно-инжиниринговый центр» (ранее АО «ФИЦ»)	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Россети Управление имуществом» (ранее АО «НИЦ ЕЭС»)	
		Ассоциация «Цифровая энергетика»	
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Генеральный директор
	настоящее время	АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Цифра», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2022	2022	ОАО «МРСК Урала»	
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень»	
		ПАО «Россети»	
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 16.06.2023 по настоящее время	

#### 11. Эбзеев Борис Борисович, исполнительный директор по 27.12.2024 / неисполнительный директор с 28.12.2024

<b>Год рождения</b>	1975
---------------------	------

<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Центр»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2024	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018		АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2023	настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024		ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации - ПАО «Россети Центр», председатель Правления
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 31.08.2021 по настоящее время	

*Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань», избранный годовым Общим собранием акционеров Компании 16.06.2023 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 14.06.2024 (первый состав):*

1. Краинский Даниил Владимирович, председатель Совета директоров
2. Гладковский Григорий Константинович
3. Заборцева Анна Геннадьевна
4. Казаков Александр Иванович
5. Калоева Мадина Валерьевна
6. Кравченко Константин Юрьевич
7. Медведев Михаил Владимирович
8. Мольский Алексей Валерьевич
9. Харитонов Владимир Вячеславович
10. Эбзеев Борис Борисович

Указанные члены Совета директоров были избраны вновь в действующий состав Совета директоров, подробные сведения о них см. в подразделе *«Действующий состав Совета директоров АО «Россети Кубань» (второй состав)»*

11. Бахарев Дмитрий Владимирович, неисполнительный директор

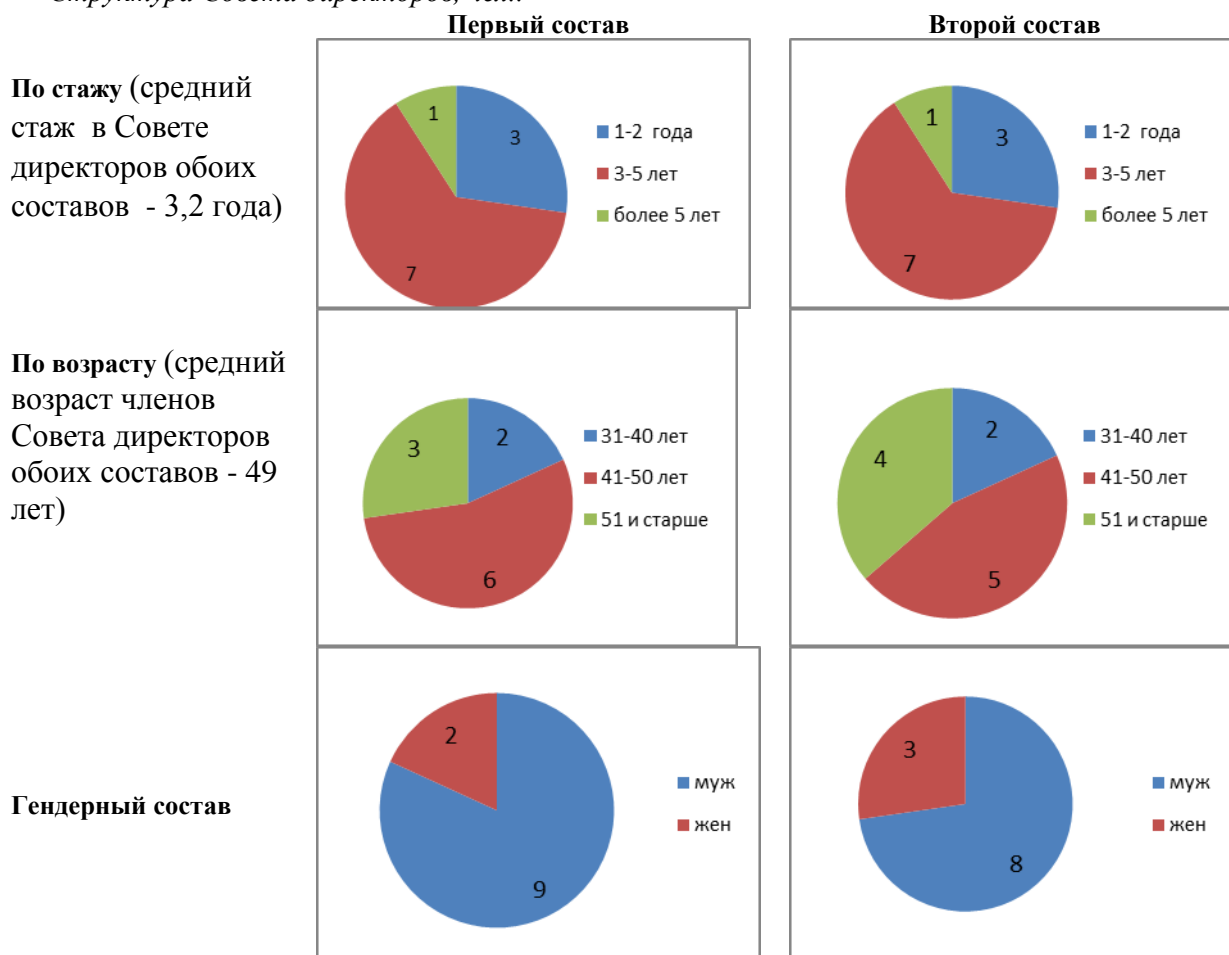
<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (Технический университет) по специальности «Экономика и управление на предприятии», инженер-экономист
<b>Основное место работы и занимаемая</b>	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

должность			
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16.06.2023 до 14.06.2024	

Доля независимых директоров:

- в первом составе Совета директоров - 2/11,
- во втором составе Совета директоров - 1/11.

Структура Совета директоров, чел.:



**По компетенциям**  
(некоторые члены  
Совета директоров  
имеют два высших  
образования)



Все лица, входившие в 2024 году в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

*Ни один из членов Совета директоров:*

- не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>42</sup>;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

### Деятельность Совета директоров

В 2024 году проведено 38 заседаний Совета директоров, из них три — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

*Активность Совета директоров*

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний Совета директоров	44	38	38
<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	3	4	3
Количество рассмотренных вопросов	162	144	144
<i>В том числе принято решений</i>	162	144	144
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	34	20	45
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	99,2	99,7	99,8

*Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году, соответствует его роли в управлении Компанией:*

<sup>42</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.



*Важнейшие решения, принятые Советом директоров Компании в отчетном году*

**Утверждены / одобрены долгосрочные планы и программы Компании**

- Инвестиционная программа
- актуализированная программа цифровой трансформации
- КПЭ и функциональные КПЭ руководящего состава Компании, их целевые значения
- план развития системы управления производственными активами и ресурсный план его реализации

**Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества**

- Бизнес-план
- план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий
- программа негосударственного пенсионного обеспечения работников

**Определены приоритетные направления деятельности**

- Обеспечение надежного электроснабжения площадок проведения:
- Всемирного фестиваля молодежи
  - Министерской конференции Форума партнерства Россия - Африка

**Утверждены внутренние документы Компании**

- Экологическая политика
- стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов
- дорожная карта по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг
- политика антимонопольного комплаенса
- актуализированная схема развития сети связи
- новая редакция Положения о дирекции внутреннего аудита
- изменения в План развития

**Приняты решения**

- О присоединении Компании к изменениям в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке)
- проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов

Рассмотрены отчеты

- Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений Совета директоров
- комитетов Совета директоров о проделанной работе

Определены позиции

Представителей Общества на общих собраниях акционеров и в советах директоров ДЗО Компании

На очно-заочных заседаниях в отчетном году Совет директоров рассматривал отчеты:

- об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы,
- ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,
- исполнении Плана развития Общества,
- использовании Обществом средств финансовой поддержки.

Участие членов Совета директоров Компании в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2024 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него <sup>43</sup>					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	—	—	19 из 19	—	—
Гладковский Григорий Константинович	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Заборцева Анна Геннадьевна	Первый и второй	38 из 38	—	—	19 из 19	—	—
Казаков Александр Иванович	Первый и второй	38 из 38	—	18 из 18	—	15 из 15	—
Калоева Мадина Валерьевна	Первый и второй	38 из 38	—	—	19 из 19	—	—
Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Медведев Михаил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	—	18 из 18	19 из 19	—	—
Мольский Алексей Валерьевич	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	9 из 9
Харитонов Владимир Вячеславович	Первый и второй	36 из 38	—	—	—	—	—
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Бахарев Дмитрий Владимирович	Первый	16 из 16	—	—	—	—	—
Парамонова Наталья Владимировна	Второй	22 из 22	—	—	—	—	—

План работы на 2 полугодие 2024 года - 1 полугодие 2025 года утвержден решением Совета директоров от 18.10.2024 (протокол от 18.10.2024 №574/2024). Он сформирован по следующим направлениям:

<sup>43</sup> Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

*В плане отражены:*

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

#### *Оценка деятельности Совета директоров*

В отчетном году Совет директоров провел самооценку своей деятельности за 2023–2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию, как и за предыдущий корпоративный год, достаточно высоко:

№ п/п	Критерии оценки	Средний балл <sup>44</sup>	Заключение по результатам оценки
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией: <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование и контроль за реализацией стратегии;</li> <li>• обеспечение создания и эффективной работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;</li> <li>• оценка работы высшего менеджмента, внедрение эффективной системы его мотивации</li> </ul>	5	Практика работы Совета директоров Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс работы исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы их мотивации. Совет директоров использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности
2	Обеспечение сохранности активов	4,9	Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко. Практика работы Совета директоров в части контроля за подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и также высоко оценивается членами Совета директоров. Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества
3	Состав и структура Совета директоров	4,9	В целом состав Совета директоров Компании сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, управления рисками, а также в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

<sup>44</sup>Максимальное значение — 5 баллов.



			Независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, не зависящие от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон
4	<p>Организация работы Совета директоров, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение деятельности Совета директоров;</li> <li>• инфраструктурное обеспечение;</li> <li>• взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества;</li> <li>• взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров</li> </ul>	4,9	Практика организации работы Совета директоров Общества по организационному, правовому, информационному и инфраструктурному обеспечению, взаимодействию Совета директоров с комитетами Совета директоров и менеджментом Общества в целом является эффективной
5	<p>Председатель Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает эффективную организацию работы Совета директоров, подготовку и проведение его заседаний;</li> <li>• члены Совета директоров свободно взаимодействуют с председателем Совета директоров;</li> <li>• обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях Совета директоров;</li> <li>• обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров</li> </ul>	5	Председатель Совета директоров Общества обеспечивает эффективную работу Совета директоров и проведение его заседаний

## Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров. Основные задачи и функции комитетов:

- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Компании;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением<sup>45</sup>.

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту и Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

12.07.2024 Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2023/2024 корпоративный год<sup>46</sup>.

В отчетном году проведено 82 заседания комитетов, рассмотрено 148 вопросов; все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

В отчетном году члены комитетов Совета директоров провели самооценку своей деятельности за 2023-2024 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко и подтвердив соответствие своей деятельности положениям о комитетах.

### *Результаты самооценки деятельности комитетов Совета директоров*

№ п/п	Комитеты Совета директоров	Оценка деятельности, средний балл <sup>47</sup>
1	Комитет по надежности	4,9
2	Комитет по аудиту	5,0
3	Комитет по стратегии	4,8
4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,9
5	Комитет по технологическому присоединению	4,8

<sup>45</sup> Положения о комитетах Совета директоров Общества опубликованы на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

<sup>46</sup> Отчеты комитетов Совета директоров опубликованы на сайте Общества в разделе [«О компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров»](#).

<sup>47</sup> Максимальное значение — 5 баллов.

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2024 году, составила 2 993 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

### Комитет по надежности

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>15.09.2006</b>			
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 21.07.2017 № 281/2017</b>			
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;</li> <li>• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;</li> <li>• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</li> <li>• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>• экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>• экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности</li> </ul>			
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 14.08.2023 до 26.06.2024, действующий состав Комитета, избранный 23.07.2024.<sup>48</sup>:</i></p> <p><b>1. Канока Палина Николаевна (председатель Комитета)</b>, заместитель главного инженера ПАО «Россети».</p> <p><b>2. Михайлов Владимир Александрович</b>, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления АО «Россети Кубань».</p> <p><b>3. Пилюгин Александр Викторович</b>, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</p>			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	17	20	21
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	-	-	-

<sup>48</sup> Должности членов комитетов Совета директоров указаны на дату их избрания.

	Количество рассмотренных вопросов	41	32	29
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	34,1	40,6	51,7
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	97,9	100
	<p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ актуализированной программы цифровой трансформации,</li> <li>✓ плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана обеспечения его реализации;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об исполнении инвестиционной программы,</li> <li>✓ реализации программы реновации электросетевых объектов,</li> <li>✓ реализации плана развития системы управления производственными активами и ресурсного плана обеспечения его реализации,</li> <li>✓ реализации программы цифровой трансформации,</li> <li>✓ реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,</li> <li>✓ результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон,</li> <li>✓ работе, проделанной Комитетом по надежности в 2023–2024 корпоративном году.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов;</li> <li>• анализ качества расследования причин аварий, оценку полноты и достаточности мероприятий, разработанных для их устранения;</li> <li>• план мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных комиссией Минэнерго по оценке готовности Общества к работе в отопительный сезон,</li> <li>• информацию о показателях уровня надежности услуг, оказываемых Обществом;</li> <li>• отчеты менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об итогах прохождения Обществом отопительного и паводкового периодов,</li> <li>✓ готовности к работе в отопительный и паводковый периоды, к организации и проведению аварийно-восстановительных работ,</li> <li>✓ исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества</li> </ul> </li> </ul>			

### Комитет по аудиту

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>16.10.2009</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016 и от 26.10.2022 № 494/2022</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия</li> </ul>

<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц			
	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 01.08.2023 до 23.07.2024, действующий состав Комитета, избранный 23.07.2024:</i></p> <p><b>1. Ульянов Антон Сергеевич (председатель Комитета)</b>, Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети», председатель Ревизионной комиссии АО «Россети Кубань»</p> <p><b>2. Казаков Александр Иванович</b>, член Совета директоров АО «Россети Кубань»</p> <p><b>3. Медведев Михаил Владимирович</b>, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров АО «Россети Кубань»</p>			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	15	14	18
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	3	3	4
	Количество рассмотренных вопросов	43	44	41
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	44,2	45,5	46,3
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100
	<p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки, а также мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,</li> <li>✓ формата внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита,</li> <li>✓ Политики антимонopolного комплаенса,</li> <li>✓ плана работы и бюджета дирекции внутреннего аудита;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2024 год, а также об определении размера оплаты услуг аудитора;</li> <li>• об одобрении Положения о дирекции внутреннего аудита в новой редакции;</li> <li>• о рассмотрении отчетов (информации): <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества,</li> <li>✓ внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,</li> <li>✓ результатах антикоррупционного мониторинга,</li> <li>✓ внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества,</li> <li>✓ бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,</li> <li>✓ отчета Комитета по аудиту Совета директоров о работе за 2023–2024 корпоративный год.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рассматривал информацию аудиторской организации по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;</li> <li>• утвердил заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудитора и эффективности и качества процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;</li> <li>• рассматривал отчеты (информацию) менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,</li> <li>✓ нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств</li> </ul> </li> </ul>			

## Комитет по стратегии

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>05.02.2010</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 16.08.2019 № 358/2019</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;</li> <li>инновационного развития Общества;</li> <li>организации бизнес-процессов;</li> <li>бизнес-планирования;</li> <li>дивидендной политики;</li> <li>управления рисками;</li> <li>оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 29.08.2023 до 16.08.2024:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Полинов Алексей Александрович (председатель Комитета)</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»</li> <li><b>Антониadis Алекос Архимедович</b>, временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальника Департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»</li> <li><b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг»</li> <li><b>Заборцева Анна Геннадьевна</b>, председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Калоева Мадина Валерьевна</b>, Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Краинский Даниил Владимирович</b>, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Лещевская Юлия Александровна</b>, заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</li> <li><b>Медведев Михаил Владимирович</b>, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета, избранный 16.08.2024:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Алешин Артем Геннадьевич (председатель Комитета)</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»</li> <li><b>Антониadis Алекос Архимедович</b>, директор по инвестициям — начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»</li> <li><b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг»</li> <li><b>Заборцева Анна Геннадьевна</b>, председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров АО «Россети Кубань»</li> <li><b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления АО «Россети Кубань»</li> <li><b>Калоева Мадина Валерьевна</b>, Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров АО «Россети Кубань»</li> <li><b>Краинский Даниил Владимирович</b>, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», председатель Совета директоров АО «Россети Кубань»</li> <li><b>Лещевская Юлия Александровна</b>, главный советник ПАО «Россети»</li> <li><b>Медведев Михаил Владимирович</b>, советник Генерального директора АО «Авангард», член</li> </ol>

	Совета директоров АО «Россети Кубань»			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	23	25	19
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	2	-	-
	Количество рассмотренных вопросов	48	50	38
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	89,6	94,0	94,7
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100
	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об одобрении проекта инвестиционной программы;</li> <li>• о приоритетном направлении деятельности - обеспечении надежного электроснабжения площадки проведения Министерской конференции Форума партнерства Россия - Африка,</li> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов,</li> <li>✓ актуализированной программы цифровой трансформации,</li> <li>✓ бизнес-плана Компании,</li> <li>✓ изменений в план развития,</li> <li>✓ плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,</li> <li>✓ КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава,</li> <li>✓ отчетов о достижении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава, реализации программ инновационного развития, цифровой трансформации,</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Комитета по стратегии Совета директоров о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году,</li> <li>✓ об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, плана развития Общества, использовании средств финансовой поддержки плана развития,</li> <li>✓ ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,</li> <li>✓ организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля,</li> <li>✓ реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения</li> </ul> </li> </ul>			

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>06.08.2010</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 01.08.2014 № 194/2014</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;</li> <li>• формирования принципов и критериев в области вознаграждения членов органов управления и контроля Общества;</li> <li>• утверждения (корректировке) внутренних документов, регулирующих вопросы в</li> </ul>



	области вознаграждения и материального стимулирования; <ul style="list-style-type: none"> <li>• назначения исполняющего обязанности Генерального директора Общества;</li> <li>• регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления Общества;</li> <li>• предварительного согласования кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества</li> </ul>			
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<i>Состав Комитета, работавший в период с 14.08.2023 до 26.06.2024, действующий состав Комитета, избранный 03.07.2024:</i> <b>1. Борисова Дарья Викторовна (председатель Комитета)</b> , Директор по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «Россети». <b>2. Казаков Александр Иванович</b> , член Совета директоров АО «Россети Кубань». <b>3. Суворовский Константин Сергеевич</b> , начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	13	13	15
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	-	-	-
	Количество рассмотренных вопросов	26	18	24
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	69,2	72,2	58,3
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100
	Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов и рассмотрении ее результатов;</li> <li>• внесении изменений в состав Правления Общества;</li> <li>• назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;</li> <li>• одобрении соглашений к коллективному договору Общества на 2023–2025 гг.;</li> <li>• утверждении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава на 2024-2026гг.,</li> <li>• предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров;</li> <li>• утверждении отчетов о выполнении КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава за 2023 год;</li> <li>• формировании бюджета Комитета;</li> <li>• рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году;</li> <li>• утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря.</li> </ul> Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров также рассматривал информацию о результатах деятельности заместителей Генерального директора Общества			

#### Комитет по технологическому присоединению

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>11.10.2011</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 19.07.2017 № 281/2017</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому</li> </ul>



	присоединению потребителей к электрическим сетям; <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;</li> <li>• анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>			
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<i>Состав Комитета, работавший в период с 14.08.2023 до 26.06.2024, действующий состав Комитета, избранный 16.08.2024:</i> <b>1. Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета)</b> , заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети», член Совета директоров АО «Россети Кубань» <b>2. Газданова Марина Алтеговна</b> , заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети» <b>3. Журавлев Дмитрий Олегович</b> , заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг» <b>4. Клинков Олег Юрьевич</b> , Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети» <b>5. Чепусов Александр Владиславович</b> , заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению АО «Россети Кубань»			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	8	8	9
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	2	-	2
	Количество рассмотренных вопросов	17	15	16
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	23,5	20,0	37,5
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	100	100	100
	Выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении дорожной карты по внедрению стандартов качества обслуживания потребителей услуг и их соблюдении,</li> <li>• рассмотрении текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2023 года,</li> <li>• рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2023–2024 корпоративный год.</li> </ul> Рассмотрены отчеты менеджмента: <ul style="list-style-type: none"> <li>• о подготовке исходных данных для схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024-2029гг.,</li> <li>• текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям,</li> <li>• исполнения дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг</li> </ul>			

## Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью АО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Генеральный директор

---

**В соответствии с Уставом АО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.**

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров АО «Россети Кубань».

*Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:*

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;
- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполняли:

- до 28.12.2024 - Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)<sup>49</sup>,
- с 28.12.2024 до настоящего времени - Рыбин Алексей Александрович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)<sup>50</sup>.

## Правление

---

**Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.**

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;

---

<sup>49</sup> Подробные сведения о Б.Б. Эбзееве приведены в подразделе «Состав Совета директоров» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.

<sup>50</sup> Подробные сведения об А.А. Рыбине приведены в подразделе «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.

- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;

- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

*Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:*

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает уровень выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;

- Правление разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>51</sup>, утвержденных решением Общего собрания акционеров.

### *Состав Правления*

В состав Правления в отчетном году входило 7 членов.

В течение отчетного года в персональном составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- в связи с досрочным прекращением полномочий исполняющего обязанности Генерального директора Б.Б. Эбзеева он перестал быть председателем Правления Общества,
- в связи с назначением А.А. Рыбина на должность исполняющего обязанности Генерального директора он стал председателем Правления Общества,
- прекращены полномочия члена Правления Ю.В. Галиновой,
- членом Правления избран О.В. Мусинов.

*Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года*

#### **1. Рыбин Алексей Александрович, председатель Правления**

Год рождения	1972	
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского по специальности «Авиационные двигатели и энергетические установки», инженер-механик;</li><li>• Ростовский государственный университет, специальность «Юриспруденция», юрист;</li><li>• ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «Электроэнергетика и электротехника», магистр.</li></ul> <p>Дополнительное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», программа профессиональной переподготовки Executive Master of Business Administration «Стратегическое управление и лидерство», квалификация «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)»</li></ul>	
Сведения о местах работы председателя Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:		
Период	Наименование	Должность

<sup>51</sup> Положение о Правлении Общества размещено на сайте Компании в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

с	по	организации	
2012	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	настоящее время		Член Правления
2021	2024		Заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»
	2025	АО «ВМЭС»	Генеральный директор (по совместительству)
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
		АО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Дата вступления в должность председателя Правления Компании		28.12.2024	

## 2. Армаганиян Эдгар Гарриевич

Год рождения	1984		
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» по специальности «Электрификация и автоматизация», инженер,</li><li>• НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации», менеджер.</li></ul> <p>Дополнительное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»,</li><li>• ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет» по программе «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения»,</li><li>• ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе МВА «Топ-менеджер», специализация «Менеджмент»</li></ul>		
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»
2016		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		28.08.2014	

## 3. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981	
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"><li>•Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист;</li><li>•Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр</li></ul>	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:		
Период	Наименование	Должность

с	по	организации	
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
2016			Член Правления
2016		АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017		ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018		Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021		АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		30.06.2021	

#### 4. Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения		1985	
Образование		<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»,</li><li>• Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»,</li><li>• ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «менеджмент», магистр.</li></ul> <p>Дополнительное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ФГБОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике», мастер делового администрирования</li></ul>	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента экономики
2017	настоящее время	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
	2021	АО «ПСХ Соколовское»	Председатель, член Совета директоров
2019	2021	ООО «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
	2021	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		30.09.2021	

#### 5. Коржаневский Виктор Анатольевич

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		27.08.2020	

#### 6. Михайлов Владимир Александрович

Год рождения	1982		
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «электрические системы и сети», инженер,</li><li>• ФГБОУ УВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» по специальности «государственное и муниципальное управление», магистр.</li></ul> <p>Дополнительное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт), специализация «Безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении»,</li><li>• МГТУ им. Н.Э. Баумана, профессиональная переподготовка по программе: «Менеджмент»,</li><li>• АНО ДПО "Учебный центр "Информзащита", профессиональная переподготовка по программе: «Информационная безопасность. Обеспечение защиты информации ограниченного доступа, не содержащей сведения, составляющие государственную тайну, криптографическими и не криптографическими методами»</li></ul>		
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	ООО «Южная Энергетическая Компания»	Исполнительный директор
2022	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами в департаменте управления делами, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по техническим вопросам - Главного инженера
	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Комитета по надежности Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		11.10.2022	

#### 7. Мусинов Олег Валерьевич

Год рождения		1972	
Образование		<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Хабаровскую государственную академию экономики и права по специальности «Юриспруденция», юрист,</li> <li>• ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» по специальности «Электроэнергетика и электротехника», магистр.</li> </ul> <p>Дополнительное образование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Волгоградский государственный университет - профессиональная переподготовка</li> </ul>	

		по программе подготовки управленческих кадров для организации народного хозяйства РФ по специальности «Менеджмент», тип В, • ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» по программе Executive MBA, специализация «Мастер делового администрирования - Master of Business Administration (MBA)»	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник генерального директора (по совместительству)
2024	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		25.11.2024	

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 45 лет.

В составе Правления одна женщина.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними<sup>52</sup>;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

### Деятельность Правления

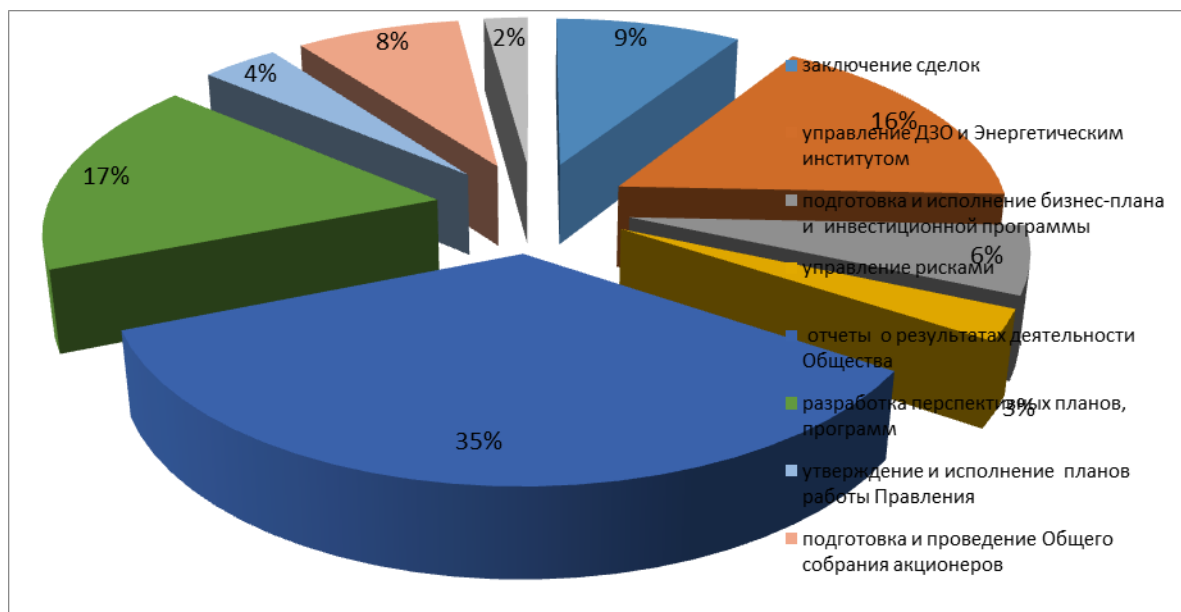
#### *Активность Правления*

Показатель	2022	2023	2024
Количество проведенных заседаний	46	43	53
<i>Из них в очной форме</i>	—	—	—
Количество рассмотренных вопросов	215	191	187

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

#### *Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2024 году*

<sup>52</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Правления.



## Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в Компании Советом директоров избирается Корпоративный секретарь<sup>53</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом АО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров отчет о своей работе, предварительно рассмотренный Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

*В течение отчетного года функции Корпоративного секретаря Общества выполняла Диденко Екатерина Евгеньевна:*

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «юриспруденция», юрист. Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по программе «Менеджмент. Контроллинг в электроэнергетике». Окончила курсы повышения квалификации в НОУ «ММИЭИФП» по программе «Основы управления собственностью в ДЗО РАО «ЕЭС России»		
Основное место работы и занимаемая должность	Начальник управления корпоративного обеспечения АО «Россети Кубань»		
Участие в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

<sup>53</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте АО «Россети Кубань» в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#)).



2016	2021	АО «П/о Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2020	АО «Энергосервис Кубани»	
Период исполнения функций корпоративного секретаря Компании		С 08.06.2023 до настоящего времени	

В отчетном году Е.Е. Диденко:

- не владела акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершала сделок с ними;
- не имела родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;

• не имела в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);

- не получала от Общества займов (кредитов).

12.07.2024 (протокол от 12.07.2024 №564/2024) Совет директоров утвердил отчет о работе Корпоративного секретаря за 2023/2024 корпоративный год, в частности, содержащий:

- статистическую информацию о проведении заседаний Совета директоров;
- сведения об отсутствии замечаний от членов Совета директоров и их комитетов по вопросам деятельности Корпоративного секретаря Общества;
- информацию по исполнению в отчетном периоде Корпоративным секретарем Общества функций секретаря Общего акционеров Компании, обеспечение текущей деятельности Совета директоров и др.

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Общества.

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров.

При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии<sup>54</sup>.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

## Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

*Действующий состав Ревизионной комиссии, избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 № 51):*

**1. Ульянов Антон Сергеевич (председатель)**

Год рождения: **1979**

Образование: **Высшее. Окончил:**

- ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности

---

<sup>54</sup> Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы/Внутренние положения».

«Юриспруденция»;

Прошел профессиональную переподготовку в:

- Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор – 2024 год;
- ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор». Уровень «Профессионал» - 2021;
- ООО «КУМЦ АПР», Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7» - 2021 год.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2022	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2022	2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС» <sup>55</sup>	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров

## 2. Царьков Виктор Владимирович

Год рождения: **1977**

Образование: **Высшее. Окончил:**

- Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «Финансы и кредит»;
- Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Прошел повышение квалификации в:

- Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтеллект», присвоена квалификация «Профессиональный внутренний аудитор», дата выдачи – 2017 год.

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 2023 год.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

<sup>55</sup> Наименование до 26.09.2023.

### **3. Тришина Светлана Михайловна**

Год рождения: **1979**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Амурский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

Прошла профессиональную переподготовку в:

- Международной академии экспертизы и оценки по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» и курсы повышения квалификации по специальности «Внутренний аудит».

Прошла повышение квалификации в:

- ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 2024 год.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

### **4. Пятакова Ольга Геннадьевна**

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности «Промышленное и гражданское строительство».

- ГОУ высшего профессионального образования «Российская экономическая академия» имени Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Наличие квалификационных сертификатов:

- Аттестат профессионального бухгалтера № 253651, выдан решением Президентского Совета ИПБ России от 28.02.2013 аттестована по квалификации «Главный бухгалтер».

Прошла повышение квалификации в:

- ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда № 398н). Код Е, квалификация – «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 20.06.2022.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2024	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

### **5. Кабизьскина Елена Александровна**

Год рождения: **1964**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Экономика и организация управления продовольственных товаров».

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2024	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

*Состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 16 июня 2023 года (протокол от 21.06.2023 № 50) и действовавший с 17 июня 2023 года до 14 июня 2024 года:*

**1. Роптанова Елена Михайловна**

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Самарскую государственную экономическую академию по специальности «Экономика и управление на предприятиях».

Прошла повышение квалификации в:

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 13.10.2022.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	

**2. Остроухова Ольга Викторовна**

Год рождения: **1975**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Московский государственный горный университет по специальности «Информатика и вычислительная техника», присуждена степень бакалавра техники и технологии,

- Московский государственный горный университет по специальности «Информационное и программное обеспечение САПР», присуждена степень магистра техники и технологий;

- Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ) по специальности «Финансы и кредит».

Прошла повышение квалификации в:

- ГБОУ ДПО Центр «Профессионал» по программе «Бухгалтерский учет и налогообложение» - 2018;

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 10.10.2022.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
--------	--	--------------------------	-----------

с	по	
2020	2023	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период

**3. Ульянов Антон Сергеевич;**

**4. Царьков Виктор Владимирович;**

**5. Тришина Светлана Михайловна.**

*На годовом Общем собрании акционеров Общества 14.06.2024 Ульянов А.С., Царьков В. В. и Тришина С.М. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них приведены выше.*

Члены Ревизионной комиссии не имеют акций в уставном капитале Общества и его ДОО. Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2024 году не совершались. Общество не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа Общества;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

### Итоги работы Ревизионной комиссии

В течение 2024 года проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии размещены на официальном сайте Общества<sup>56</sup>.

В 2024 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы (протокол заседания Ревизионной комиссии от 18.01.2024 № 3):

- оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2023;
- оценка достоверности Годового отчета Общества за 2023 год;
- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;

<sup>56</sup> Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;

- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества за 2023 год (протокол от 26.04.2024 № 4), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 году.

## Система вознаграждения органов управления и контроля

### Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» от 20.06.2019 (протокол от 20.06.2019 № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения  $S(1)$  рассчитывается по формуле:

$$S(1) = \frac{V_{\text{баз}}}{4} \times 100/130 \times \left( \frac{n}{m} \right), \text{ где:}$$

✓  $V_{\text{баз}}$  — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$V_{\text{баз}}$ (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

- ✓  $n$  — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;
- ✓  $m$  — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

- дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:

- ✓ 30% — председателю Совета директоров Общества,

- ✓ 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
- ✓ 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;

- предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;

- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

*Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании (тыс. руб.)*

Показатель	2022	2023	2024
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	15 991	12 091	17 582
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	508	381	537
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	999	558	358
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	719	592	1 252
Итого	18 217	13 622	19 729

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

### Вознаграждение членов исполнительных органов

В соответствии с решением Совета директоров Общества 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 №524/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с «Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Кубань», утвержденном Советом директоров Общества 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 №524/2023) при избрании высшего менеджера членом Правления Общества, оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании статьи 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

*Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании за 2022-2024 годы, тыс. руб.:*

Показатель	2022	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 667	802	933



Заработная плата	38 185	56 169	42 751
Премии	36 204	24 902	54 228
Компенсации расходов	2 291	1 433	-
Иные виды вознаграждений	2 192	1 640	-
Итого	80 539	84 946	97 912

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

#### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций<sup>57</sup>, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.05.2018 (протокол от 28 мая 2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов, исходя из установленных указанным Положением нормативов.

*Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии (тыс. руб.)*

<b>2022</b> (за 2021–2022 корпоративный год)	<b>2023</b> (за 2022–2023 корпоративный год)	<b>2024</b> (за 2023–2024 корпоративный год)
793	792	795

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

<sup>57</sup> Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

51 Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

## Информация о существенных сделках, совершенных Компанией в 2024 году

№ п/п	Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками	Крупные сделки Обществом в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)	В отчетном году Общество заключило две сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Информация о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в <a href="#">приложении 2</a> к настоящему Отчету
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных Компании ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами	У Компании нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение
	Сделки с имуществом Компании (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату
		Договор аренды электросетевого имущества с правом выкупа между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор); данный договор является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, подробные сведения указаны в <a href="#">приложении 2</a> к настоящему Отчету
		Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены
		В отчетном году Обществом заключено два договора аренды электросетевого имущества, подпадающего под данные критерии, с правом выкупа: - между АО «Россети Капитал» (арендодатель) и Обществом (арендатор), - между Обществом (арендодатель) и ПАО «Россети» (арендатор). Оба договора являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, подробные сведения о них указаны в <a href="#">приложении 2</a> к настоящему Отчету
5	Создание подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены
		Указанные сделки не совершались

### Функционирование СУРиВК

---

В АО «Россети Кубань» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), целью которой является обеспечение внедрения и поддержания функционирования эффективной СУРиВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, требованиям регулирующих и надзорных органов, и способствующей достижению операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля, утвержденная решением Совета директоров Общества от 16.06.2023 №521/2023 (приказ от 27.10.2023 № 727-од);
- Предпочтительный риск-аппетит (протокол Совета директоров от 05.10.2023 № 535/2023);
- Программа развития СУРиВК на 2023-2024 годы (приказ от 14.06.2023 № 401-од);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 23.09.2024 № 699-од);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 04.12.2023 № 835-од);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 19.10.2023 № 705-од);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 25.01.2023 № 43-од);
- Реестр рисков на 2024 год (протокол Правления от 06.12.2023 № 41/2023).

### Схема взаимодействия участников СУРиВК

---

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СУРиВК (вертикальное взаимодействие в рамках СУРиВК) представлено на схеме:



## Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками

Решением Совета директоров Компании (протокол от 31.05.2016 № 241/2016) в организационной структуре Общества выделено самостоятельное подразделение, ответственное за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению систем внутреннего контроля и управления рисками, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля, – дирекция внутреннего контроля и управления рисками (ДВКиУР).

Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, Положением о дирекции на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- координация и методологическая поддержка СУРиВК;
- проведение контрольных мероприятий по вопросам СУРиВК;
- предупреждение (профилактика) коррупции и управление коррупционными рисками;
- контроль финансовой устойчивости контрагентов, сопровождение процедур ликвидации и банкротства.

## Информация о результатах проведенной внутренним аудитом оценки надежности и эффективности СУРиВК за отчетный год

Дирекцией внутреннего аудита Общества ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров 15.05.2025 (протокол от 15.05.2025 №595/2025).

Уровень зрелости СУРиВК Компании по результатам усреднения оценок соответствия текущего состояния критериям целевого состояния по итогам 2024 года не изменился по сравнению с 2023 годом и оценен на «5,0» баллов из «6».

## Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в отчетном году

В целях развития и совершенствования СУРиВК приказом Общества утверждена Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Кубань» на 2023-2024 годы.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- разработаны / актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
  - ✓ Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
  - ✓ Формат отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, Формат отчета об управлении рисками;
  - ✓ Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля.
- осуществлен текущий контроль целевого, эффективного использования средств при согласовании документов на проведение закупочных процедур.
- проведены контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиВК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ, при рассмотрении материалов, выносимых на согласование коллегиальных органов, в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- осуществлен ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

*Динамика показателей СУРиВК за 2022-2024годы:*

Показатели	Ед. изм.	Период <sup>58</sup>			
		2022	2023	2024	изменение 2024/2023, % <sup>59</sup>
1	2	3	4	5	6
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков <sup>60</sup>	шт.	2	4	4	0
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности <sup>61</sup>	шт.	1 216	1 149	1058	-7,9
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт. (%)	121 / 70	164 / 52	4163 / 98	+ в 25,4 раза <sup>62</sup> / +46 п.п. <sup>63</sup>
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	0	2,4	0,6	-75,0
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	12,9	25,2	0	-100,0
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	0

<sup>60</sup> При расчёте показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках/ проверках ФХД/ проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

<sup>62</sup> Увеличение обусловлено ростом в 2024 году количества проверок и выявленных нарушений.

<sup>63</sup> Увеличение обусловлено сроками исполнения корректирующих мероприятий, утвержденными приказами Общества.

Увеличение количества устранённых нарушений в 25,4 раз по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля обусловлено ростом в 2024 году количества проверок и выявленных нарушений, а также сроками исполнения корректирующих мероприятий, утверждаемые приказами Общества. Общая сумма отмененных штрафов, предъявленных по результатам проверок внешних органов контроля (надзора) снизилась на 75% в результате различных подходов и толкований органами УФАС норм измененного законодательства, регламентирующего порядок расчета стоимости в части технологического присоединения потребителей. В 2024 году в бюджет Общества не поступали денежные средства от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации по причине отсутствия имущества у данных контрагентов.

### **Основные направления совершенствования СУРиВК на следующий год**

---

Основными задачами на 2025 год в области СУРиВК являются:

- декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
- актуализация Методики оценки и мониторинга рисков;
- актуализация матриц рисков и контрольных процедур;
- участие в контрольных мероприятиях: аудитах, ревизионных проверках, проверках финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ, служебных проверках;
- участие в обучающих мероприятиях для работников Группы компаний ПАО «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

### **Внутренний аудит**

---

**Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности.**

Содействие реализуется путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

При организации функционирования системы внутреннего аудита в Обществе применяется риск-ориентированный подход. Деятельность внутреннего аудита в Обществе осуществляется с учетом информации о ESG-факторах, рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества и показатели эффективности его деятельности, а также с учетом иных вопросов устойчивого развития Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- определяет принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров от 15.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 521/2023).

В 2024 году среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 единиц.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети» в новой редакции, утвержденные решением Совета директоров от 15.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 521/2023);
- Положение о дирекции внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 14.02.2024 (протокол от 14.02.2024 № 154/2024), одобренное решением Совета директоров Общества от 07.03.2024 (протокол от 07.03.2024 № 548/2024) и утвержденное генеральным директором Общества 07.03.2024;
- «Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества» в новой редакции, утвержденная решением Совета директоров Общества от 18.04.2022 (протокол от 21.04.2022 № 473/2022) и введенная в действие приказом Общества от 12.05.2022 № 270-од;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита<sup>64</sup>.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества проведена оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2024 года путем анкетирования.

Средний балл оценки по итогам анкетирования составил «4», что свидетельствует о высоком уровне удовлетворенности Комитета по аудиту деятельностью ДВА Общества в 2024 году.

В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 годы, утвержденный решением Совета директоров от 30.03.2020 (протокол от 02.04.2020 № 383/2020) с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 19.02.2021 (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2024 года полностью выполнен.

В 2024 году ООО «Б1-Консалт» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества (проводится не реже 1 раза в 5 лет; следующая – в 2029 году). По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-Консалт», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, и Кодексу этики Института внутренних аудиторов.

## Акции и дивиденды

### Уставный капитал и объявленные акции

Наименование показателей	На начало 2024 года	На конец 2024 года
Вид, категория (тип)	Акции обыкновенные	

<sup>64</sup> В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

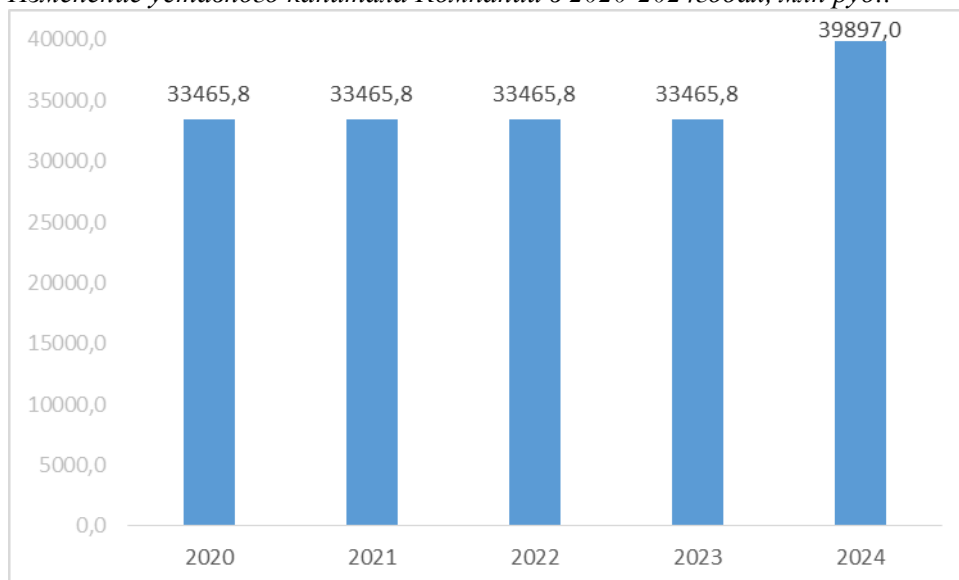


Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	39 896 607 600 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	398 966 076 шт.	
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск), № 1-02-00063-А от 01.04.2021 (дополнительный выпуск акций)	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций в соответствии с Уставом	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264 940 000 руб.	78 341 161 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 7 834 116 100 руб.
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	123 488
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	

В отчетном году завершено размещение акций дополнительного выпуска, начавшееся в 2021 году, уставный капитал Общества увеличился на 6 430 823 900 руб., а количество объявленных акций уменьшилось на 64 308 239 шт.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

*Изменение уставного капитала Компании в 2020-2024 годах, млн руб.:*



В отчетном году Обществом выкуплено 123 488 собственных акций (0,0310% от уставного капитала).

Акции ПАО «Россети Кубань» предъявлялись акционерами к выкупу Обществом в связи с принятием 14.06.2024 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 17.06.2024 №51) по вопросу «Об обращении с заявлением о делистинге акций ПАО «Россети Кубань» следующего решения:



- обратиться в Банк России с заявлением об освобождении ПАО «Россети Кубань» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;

- обратиться в ПАО Московская Биржа с заявлением об исключении всех обыкновенных акций ПАО «Россети Кубань» (государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00063-А) из списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам в ПАО Московская Биржа;

- внести в Устав ПАО «Россети Кубань» изменения, исключающие указание на то, что ПАО «Россети Кубань» является публичным, согласно приложению, размещенному на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу <https://rosseti-kuban.ru/>.

В соответствии со статьей 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» акционеры ПАО «Россети Кубань», проголосовавшие «против» принятия решения или не принявшие участия в голосовании по данному вопросу, получили право требовать выкупа принадлежащих им акций ПАО «Россети Кубань».

Цена выкупа одной обыкновенной акции ПАО «Россети Кубань» по требованию акционеров ПАО «Россети Кубань» определена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 27.04.2024 (протокол от 27.04.2024 № 555/2024) в размере 393,8 рубля, форма оплаты – денежные средства.

Прием требований акционеров о выкупе принадлежащих им акций ПАО «Россети Кубань» (далее - Требования) осуществлялся в период с 15.06.2024 по 29.07.2024, дата окончания срока выкупа акций 28.08.2024.

На выкуп 123 488 собственных акций Обществом направлена общая сумма денежных средств в размере 48 629 574,4 руб. Указанная сумма не превысила 10 процентов стоимости чистых активов ПАО «Россети Кубань» на дату принятия решения, которое повлекло возникновение у акционеров права требовать выкупа обществом принадлежащих им акций (58 225 737 тыс. руб.).

Отчет об итогах предъявления акционерами Требования утверждён решением Совета директоров Общества 02.08.2024 (протокол от 02.08.2024 №566/2024).

В соответствии с Уставом Общества каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. [Права акционеров приведены в Уставе Общества.](#)

### Эмиссия дополнительных акций

В отчетном году, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 24.02.2021 об увеличении уставного капитала, Компания завершила размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 01.04.2021.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 01.04.2021, был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

25.04.2022 Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 01.04.2023 путем продления срока сбора оферт по 02.03.2023.

25.05.2023 Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 01.04.2024 путем продления срока сбора оферт по 01.03.2024.

01.04.2024 размещение дополнительных акций завершено.

22.04.2024 Банк России направил ПАО "Россети Кубань" выписку из реестра эмиссионных ценных бумаг, согласно которой размещенные дополнительные акции находятся в составе основного выпуска.

17.05.2024 осуществлена государственная регистрация изменений в Компании в части увеличения уставного капитала на объем размещенных дополнительных акций.

*Сведения об эмиссии дополнительных акций:*

<b>Цели эмиссии</b>	Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки
<b>Количество размещаемых ценных бумаг дополнительного выпуска</b>	69 583 132 шт.
<b>Цена размещения акций</b>	100 руб. за одну акцию
<b>Форма оплаты акций</b>	Денежные средства
<b>Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска</b>	С 10.04.2021 по 03.02.2022
<b>Количество ценных бумаг Общества, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг</b>	9 003 528 шт.
<b>Период сбора ofert на приобретение акций дополнительного выпуска (с учетом продления)</b>	С 11.02.2022 по 01.03.2024
<b>Количество ценных бумаг Общества, размещенных посредством открытой подписки по состоянию на 01.04.2024</b>	55 304 711 шт.
<b>Доля размещенных акций в общем объеме дополнительного выпуска на 31.12.2024</b>	92,4%
<b>Объем инвестиций, привлеченных посредством размещения дополнительных акций</b>	6,43 млрд руб.
<b>Информация об эмиссии дополнительных акций Общества на сайте Компании</b>	<u>Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 )</u>

## Акционерный капитал

Крупнейшим акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2024 являлось ПАО «Россети», владеющее 99,72% голосующих акций Общества. При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в ПАО «Россети» косвенно владела голосующими акциями Компании.

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций Общества, у АО «Россети Кубань» нет.

Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет.

В отчетном году на балансе Общества появилось 123 488 собственных акций (0,031% уставного капитала).

Акции Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

### Структура акционерного капитала Общества за 2020–2024 годы (%)

Наименование акционеров	2020	2021	2022	2023	2024
ПАО «Россети»	93,44	93,58	93,96	99,72	99,72
ФАУГИ	6,22	-	-	-	-
Собственные акции на балансе Общества	-	-	-	-	0,03
АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	-	6,09	5,73	-	-

Прочие	0,33	0,33	0,31	0,28	0,25
--------	------	------	------	------	------

Статистическая информация о зарегистрированных лицах в реестре акционеров Компании по состоянию на 31.12.2024:

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 370	0,0009
Казначейский счет эмитента	123 488	0,0310
Юридические лица — владельцы (14 счетов)	397 850 009	99,7203
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (1 777 счетов)	322 544	0,0808
Номинальные держатели (5 счетов)	666 665	0,1671
<b>ИТОГО по списку: (1 798 счетов)</b>	<b>398 966 076</b>	<b>100,0000</b>

### Рынок акций и капитализация Компании

Акции ПАО «Россети Кубань» до 13.12.2024 обращались в Третьем уровне списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Решение о делистинге акций Общества принято ПАО Московская Биржа в связи с инициативой Общества на основании принятого 14.06.2024 годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» соответствующего решения.



Рыночная капитализация Общества на конец 2023 года составила 107,88 млрд руб., на 12.12.2024 (последний день торгов акциями Общества на Московской Бирже) – 56,73 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации (по цене закрытия) в 2024 году составил около 191,6 млрд руб., минимальный уровень – 48,8 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год снизилась почти на 50% (расчет по цене закрытия) на фоне снижения индекса МосБиржи на 6,97% и снижения индекса МосБиржи «Электроэнергетика» на 14,91%.

*Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2024 году:*

Цена закрытия (конец 2023 года)	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.	Цена закрытия (10.12.2024) , руб.	Относительный прирост за период, %
270,4	120,4	524,8	141,8	-47,6

*Котировки и объемы торгов*

Показатель	2022	2023	2024	2024/2023 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода, руб.	56,3	270,4	143,4	-46,97
Рыночная капитализация на последний день торгов, млрд руб.	20,38	107,88	56,73	-47,41
Объем торгов, млн шт.	2,51	15,45	4,43	-71,33
Объем торгов, млн руб.	156,16	4138,97	1473,83	-64,39

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2024 году составил 1473,83 млн руб./4,43 млн шт. Таким образом, в 2024 году наблюдалась невысокая торговая активность, объем торгов (в денежном выражении) снизился по сравнению с аналогичным показателем 2023 года на 64,39%. Снижение торговой активности обусловлено решением высшего органа управления Общества в отношении делистинга акций.

Акции Общества в отчетном году в базы расчета биржевых индексов не включались.

## Дивиденды

Дивидендная политика Общества — совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

*Основные принципы дивидендной политики Общества:*

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком,

установленным Положением о дивидендной политике;

- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

*Распределение прибыли за 2021–2023 годы<sup>65</sup> (тыс. руб.)*

Показатель	За 2021 год (годовое Общее собрание акционеров 2022 года)	За 2022 год (годовое Общее собрание акционеров 2023 года)	За 2023 год (годовое Общее собрание акционеров 2024 года)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода, в том числе:	1 711 834	5 244 477	6 166 520
Резервный фонд	85 592	262 224	308 326
Прибыль на развитие	694 019	2 272 209	3 913 503
Дивиденды	932 223	2 710 044 (промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2022 года (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 08.12.2022 №49) – 1 943 544 тыс. руб.; подлежащая выплате сумма дивидендов - 766 500 тыс. руб.)	1 944 691
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

14.06.2024 годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам 2023 года в сумме 1 944 691 тыс. руб. в денежной форме.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2024 года будет принято годовым Общим собранием акционеров.

*История дивидендных выплат, осуществленных Обществом в 2021–2024 годах:*

---

<sup>65</sup> Решения о распределении прибыли за 2021–2023 годы были приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 48), от 05.12.2022 (протокол от 08.12.2022 №49), от 16.06.2023 (протокол от 21.06.2023 №50), от 14.06.2024 (протокол от 17.06. 2024 №51).

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола годового собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2020	По итогам 2020 года Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды							
2021	От 21.06.2022 № 48	27.06.2022	2,71262	932 223 000	931 795 912,55	10 и 25 рабочих дней <sup>66</sup>	Денежные средства	Отсутствие данных для перечисления дивидендо в в анкете зарегистрированного лица, данные для которого должны быть предоставлены зарегистрированным лицом
9 мес. 2 022 года	От 08.12.2022 № 49	16.12.2022	5,4823041072	1 943 544 000	1 942 757 318,24			
2022	От 21.06.2023 № 50	30.06.2023	2,0022935	766 500 000	766 164 936,78			
2023	От 17.06.204 № 51	28.06.2024	4,874327	1 944 691	1 943 807 509,49			

По итогам 2020 года Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды.

Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

#### Контроль соблюдения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В связи с прекращением биржевого обращения акций ПАО «Россети Кубань» с 13.12.2024 требования Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» на Общество не распространяется.

До 13.12.2024 Общество являлось инсайдером-эмитентом и уделяло особое внимание использованию и защите инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества.

В обязанности ПАО «Россети Кубань», как эмитента, входило ведение списка инсайдеров Общества, в который включались физические и юридические лица, имеющие доступ к инсайдерской информации Общества.

За отчетный период ПАО «Россети Кубань» по требованию ПАО Московская Биржа было направлено 12 списков инсайдеров.

В 2024 году действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань», утвержденный приказом Общества от 24.10.2022 № 671-од, с изменениями, утвержденными приказом Общества от 28.12.2023 № 908-од.

<sup>66</sup> Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

Основным внутренним документом Общества, регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, являлось Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 27.11.2023 № 540/2023).

Случаев нарушения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в отчетном году не было выявлено.

## Справочная информация

### Контактная информация

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	АО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10 февраля 1993 № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО «Сбербанк» № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	<a href="mailto:telet@rosseti-kuban.ru">telet@rosseti-kuban.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="https://www.rosseti-kuban.ru/">https://www.rosseti-kuban.ru/</a>

#### Для обращений акционеров

Главный специалист управления корпоративного обеспечения	Юрченко Анна Ивановна +7 (861) 212-26-72 <a href="mailto:yurchenkoai@rosseti-kuban.ru">yurchenkoai@rosseti-kuban.ru</a>
--	---

#### Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Начальник управления корпоративного обеспечения	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 <a href="mailto:didenkoe@rosseti-kuban.ru">didenkoe@rosseti-kuban.ru</a>
---	--

#### Для обращения потребителей

Начальник отдела очного обслуживания - Главного центра обслуживания клиентов	Долгих Алексей Викторович +7 (861) 212-28-13 <a href="mailto:dolgihav@rosseti-kuban.ru">dolgihav@rosseti-kuban.ru</a>
Интернет-приемная	Сайт Общества <a href="http://www.rosseti-kuban.ru">www.rosseti-kuban.ru</a> – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей /



	<a href="#">Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»</a>
Интерактивный сервис	Портал электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a> .
Call-центр	8-800-220-0-220 (круглосуточно)

### Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал АО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный Центр обслуживания потребителей исполнительного аппарата АО «Россети Кубань»	+7(861)212-22-22	<a href="mailto:client.service@rosseti-kuban.ru">client.service@rosseti-kuban.ru</a>
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	<a href="mailto:client.service@ades.rosseti-kuban.ru">client.service@ades.rosseti-kuban.ru</a>
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	<a href="mailto:uslugi@armes.rosseti-kuban.ru">uslugi@armes.rosseti-kuban.ru</a>
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	<a href="mailto:cok@labes.rosseti-kuban.ru">cok@labes.rosseti-kuban.ru</a>
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	<a href="mailto:kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru">kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru</a>
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	<a href="mailto:klient@slaves.rosseti-kuban.ru">klient@slaves.rosseti-kuban.ru</a>
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (федеральная территория Сириус) +7 (8622) 52-14-19 (г. Сочи, Дагомыс) +7 (861) 67-520-99 (г. Туапсе)	<a href="mailto:tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru">tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru</a>
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	<a href="mailto:cok@times.rosseti-kuban.ru">cok@times.rosseti-kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	<a href="mailto:goryainovane@tikhes.rosseti-kuban.ru">goryainovane@tikhes.rosseti-kuban.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	<a href="mailto:uslugi@ules.rosseti-kuban.ru">uslugi@ules.rosseti-kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск), +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	<a href="mailto:novolatoe@uzes.rosseti-kuban.ru">novolatoe@uzes.rosseti-kuban.ru</a>

### Для обращения соискателей

Подразделения АО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Богус Диана Алиевна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+7 (861) 212-26-36 <a href="mailto:bogusda@rosseti-kuban.ru">bogusda@rosseti-kuban.ru</a>
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 <a href="mailto:ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru">ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru</a>
Армавирские электрические сети	Останина Татьяна Андреевна, специалист отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-57 <a href="mailto:ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru">ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru</a>
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 <a href="mailto:MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru">MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru</a>



Славянские электрические сети	Лебедева Татьяна Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 <a href="mailto:LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru">LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru</a>
Сочинские электрические сети	Смирнова Ольга Федоровна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-04-60 <a href="mailto:smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru">smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	Ададурова Дарья Александровна, специалист I категории сектора рекрутинга и развития персонала отдела управления персоналом	+7 (8617) 67-85-10 <a href="mailto:adadurovada@uzes.rosseti-kuban.ru">adadurovada@uzes.rosseti-kuban.ru</a>
Лабинские электрические сети	Брыкалова Яна Алексеевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86169) 6-95-25 <a href="mailto:Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru">Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru</a>
Ленинградские электрические сети	Шкредова Ольга Владимировна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-03-01 <a href="mailto:ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru">ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru</a>
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86130) 2-32-23 <a href="mailto:BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru">BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 <a href="mailto:savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru">savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 9-13-37 <a href="mailto:TelyatnikovaIA@ules.rosseti-kuban.ru">TelyatnikovaIA@ules.rosseti-kuban.ru</a>

### Пресс-служба АО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: [sadymva@rosseti-kuban.ru](mailto:sadymva@rosseti-kuban.ru)

### Филиалы АО «Россети Кубань»

Наименование филиала	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, станица Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, Новороссийск, Восточный мол, д. 1

## Сведения о регистраторе

<b>Полное фирменное наименование</b>	<b>Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»</b>
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
номер	045-13976-000001
дата выдачи	3 декабря 2002
срок действия	Бессрочная
орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16.12.2010.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

## Аббревиатуры и термины

**ВЛ** — воздушная линия электропередачи.

**Гарантирующий поставщик электроэнергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

**ДГРТ КК** — департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**ДЗО, ДО** — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**Коммерческий учет электрической энергии (мощности)** — процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленную электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

**Корпоративный год** — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «Россети», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**НВВ региона, необходимая валовая выручка региона** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**Полезный отпуск электроэнергии** — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии:**

- **фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

- **нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

- **сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**Прибор учета электрической энергии** — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

**РП - распределительный пункт.**

**РРЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РФ** - Российская Федерация.

**РЭС** — районы электрических сетей в филиалах Общества.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**Смежная сетевая организация** — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** — средства массовой информации.

**Среднесписочная численность работников** — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**СУПА** — система управления производственными активами.

**Технические потери** — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технический учет электроэнергии** — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

**Технологическое нарушение (авария)** — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** — трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**у. е.** — условные единицы электрооборудования.

**ТСО** — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс.

**Центр питания** — подстанция, подстанционное оборудование и прилегающие распределительные сети.

**ЭС** — электрические сети.

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

## Единицы измерения

**ВА** — вольт-ампер

**Вт** — ватт

**г.** — год

**гг.** — годы

**Гкал** — гигакалория

**кВ** — киловольт

**кВА** — киловольт-ампер

**кВт** — киловатт

**кВт • ч** — киловатт-час

**км** — километр

**коп.** — копейка

**м** — метр

**МВА** — мегавольт-ампер

**МВт** — мегаватт

**мин** — минута

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**руб.** — российский рубль

**п. п.** — процентный пункт

**с** — секунда

**сут.** — сутки

**т** — тонна

**т у. т.** — тонна условного топлива

**тыс.** — тысяча

**ч** — час

**чел.** — человек

**шт.** — штука

## Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения.

№ приложения	Наименование приложения
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2024 году, на 41л.

2	Информация о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на 3л.
3	Информация о непрофильных активах Общества. Участие Компании в коммерческих и некоммерческих организациях, на 9л.
4	Годовая бухгалтерская отчетность за 2024 год по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности, на 84л.
5	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2024 год с аудиторским заключением, на 69л.
6	Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2022-2024 годы на 3л.
7	Заключение Ревизионной комиссии, на 5л.